

# **DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI**

## **2011 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI FAALİYETLERİ**

### **1. GİRİŞ**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun" un 3'üncü maddesine dayanılarak 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanunun 1'inci maddesinde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, ilgili mevzuatı gereğince verilen görevleri katılımçılık ve yenilikçilik temel ilkeleri çerçevesinde çözüm odaklı, şeffaf ve tarafsız olarak yerine getirmektedir. Ajans faaliyetlerinde erişilebilirliği, verimliliği, çevreye duyarlılığı ve dezavantajlı gruplara karşı pozitif ayrımcılığı da göz önünde tutarak esnek bir yapı benimsemiştir.

Bu ilkeler çerçevesinde; Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına en yüksek düzeyde katkı sağlamak amacıyla Ajans, sahip olduğu beşeri ve mali kaynakları en etkili ve verimli bir şekilde kullanmaktadır. Ajans faaliyetlerini ve önceliklerini belirlemek, hızlı ve planlı bir şekilde uygulamak verimlilik ilkesi gereğince önemli olup "2011 Yılı Çalışma Programı" bu ilke esasına göre hazırlanmıştır.

2011 Yılı Çalışma Programı, 2010 yılı içerisinde Ajansımız tarafından hazırlanıp 13 Eylül 2010 tarihinde DPT Müsteşarlığı tarafından da onaylanarak yürürlüğe giren "TR63 Bölge Planı" hedef ve öncelikleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Bölge Planı hazırlıklarında gerek mevcut durum çalışmaları gerekse yerel paydaşlarla yapılan çalışmalar sonucunda ortaya çıkan hedef ve öncelikler, Planın strateji bölümünde ele alınmış ve Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlayacak faaliyetler olarak 2011 Yılı Çalışma Programı'nda faaliyet programına alınarak bütçeleştirilmiştir.

2010 yılı Nisan ayı içerisinde personel alım sürecini tamamlayarak faaliyetlerine başlayan Ajans kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında Çalışma Birimlerini oluşturmuş ve uzman personellerin ilgili birimlere görevlendirmelerini tamamlamıştır. 2010 yılı Nisan-Temmuz döneminde geçici bir binada çalışmalarını yürüten DOĞAKA, Temmuz ayı içerisinde yeni

hizmet binasına taşınmıştır. Aynı dönemde Yatırım Destek Ofisleri hizmet binaları için de çalışmalar yapılmış ve 2010 yılı Ağustos ayında da Osmaniye ve Kahramanmaraş Yatırım Destek Ofisleri kiralanan hizmet binalarında faaliyetlerine başlamışlardır.

Ajans Genel Sekreterliği tarafından yürütülen çalışmaların yanı sıra Ajansın diğer organları olan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu çalışmaları da eşzamanlı olarak yapılmıştır. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantıları Bölge illerinde dönüşümlü olarak yapılmış ve karar alma süreçlerinde ilgili kurul üyeleri de yer almıştır. Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu'nun yanı sıra danışma organı olan Kalkınma Kurulu da Ajans faaliyetlerinde etkin olarak yer almış ve Kurul üyeleri ile birlikte yapılan atölye çalışmaları Bölge Planı stratejisinin oluşturulmasında ve buna bağlı olarak destek programlarının esaslarının oluşturulmasında belirleyici rol oynamıştır.

Ajans, faaliyet bölgesinde kısa süre içerisinde farkındalık oluşturmuş ve 2010 Yılı Çalışma Programı doğrultusunda; Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programları uygulamış, Bölge Planı çalışmalarını tamamlamış ve İktisadi ve Sosyal Mali Destek Programları başlatmıştır.

Ajans, Teknik Destek Programı kapsamında 87 adet projeyi desteklenmiş ve Bölge genelinde 105 uzmanın görev aldığı projelerde yaklaşık 3.100 kişiye çeşitli konularda uzmanlık desteği sağlamıştır. Ajans tarafından uygulanan bir diğer destek programı olan Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında ise ayakkabıcılık, mobilyacılık, yerfistiği gibi Bölge ekonomisinde öne çıkan faaliyetlere yönelik araştırmalar ile Bölge kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasında stratejik belge olan sektörel master planların hazırlanması desteklenmektedir.

Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının katıldığı toplantılar, atölye çalışmaları ve bu kurum ve kuruluşlara yönelik yapılan anket çalışmaları ile Ajans uzmanları tarafından yapılan mevcut durum ve moderasyon çalışmaları sonucunda TR63 Bölge Planı tamamlanmış ve 2010 yılı Eylül ayı içerisinde DPT Müsteşarlığı tarafından da onaylanmıştır. Bölge Planı; Ajansın 2010-2013 yılları arasındaki faaliyetlerinin yanı sıra Bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlarının da faaliyetlerine yön verecek öncelik ve stratejiler belirlenmiştir.

