**T.C.**

**DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI**

**( HATAY, KAHRAMANMARAŞ, OSMANİYE )**

**2018 YILI**

**ÇALIŞMA PROGRAMI**

**Mart, 2018**

İçindekiler

[**YÖNETİCİ ÖZETİ** 7](#_Toc517702341)

[**1.** **GİRİŞ** 8](#_Toc517702342)

[2017 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi 8](#_Toc517702343)

[2018-2020 Dönemi Öncelikleri 10](#_Toc517702344)

[**2.** **STRATEJİK TERCİHLER** 11](#_Toc517702345)

[**3.** **SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR** 14](#_Toc517702346)

[**3.1.** **Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı** 14](#_Toc517702347)

[**a.** **Amaç** 14](#_Toc517702348)

[**b.** **Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi** 14](#_Toc517702349)

[**c.** **Sonuç ve Çıktı Hedefleri** 15](#_Toc517702350)

[**d.** **Proje ve Faaliyetler** 16](#_Toc517702351)

[**e.** **Program Süresi ve Zaman Planlaması** 18](#_Toc517702352)

[**f.** **Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri** 20](#_Toc517702353)

[**g.** **İzleme ve Değerlendirme** 20](#_Toc517702354)

[**3.2.** **Kültür Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı** 21](#_Toc517702355)

[**a.** **Amaç** 21](#_Toc517702356)

[**b.** **Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi** 21](#_Toc517702357)

[**c.** **Sonuç ve Çıktı Hedefleri** 23](#_Toc517702358)

[**d.** **Proje ve Faaliyetler** 23](#_Toc517702359)

[**e.** **Program Süresi ve Zaman Planlaması** 26](#_Toc517702360)

[**f.** **Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri** 27](#_Toc517702361)

[**g.** **İzleme ve Değerlendirme** 27](#_Toc517702362)

[**3.3.** **Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı** 28](#_Toc517702363)

[**a.** **Amaç** 28](#_Toc517702364)

[**b.** **Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi** 28](#_Toc517702365)

[**c.** **Sonuç ve Çıktı Hedefleri** 29](#_Toc517702366)

[**d.** **Proje ve Faaliyetler** 30](#_Toc517702367)

[**e.** **Program Süresi ve Zaman Planlaması** 30](#_Toc517702368)

[**f.** **Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri** 31](#_Toc517702369)

[**g.** **İzleme ve Değerlendirme** 31](#_Toc517702370)

[**3.4.** **Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı** 32](#_Toc517702371)

[**a.** **Amaç** 32](#_Toc517702372)

[**b.** **Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi** 32](#_Toc517702373)

[**c.** **Sonuç ve Çıktı Hedefleri** 33](#_Toc517702374)

[**d.** **Proje ve Faaliyetler** 33](#_Toc517702375)

[**e.** **Program Süresi ve Zaman Planlaması** 37](#_Toc517702376)

[**f.** **Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri** 38](#_Toc517702377)

[**g.** **İzleme ve Değerlendirme** 40](#_Toc517702378)

[**4.** **YEREL KALKINMA FIRSATLARI** 41](#_Toc517702379)

[**4.1.** **Araştırma ve Analiz Çalışmaları** 41](#_Toc517702380)

[***4.1.1.*** ***Zorkun Yaylası Gelişim Planı*** 41](#_Toc517702381)

[***4.1.2.*** ***İskenderun Körfezi Marina Fizibilitesi*** 42](#_Toc517702382)

[***4.1.3.*** ***TR63 Bölgesi İlçe Kırsal Kalkınma Planları*** 42](#_Toc517702383)

[***4.1.4.*** ***Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları*** 43](#_Toc517702384)

[**4.2.** **Kapasite Geliştirme Tanıtım ve Yatırım Destek** 43](#_Toc517702385)

[***4.2.1.*** ***Yenilenebilir Enerji Çalışmaları*** 43](#_Toc517702386)

[***4.2.2.*** ***Bölgesel Tanıtım ve Tasarım Yarışmaları*** 44](#_Toc517702387)

[***4.2.3.*** ***Sağlık Turizmi Çalışmaları*** 44](#_Toc517702388)

[***4.2.4.*** ***Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere Yönelik Çalışmalar*** 45](#_Toc517702389)

[**4.3.** **Ajans Destekleri** 46](#_Toc517702390)

[***4.3.1.*** ***Mali Destek Programları*** 46](#_Toc517702391)

[***4.3.2.*** ***Güdümlü Proje Desteği*** 47](#_Toc517702392)

[***4.3.3.*** ***Fizibilite Desteği*** 47](#_Toc517702393)

[***4.3.4.*** ***Teknik Destek*** 48](#_Toc517702394)

[**5.** **SONUÇ VE DEĞERLENDİRME** 51](#_Toc517702395)

[**6.** **EKLER** 52](#_Toc517702396)

[**a.** **2018 Yılı Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formu** 52](#_Toc517702397)

[**b.** **2018 Yılı Performans Tablosu** 55](#_Toc517702398)

**Tablolar**

[Tablo 1. İHRAC SOP Faaliyetleri Sonuç Göstergeleri 15](#_Toc517702399)

[Tablo 2. İHRAC SOP Çıktı Göstergeleri 16](#_Toc517702400)

[Tablo 3. TURİZM SOP Faaliyetleri Sonuç Göstergeleri 23](#_Toc517702401)

[Tablo 4. TURİZM SOP Faaliyetleri Çıktı Göstergeleri 23](#_Toc517702402)

[Tablo 5. MESLEK SOP Sonuç Göstergeleri 29](#_Toc517702403)

[Tablo 6. MESLEK SOP Çıktı Göstergeleri 29](#_Toc517702404)

[Tablo 7. Çıktı Göstergeleri 33](#_Toc517702405)

[Tablo 8. Devam Eden Analiz Çalışmaları 35](#_Toc517702406)

[Tablo 9. Devam Eden Mali Destek Programları 36](#_Toc517702407)

[Tablo 10. Devam Eden Yatırım Destek ve Tanıtım Çalışmaları 36](#_Toc517702408)

[Tablo 11. Zaman Planlaması, Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri 49](#_Toc517702409)

**Kısaltmalar**

ÇEKÜL Çevre ve Kültür Değerlerini Koruma ve Tanıtma Vakfı

DOĞAKA Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı

FAO Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü

EURADA European Association of Development Agencies/Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği

ILO International Labour Organization/Uluslararası Çalışma Örgütü

İHRAC SOP Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirmesi Sonuç Odaklı Programı

İŞKUR Türkiye İş Kurumu

KOBİ Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

KOSGEB Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

KSS Küçük Sanayi Sitesi

MESLEK SOP Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

OSB Organize Sanayi Bölgesi

PGUB Proje Geliştirme ve Uygulama Alt Birimi

SOP Sonuç Odaklı Program

TSO Ticaret ve Sanayi Odası

TUREB Turist Rehberleri Birliği

TURİZM SOP Kültür Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

TÜROFED Türkiye Otelciler Federasyonu

TURSAB Türkiye Seyahat Acentaları Birliği

TÜİK Türkiye İstatistik Kurumu

UNESCO United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization / Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü

WAIPA World Association of Investment Promotion Agencies

**YÖNETİCİ ÖZETİ**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) “Nitelikli insan kaynağı ve gelişmiş altyapı olanakları ile rekabet gücü ve yaşam kalitesi yüksek bölge” olarak tanımlanan Bölge Planı vizyonu çerçevesinde bölge planı hedef ve önceliklerine yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir.

2018 yılı ile birlikte ajansların görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için kurumsal dönüşüm süreci başlatılmış ve ajansların yeni dönemde sonuç odaklı programlar oluşturmaları hedeflenmiştir.

Bu amaçla Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı bölge planı ve sektörel öncelikler doğrultusunda stratejik tercihlerini belirleyerek, 2018-2020 yıllarını kapsayan sonuç odaklı programlarını hazırlamıştır.

Buna göre, 2018-2020 yıllarını kapsayan dönemde;

1. Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
2. Kültür Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
3. Mesleki Eğitim Kapasitenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
4. Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (Zorunlu)

Programlarını yürütülecektir.