Ajansın Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlamak amacıyla uyguladığı İktisadi ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları, Ekim ayı itibarıyla başlatılmış ve Bölge illerinden toplam 484 adet proje başvurusu alınmıştır. Alınan proje başvurularının değerlendirilmesinden sonra başarılı olan projelerin uygulanmasına başlanılmıştır.

### **1.1. Mevcut Durum**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş ve 2010 yılı Nisan ayı itibariyle personel alım sürecini tamamlayarak faaliyetlerine başlamıştır. Ajans, Genel Sekreter ile birlikte 26 uzman, 1 iç denetçi ve 4 destek personel görev yapmaktadır.

Ajans, faaliyetlerini, Hatay il merkezindeki ana hizmet binası ile Kahramanmaraş ve Osmaniye il merkezlerindeki Yatırım Destek Ofislerinde yürütmektedir. Ajans faaliyet ve hizmetlerinin yürütülmesinde uzman ve destek personel haricinde; Ajans ana hizmet binasında 6 özel güvenlik personeli ve 8 diğer personel, Kahramanmaraş ve Osmaniye Yatırım Destek Ofislerinde ise 1'er özel güvenlik personeli ve 2'şer diğer personel olmak üzere toplam 18 yardımcı personel görev yapmaktadır.

Ajans hizmet ve faaliyetlerinde kullanılmak üzere 1 adedi makam aracı olmak üzere 2 binek araç ve 1 minibüs Ajans merkezinde ve 1'er adet binek araç Kahramanmaraş ve Osmaniye Yatırım Destek Ofislerinde olmak üzere toplam 5 adet araç kullanılmakta olup görevli sürücüler ile birlikte hizmet alımı yöntemi ile temin edilmiştir.

Ajans merkez binası ve Yatırım Destek Ofislerinde yürütülmekte olan hizmet ve faaliyetlerde bilgi ve teknoloji kaynaklarının maksimum seviyede kullanılmasına özen gösterilmektedir. Ajans görevli uzman personelin tamamına dizüstü bilgisayar tahsis edilmiş ve gerekli görülen hizmetler için ayrıca masaüstü bilgisayarlar da temin edilmiştir. Hizmet ve faaliyetler için yeteri kadar yazıcı, faks, güç kaynağı, projeksiyon cihazı, tarayıcı, dijital fotoğraf makinesi, lcd televizyon, ses sistemi gibi araçlar kullanılmaktadır. Ayrıca Ajans toplantı salonunda kurulu video konferans sistemi ile Ajans merkezi ile yatırım destek ofisleri arasında görüntülü konferans yapılmaktadır.

### **1.2. Teşkilat Yapısı**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı teşkilat yapısı; Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu ve icra organı olan Genel Sekreterlik olmak üzere üç temel organdan oluşmaktadır.

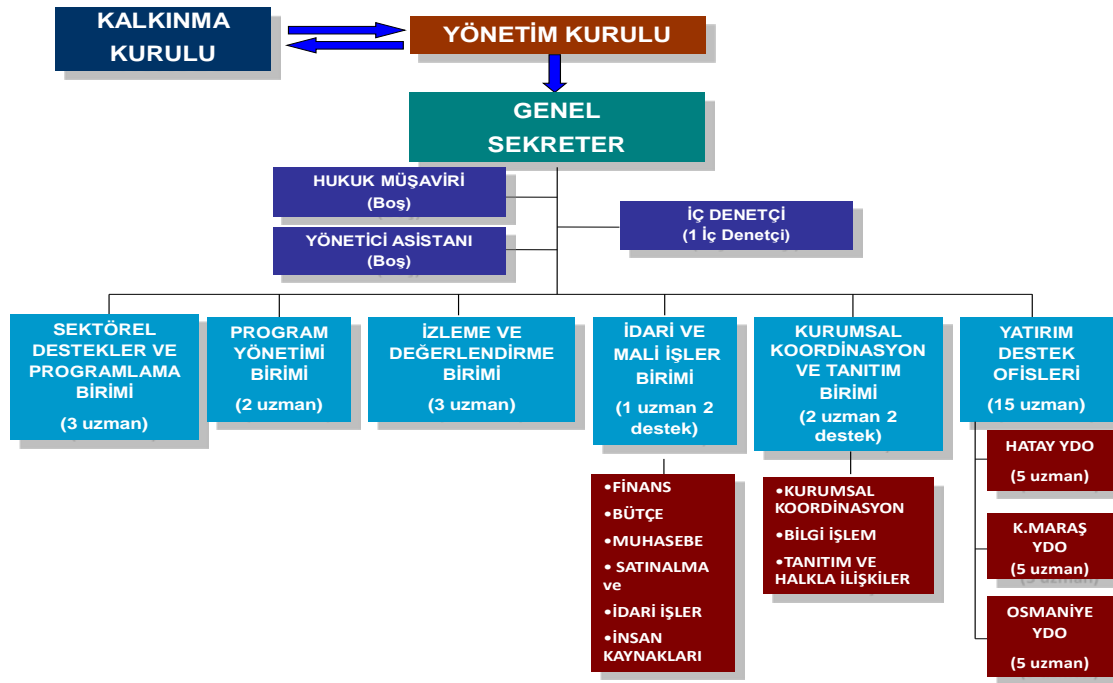
Ajans Yönetim Kurulu; Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinin Valileri, merkez ilçe Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ve Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı, il Valilileri arasında birer yıllık dönemlerle dönüşümlü olarak yürütülmekte olup 2010 yılı Eylül ayından itibaren Kahramanmaraş Valisi tarafından yürütülmektedir.

Ajans Kalkınma Kurulu; ilgili mevzuatı gereğince Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerindeki kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinden oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu 100 üyeden oluşmakta olup Kurul bünyesinde Hatay ilinden 40, Kahramanmaraş ilinden 34 ve Osmaniye ilinden 26 üye bulunmaktadır.

Ajans Genel Sekreterliği; Genel Sekreterin yönetiminde 5 çalışma birimi, 3 yatırım destek ofisi, hukuk müşavirliği, iç denetim ve yönetici asistanlığı yapılanmasından oluşmakta olup Genel Sekreterlikte 26 uzman, 1 iç denetçi, 5 destek personeli ve 18 yardımcı personel görev yapmaktadır. Ajansta henüz hukuk müşaviri ataması yapılmamıştır.

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı teşkilat yapısı Şekil 1'de gösterilmiştir.

### Şekil 1. Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı Teşkilat Yapısı



Genel Sekreterlik bünyesindeki; Sektörel Destekler ve Programlama Birimi 3 uzman, Program Yönetimi Birimi 2 uzman, İzleme ve Değerlendirme Birimi 3 uzman, İdari ve Mali İşler Birimi 1 uzman ve 2 destek personel, Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi 2 uzman ve 2 destek personel, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye Yatırım Destek Ofisleri 5'er uzman personel ile hizmet ve faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca Ajansta 1 iç denetçi görev yapmaktadır.

### 1.3.Görev ve Öncelikler

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı kanunun 1. maddesinde belirtilen ve "Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal

kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak” olarak belirlenen temel görev ve sorumlulukları doğrultusunda; Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden oluşan faaliyet alanında bu temel görevi icra etmek üzere TR63 Bölge Planı'nı tamamlamış ve söz konusu plan Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından da onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Buna göre;

***“Ekonomik, sosyal ve demokratik birikimi geliştirerek, doğal ve kültürel çevreyi koruyarak; tarım, teknoloji, ticaret, taşımacılık, turizm alanlarında Türkiye'nin ve Orta Doğu'nun lider bölgesi olmak”***

olarak tanımlanan vizyona ulaşmak için gerekli olan Ajansın misyonu,

***“Yerel potansiyelleri yenilikçilik ve girişimcilik kültürü ile harekete geçirerek, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında köprüler oluşturarak kalkınmaya giden yolu inşa etmek”***

olarak belirlenmiştir.

Ajansın bu misyonunu gerçekleştirmesinde katılımçılık, yenilikçilik, şeffaflık, erişilebilirlik, verimlilik, tarafsızlık, esneklik, çevreye duyarlılık, çözüm odaklılık ve dezavantajlı gruplara yönelik olarak pozitif ayrımcılık temel ilkeler olarak benimsenmiştir.

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planı'nın hazırlık sürecinde katılımçılığın en yüksek seviyede sağlanması için ayrı bir özen gösterilmiştir. Bölge Planı'nın temelini teşkil eden “Kalkınma Avantajları, Sorunları ve Sorunlara Yönelik Çözüm Önerileri” moderasyon çalışması; Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden kamu kurum ve kuruluşlarının yanı sıra özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından temsilciler davet edilerek üç gün süren bir beyin fırtınası şeklinde gerçekleştirilmiştir.

Bu çalışmada uzman moderatörler yönetiminde, değişik sektör ve kurum temsilcilerinin Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasında öncelikli olarak ele alınması gereken avantajları ve sorunları üzerine görüşleri alınmış ve daha sonra bu görüşler Ajans uzmanları tarafından yapılan Mevcut Durum Analizi çalışması ile bir bütün olarak değerlendirilerek Bölge Planı çalışması tamamlanmıştır.

Ajans, hazırladığı Bölge Planı'nda, faaliyet bölgesinde sosyal ve ekonomik kalkınmanın gerçekleşmesinde öncelikli olarak şu konuları belirlemiştir:

- Bölgede özellikle yüksek işsizlik oranlarının azaltılması ve kalifiye işgücü ihtiyacının karşılanması amacıyla **Beşeri Sermayenin Rekabetçi Sektörlerle Uyumlu Bir Şekilde Geliştirilmesi,**
- Bölge kaynaklarının ekonomiye kazandırılması amacıyla **Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Yenilikçilik,**
- Bölgenin mevcut sanayi ve ticaret potansiyelinin katma değer ve ürün çeşitliliği bakımından artırılması amacıyla **Sanayi ve Ticaretin Geliştirilmesi,**
- Bölgede tarım sektöründe yapısal dönüşümün sağlanması, verimlilik ve kalitenin yükseltilmesi amacıyla **Tarımsal Rekabet Gücünün Artırılması,**
- Bölgenin turizm cazibe merkezi haline gelebilmesi için **Kültür ve Turizm Potansiyelinin Değerlendirilmesi.**

## 2. 2011 YILI ÖNCELİKLERİ

Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden oluşan Ajans faaliyet bölgesinde son yıllarda hem kamu yatırımları hem de özel sektör yatırımları önemli bir ivme kazanmıştır. Devlet Planlama Teşkilatı tarafından yayımlanan "2011 Yılı Yatırım Programı"nda Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlayacak çeşitli projeler bulunmaktadır.

Bölge ekonomisinin en önemli faaliyetlerinden olan tarımsal faaliyetlerde ürün çeşitliliği ve verimi ile elde edilen ürün miktarını arttırmaya yönelik önemli sulama projeleri yürütülmektedir. 2011 yılı programına göre toplam proje bedeli 4 Milyar TL. yi aşan sulama amaçlı baraj ve sulama tesisi yapım projelerinden bazıları Hatay'da Asi Dostluk Barajı, Reyhanlı Barajı ve Tahtakale Sulaması, Osmaniye'de Mehmetli Barajı ve Ceyhan II. Etap Sulaması, Kahramanmaraş'ta ise Menzelet Barajı ve Sulaması, Adatepe, Kartalkaya ve Kalealtı sulama projeleridir. Bu projeler, tarım sektöründe sulanabilir arazi miktarında artışa neden olacağı gibi tarımsal ürün üretiminde kalite ve verimi ve ürün çeşitliliğini de artıracak niteliktedir.

Lojistik açısından oldukça stratejik bir konuma sahip Bölgede ulaşım altyapısının iyileştirilmesine yönelik yatırımlar, Bölgenin bu konumunu güçlendirerek Bölgeyi "Lojistik Merkez" haline getirebilecek niteliktedir. Ulaştırma Bakanlığı yatırım programında yer alan ve Bölge geneline yayılmış Bölünmüş Yol yapımlarının yanı sıra Hatay Havaalanı'nda devam eden yeni terminal binası ve apron genişletme çalışmaları, Osmaniye-Kahramanmaraş arasında 161 km. uzunluğundaki çift hat demiryolu yapımı ve Kahramanmaraş'ın Türkoğlu

ilçesindeki lojistik merkez çalışmaları Bölgenin mevcut otoyol, demiryolu ve havayolu imkanları ile birlikte lojistik merkez potansiyelini artırmaktadır. Bu konuda ayrıca, İskenderun Limanı'nın 2010 yılında özelleştirilmesi ve ilgili firma tarafından yeni yatırımlarla modernize edilecek olması Bölgenin deniz ulaşımında da gelişmesine katkı sağlayacaktır.

Bunların yanında eğitim ve sağlık hizmetlerinin geliştirilmesi ile kentsel ve kırsal altyapının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

Özel yatırımlarının ağırlıklı olduğu sanayi sektöründe öne çıkan konulardan; Hatay'da demir-çelik, ayakkabıcılık, mobilyacılık ve gıda Kahramanmaraş'ta tekstil, çelik mutfak eşyası ve Osmaniye'de demir-çelik ve gıda sanayinde yeni yatırımlar ve mevcutların modernizasyon çalışmaları yapılmaktadır.

Bölge turizmin birçok alanında önemli kaynaklara sahip olmasına rağmen bu kaynaklara henüz yeterince ekonomiye kazandırılmamıştır. Ancak son yıllarda artarak devam eden turizm hareketliliği yatırımları da uyarmış ve Bölge genelinde otel yatırımları hız kazanmıştır.

Özetle belirtilen bu gelişmeler doğrultusunda DOĞAKA da, Bölge Planı çalışmalarında yaptığı mevcut durum ve strateji geliştirmeye yönelik atölye çalışmalarında, Bölge kaynaklarının ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkısını artırmaya yönelik hedef ve politikalar ortaya koymuştur.

2011 yılında DOĞAKA, mali ve teknik destek programlarının yanı sıra özellikle sektörel araştırma ve fizibilite çalışmaları, yatırımcılara yönelik sektörel fırsatların tanıtılması ile eğitim çalışmalarına ağırlık verecektir. Bölge vizyonu ve TR63 Bölge Planı'nda belirtilen gelişme eksenleri doğrultusunda Bölge kaynaklarının ekonomik etkinliğinin artırılması amacıyla tarım, sanayi, turizm, ticaret, taşımacılık sektörlerinde uzman danışmanlar koordinasyonunda araştırma, raporlama ve yatırımcılara yönelik fizibilite hazırlama çalışmaları yapılacaktır. Ayrıca bu sektörlerle yönelik tanıtım filmleri hazırlanarak ulusal ve uluslararası alanda tanıtım çalışmaları yapılacaktır.

Bu anlamda yatırım destek faaliyetleri için yoğun bir dönem olması planlanan 2011 yılında, Yatırım Destek Ofisleri tarafından, TR63 Bölgesi'nin potansiyel yatırım alanları ile bu yatırımlara yönelik uygulanan destek ve teşvik programlarına ilişkin bilgilerin Türkçe, İngilizce ve Arapça dillerinde yer aldığı "TR63 Yatırımcı Rehberi" hazırlanacaktır.

2010 yılında Teknik Destek Programında önemli bir başarı elde eden DOĞAKA, 2011 yılında da Bölgedeki paydaşların uzman gerektiren çalışmalarına katkı sağlayacak teknik destek programına devam edecektir. Ayrıca, Ajans uzmanları, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleri ile diğer paydaşlarla yüz yüze görüşmeler yoluyla yapılan "Eğitim İhtiyaç Analizi"

çalışması sonuçlarına göre belirlenen alanlarda eğitim programları başlatılacaktır. Bölge Planı stratejilerinde de en önemli konularda biri olan "Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi", 2011 Yılı Çalışma Programı'nın öncelikleri arasındadır.

Ayrıca 2011 Yılı Çalışma Programı ile birlikte TR63 Bölge Planı 2010-2013 strateji belgesinde yer alan tarım, turizm, taşımacılık, ticaret ve sanayi sektörlerine yönelik nitelikli işgücü yetiştirilmesi için sektörel eğitim programları başlatılacaktır. 2011 yılında lojistik sektöründe eğitim programı düzenlenecek olup kursiyerlere uygulamalı staj olanakları sağlanarak istihdam edilebilirlikleri yükseltilecektir.

2011 yılının en önemli önceliklerinden birisi Mali Yönetim Yeterlilik Kriterlerinin sağlanmasına yönelik kurumsal çalışmalardır. DPT Müsteşarlığı tarafından belirlenen kriterler doğrultusunda bir çalışma takvimi oluşturulmuş olup yıl içerisinde Ajans, Mali Yönetim Yeterliliğini sağlayacak duruma gelecektir.

2011 Yılı destek programlarında Teknik ve Doğrudan Faaliyet Desteği ile Mali Destek Programları uygulamalarına devam edilecektir.

Mali Destek Programları kapsamında; Türkiye'de önemli bir tarımsal üretim merkezi olan Bölgenin tarımsal üretiminin katma değerinin yükseltilmesi amacıyla " Tarımsal Rekabet Gücünün Artırılması" ve "Sanayi ve Ticaretin Geliştirilmesi" eksenleri doğrultusunda, tarım ürünlerinin işlenmesi, paketlenmesi, depolanması ve pazarlanmasına yönelik "Tarıma Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı" uygulanacaktır.

Mali Destek Programları uygulamasında ikinci olarak Bölge Planı'nın "Turizm Potansiyelinin Değerlendirilmesi" gelişme eksenini doğrultusunda "Turizm Altyapısının İyileştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı" çerçevesinde teklif çağrısına çıkılacaktır.

Ayrıca Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından uygulanmakta olan Sosyal Destek Programı kapsamında "Pilot Ajans" olarak seçilen Ajans tarafından 2011 yılı içerisinde bu program kapsamı ve öncelikleri doğrultusunda teklif çağrısına çıkılacaktır.

2011 yılında tahsis edilen bütçenin, Bölge Planı doğrultusunda belirlenen Ajans öncelikleri dikkate alınarak, etkin, verimli ve zamanında kullanılması ve tüm faaliyetlerin tamamlanması ana hedef olarak belirlenmiştir.



### 3. TEMEL FAALİYETLER

| Faaliyet Adı  | Sorumlusu                               | Süresi                    |
|---|---|---------------------------|
| <b>Kurumsal Yönetim Faaliyetleri</b>  |   |                           |
| Personel Ödemeleri  | Genel Sekreterlik                       | 01.01.2011<br>31.12.2011  |
| Hatay Yatırım Destek Ofisinin Hizmete sunulması   | Genel Sekreterlik                       | 01.04.2011<br>31.12.2011  |
| Ulaşım;Güvenlik ve Temizlik Hizmetlerinin Temini ve Temsil Giderleri                      | Genel Sekreterlik                       | 01.01.2011<br>31.12.2011  |
| Mevcut Hizmet Binalarının Kira ve Diğer Hizmet Giderlerinin Ödenmesi                      | Genel Sekreterlik                       | 01.01.2011<br>31.12.2011  |
| Demirbaş, Ofis Ekipmanı, Sarf ve Promosyon Malzemeleri İhtiyaç Tespit ve Temini           | Genel Sekreterlik                       | 01.01.2011<br>31.12.2011  |
| Demirbaşlar ile Ajansın Kullanımına Sunulmuş Taşınır ve Taşınmazların Bakım ve Onarımları | Genel Sekreterlik                       | 01.01.2011<br>31.12.2011  |
| Kurumsal Kimlik Çalışmaları   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.05.2011<br>31.12.2011  |
| İç Denetim Faaliyetleri   | İç Denetçi                              | 01.01.2011-<br>31.12.2011 |
| Dış Denetim Faaliyetleri  | Genel Sekreterlik                       | 01.01.2011-<br>30.04.2011 |
| Ajans İletişim Modelinin Hazırlanması   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.06.2011<br>31.07.2011  |
| DOĞAKA Kurum İçi İletişim Rehberi   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.12.2011<br>31.12.2011  |
| DOĞAKA İletişim Ağları Veritabanının Hazırlanması   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.06.2011<br>30.06.2011  |
| Ajans İnternet Sayfası Tasarımının Yeniden Düzenlenmesi                                   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.06.2011<br>31.07.2011  |
| Ajans Faaliyetlerine ve Bölgedeki Yatırım Olanaklarına İlişkin E-Bültenlerin Hazırlanması | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.07.2011<br>31.08.2011  |
| Bilgilendirme ve Tanıtım Faaliyetleri   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.05.2011<br>31.12.2011  |
| Ajansın Resmi Açılış Töreni   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.02.2011<br>28.02.2011  |

| <b>Faaliyet Adı</b>  | <b>Sorumlusu</b>                        | <b>Süresi</b>            |
|--|---|--------------------------|
| <b>Eğitim Faaliyetleri</b>   |   |                          |
| <b>Ajans Personeline Yönelik Eğitimler</b>   |   |                          |
| Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Değerlendirme Eğitimi  | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.05.2011<br>30.06.2011 |
| Yatırımcı İzin ve Ruhsat İşlemleri Eğitimi   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.05.2011<br>30.06.2011 |
| Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları ve Yararlanma Şekilleri Eğitimi                        | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.05.2011<br>30.06.2011 |
| Satın Alma Sürecine İlişkin Eğitim   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.06.2011<br>30.06.2011 |
| İş Planı Hazırlama Eğitimi   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.09.2011<br>30.09.2011 |
| Bölgesel Planlama ve Bölgesel Kalkınma Stratejisi Eğitimi                                    | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.10.2011<br>30.11.2011 |
| Kalkınma, Bölgesel Kalkınma ve Kalkınma Ajansları Mevzuatı Eğitimi                           | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.11.2011<br>31.12.2011 |
| Etkili İletişim Teknikleri, İletişim Araçları ve Medyanın Etkin Kullanımı Eğitimi            | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.07.2011<br>31.07.2011 |
| Liderlik ve Yönetim Eğitimi  | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.10.2011<br>31.10.2011 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri Eğitimi  | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.06.2011<br>31.07.2011 |
| Protokol Kuralları Eğitimi   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.06.2011<br>31.07.2011 |
| <b>Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Üyelerine Yönelik Bilgilendirme ve Eğitimler</b>  |   |                          |
| Kalkınma Ajansları ve Bölgesel Gelişmeye Etkileri Bilgilendirme ve Eğitimi                   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.09.2011<br>31.10.2011 |
| Planlama ve Strateji Geliştirme Bilgilendirme ve Eğitimi                                     | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.11.2011<br>31.12.2011 |
| Proje Geliştirme ve Uygulama, Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları Bilgilendirme ve Eğitimi | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.05.2011<br>30.06.2011 |
| <b>Paydaşlara Yönelik Eğitimler</b>  |   |                          |
| Yatırım Teşvik Uygulamaları Eğitimi  | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.06.2011<br>30.06.2011 |
| Markalaşma ve Patent Eğitimi   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi | 01.09.2011<br>30.09.2011 |

| <b>Faaliyet Adı</b>  | <b>Sorumlusu</b>   | <b>Süresi</b>  |
|--|--|--|
| Proje Geliştirme ve Uygulama, Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları Eğitimi      | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi  | 01.05.2011<br>30.06.2011                             |
| Uygulamalı Dış Ticaret Eğitimleri  | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi  | 01.06.2011<br>31.07.2011<br>01.10.2011<br>30.11.2011 |
| Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi  | 01.06.2011<br>31.07.2011                             |
| Lojistik Sektörü Eğitim Faaliyetleri   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.07.2011<br>30.09.2011                             |
| <b>Çalışma Ziyaretleri, Diğer Kurum ve kuruluşlarla İşbirliği Faaliyetleri</b>   |  |  |
| İspanya- Kalkınma Ajansları Çalışma Ziyareti                                     | Genel Sekreterlik  | 01.08.2011<br>31.10.2011                             |
| İtalya-Lojistik Köy Çalışma Ziyareti   | Genel Sekreterlik  | 01.09.2011<br>31.12.2011                             |
| 2.Doğu Akdeniz Üniversiteleri Bölgesel Ar-ge Proje Pazarı Yarışması              | Genel Sekreterlik  | 01.04.2011<br>30.06.2011                             |
| İnsan Kaynakları ve İstihdam Fuarı   | Genel Sekreterlik  | 01.10.2011<br>30.11.2011                             |
| Yöresel Ürünler Tanıtım ve Markalaşma Faaliyetleri                               | Genel Sekreterlik  | 01.07.2011<br>30.11.2011                             |
| Uzman Değişim Programları  | Genel Sekreterlik  | 01.06.2011<br>30.09.2011                             |
| Dış Ticaretin Geliştirilmesi İşbirliği Programları                               | Genel Sekreterlik  | 01.06.2011<br>31.12.2011                             |
| Turizm Destinasyonu Belirleme Ortak Çalışmaları                                  | Genel Sekreterlik Yatırım Destek Ofisleri  | 01.06.2011<br>31.07.2011                             |
| <b>Sektörel Tanıtımlar, Araştırma Raporları, Kongre, Konferanslar ve Fuarlar</b> |  |  |
| Lojistik Sektörü Tanıtım Filminin Hazırlanması                                   | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri  | 01.07.2011<br>30.09.2011                             |
| Turizm Kaynakları Tanıtım Filmi  | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri  | 01.06.2011<br>30.08.2011                             |
| Yer Fıstığı Tanıtım Filmi  | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Osmaniye Yatırım Destek Ofisi                                    | 01.09.2011<br>30.11.2011                             |

| <b>Faaliyet Adı</b>  | <b>Sorumlusu</b>  | <b>Süresi</b>            |
|--|---|--------------------------|
| Zeytin ve Zeytinyağı Tanıtım Filmi   | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.09.2011<br>30.11.2011 |
| Maraş Biberi Tanıtım Filmi   | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.07.2011<br>30.09.2011 |
| TR63 Bölgesi Kurulu Sanayi Kapasitesi Tanıtım Filmi                                  | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.09.2011<br>31.12.2011 |
| Tarım ve Kırsal Kalkınma Master Planlarının Hazırlanması                             | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.03.2011<br>30.06.2011 |
| Modern Ürün Borsaları ve Lisanslı Depoculuk Araştırma Raporu ve Fizibilite Çalışması | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.07.2011<br>31.10.2011 |
| Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Araştırması   | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.07.2011<br>30.11.2011 |
| Zeytin ve Zeytincilik Faaliyetleri Sektör Raporu ve Fizibilite Çalışması             | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.09.2011<br>30.11.2011 |
| Yer Fıstığı Üretimi ve Faaliyetleri Sektör Raporu ve Fizibilite Çalışması            | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.09.2011<br>30.11.2011 |
| Maraş Biberi üretimi ve Faaliyetleri Sektör Raporu ve Fizibilite Çalışması           | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.08.2011<br>31.10.2011 |
| Maden Kaynaklarını Araştırma Saha Çalışması ve Yatırımcı Fizibilite Raporu           | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.07.2011<br>30.11.2011 |
| TR63 Bölgesi Yenilenebilir Enerji Kaynakları Araştırması                             | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.07.2011<br>30.11.2011 |
| Demir-çelik Sektörü Kümelenme Çalışması  | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.02.2011<br>31.05.2011 |
| Ayakkabıcılık Sektör Raporu ve Fizibilite Çalışması                                  | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.07.2011<br>31.10.2011 |
| Madeni Mutfak Eşyası Sektör Raporu ve Fizibilite Çalışması                           | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.08.2011<br>30.11.2011 |
| Üniversite-Sanayi İşbirliği Eylem Planı Faaliyetleri                                 | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri | 01.09.2011<br>31.12.2011 |

| <b>Faaliyet Adı</b>  | <b>Sorumlusu</b>  | <b>Süresi</b>  |
|--|---|--|
| Turizm Master Planlarının Hazırlanması   | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri                       | 01.02.2011<br>30.06.2011                             |
| Lojistik Master Planı Çalışmaları  | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri                       | 01.02.2011<br>31.06.2011                             |
| TR63 Bölgesi İşgücü Piyasası Analiz Raporu   | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri                       | 01.09.2011<br>31.12.2011                             |
| Kırsalda Kadının Statüsü ve Sorunlarının Tespiti   | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri                       | 01.04.2011<br>30.06.2011                             |
| Uluslararası Lojistik Konferansı   | Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Kurumsal Koordinasyon Birimi                  | 01.08.2011<br>31.10.2011                             |
| Uluslararası Mozaik Kongresi   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Kahramanmaraş ve Hatay Yatırım Destek Ofisleri | 01.06.2011<br>31.07.2011                             |
| Kalkınma ve Liderlik Konferansı  | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi   | 01.10.2011<br>30.11.2011                             |
| EMİTT 2011 Fuarına Katılım   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Yatırım Destek Ofisleri                        | 01.02.2011<br>28.02.2011                             |
| YÖREKS Fuarına Katılım   | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Yatırım Destek Ofisleri                        | 01.04.2011<br>15.05.2011                             |
| Hatay Günleri Etkinliğine Katılım  | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Hatay Yatırım Destek Ofisi                     | 01.04.2011<br>15.04.2011<br>01.06.2011<br>31.07.2011 |
| Kahramanmaraş Günleri Etkinliğine Katılım  | Kurumsal Koordinasyon ve Tanıtım Birimi, Kahramanmaraş Yatırım Destek Ofisi             | 01.06.2011<br>30.09.2011                             |
| <b>Mali ve Teknik Destek Programları</b>   |   |  |
| 2010 Yılı İktisadi ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları Sözleşmeleri ve Hibe Ödemeleri | İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi                              | 01.03.2011<br>31.12.2011                             |
| 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sözleşmeleri ve Hibe Ödemeleri                           | İzleme ve Değerlendirme Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi                              | 01.01.2011<br>31.05.2011                             |

| <b>Faaliyet Adı</b>  | <b>Sorumlusu</b>  | <b>Süresi</b>            |
|--|---|--------------------------|
| 2011 Yılı Tarıma Dayalı Sanayinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı                    | Program Yönetimi Birimi                                 | 01.09.2011<br>30.09.2011 |
| 2011 Yılı Turizm Altyapısının İyileştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı | Program Yönetimi Birimi                                 | 01.09.2011<br>30.09.2011 |
| Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı   | Program Yönetimi Birimi                                 | 01.05.2011<br>30.06.2011 |
| Teknik Destek Programı   | Program Yönetimi Birimi                                 | 01.07.2011<br>31.08.2011 |
| Osmaniye Termal Kongre Merkezi Projesi   | Program Yönetimi Birimi                                 | 01.04.2011<br>31.12.2011 |
| Kahramanmaraş Katip Han Sergi, Fuar ve Ticaret Alanı Projesi                             | Program Yönetimi Birimi                                 | 01.04.2011<br>31.12.2011 |
| Hatay İş Geliştirme Merkezi  | Program Yönetimi Birimi                                 | 01.04.2011<br>31.12.2011 |
| Sosyal Destek Programı Uygulamaları  | Program Yönetimi Birimi                                 | 15.06.2011<br>30.06.2011 |
| 2011 Yılı Destek Programları Uygulama Hizmet Giderleri                                   | Program Yönetimi Birimi                                 | 01.07.2011<br>31.10.2011 |
| <b>Yatırım Destek Faaliyetleri</b>   |   |                          |
| Yatırımcı İzin ve Ruhsat İş ve İşlemlerine Yönelik Faaliyetler                           | Yatırım Destek Ofisleri                                 | 01.01.2011<br>31.12.2011 |
| TR63 Yatırımcı Rehberi ve Yatırım Teşvik ve Destek Mekanizmaları Envanteri               | Yatırım Destek Ofisleri                                 | 01.06.2011<br>30.09.2011 |
| "investin..." İnternet Sayfalarının Hazırlanması   | Yatırım Destek Ofisleri                                 | 01.06.2011<br>30.09.2011 |
| Çalışma Ziyaretleri  | Yatırım Destek Ofisleri                                 | 01.04.2011<br>31.12.2011 |
| <b>İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri</b>  |   |                          |
| Ön,İlk,Ara,Anlık,Nihai İzleme Ziyaretleri, Yerinde İzleme Ziyaretleri                    | İzleme ve Değerlendirme Birimi                          | 01.01.2011<br>31.12.2011 |
| Raporlama  | İzleme ve Değerlendirme Birimi                          | 01.01.2011<br>31.12.2011 |
| Satınalma ve İzleme Kılavuzunun Hazırlanması ve Dağıtım                                  | İzleme ve Değerlendirme Birimi                          | 01.01.2011<br>28.02.2011 |
| İzleme Bilgi Sisteminin Kurulması  | İzleme ve Değerlendirme Birimi, Program Yönetimi Birimi | 01.01.2011<br>28.02.2011 |