Orta vadeli olarak planlanan sonuç odaklı programlar ile performans göstergelerinde yer verilen

* İhracat yapan firma sayısındaki artış,
* İhracat miktarı,
* Bölgeyi tur programına dahil eden ulusal ve uluslararası acente sayısı,
* Kurulan yeni iş bağlantısı,
* Mesleki eğitimler sonrasında istihdam edilen kişi sayısı

vb. hedeflere ulaşılması amaçlanmaktadır.

Söz konusu programların yürütülmesinde paydaşlar ile etkin işbirliğinin sağlanması, ulusal ve yerel aktörlerin çalışmaları ile entegrasyonun sağlanması ve programların sürdürülebilir olması hususları gözetilmiştir. Bununla birlikte 2018 yılı içerisinde iş dünyası, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve kamu kurumları ile istişareler ve toplantılar gerçekleştirilerek orta vadeli olarak hazırlanan Sonuç Odaklı Programların Yönetim Planları hazırlanacaktır.

1. **GİRİŞ**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş ve 2010 yılı içerisinde faaliyetlerine başlamıştır. Ajansta, 22 uzman ve 7 destek personeli görev yapmaktadır.

Ajans, faaliyetlerini Hatay il merkezindeki ana hizmet binası ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye il merkezlerindeki yatırım destek ofislerinde yürütmektedir. Ajans faaliyet ve hizmetlerinin yürütülmesinde uzman ve destek personel haricinde; ana hizmet binasında 18, Kahramanmaraş Yatırım Destek Ofisinde 4 ve Osmaniye Yatırım Destek Ofisinde 3 personel olmak üzere toplam 25 yardımcı personel görev yapmaktadır.

Ajansın hizmet ve faaliyetlerinde, 1 adedi makam aracı olmak üzere 3 binek araç ve 1 minibüs Ajans merkezinde ve 1’er adet binek araç Kahramanmaraş ve Osmaniye Yatırım Destek Ofislerinde olmak üzere toplam 6 adet araç kullanılmakta olup görevli sürücüleri ile birlikte hizmet alımı yöntemi ile temin edilmektedir.

Ajans merkez binası ve yatırım destek ofislerinde yürütülmekte olan hizmet ve faaliyetlerde bilgi ve teknoloji kaynaklarının maksimum seviyede kullanılmasına özen gösterilmektedir. Ajansta görevli uzman personelin tamamına masaüstü veya dizüstü bilgisayar tahsis edilmiş ve her birime gerekli görülen hizmetler için ayrıca dizüstü bilgisayarlar temin edilmiştir. Hizmet ve faaliyetler için yeteri kadar yazıcı, faks, güç kaynağı, projeksiyon cihazı, tarayıcı, dijital fotoğraf makinesi, ses sistemi gibi araçlar kullanılmaktadır. Ayrıca Ajans toplantı salonunda kurulu video konferans sistemi ile Ajans merkezi ile yatırım destek ofisleri arasında görüntülü konferans yapılmaktadır.

Ajans Yönetim Kurulu; Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinin valileri, Hatay ve Kahramanmaraş büyükşehir belediye başkanları ile Osmaniye merkez ilçe belediye başkanı, Osmaniye il genel meclisi başkanı ve bölge illerinin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı, il valilileri arasında birer yıllık dönemlerle dönüşümlü olarak yürütülmekte olup 2017 yılı Temmuz ayından itibaren Osmaniye Valisi Sn. Ömer Faruk COŞKUN tarafından yürütülmektedir.

2017 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

DOĞAKA’nın 2017 yılı faaliyetleri, Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan 2017 Yılı Çalışma Programı çerçevesinde yürütülmüştür. TR63 Bölge Planında yer alan hedef ve öncelikleri göz önüne alınarak hazırlanan 2017 Yılı Çalışma Programı’nda yer alan faaliyetlerle ilgili olarak;

* Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri kapsamında; Ajans personeli, Ajans organları ve bölgedeki diğer aktörlere yönelik bilgilendirme ve eğitim programları, Kalkınma Ajanslarıyla tecrübe paylaşımları, uygulamalı girişimcilik eğitimleri ve dış denetim çalışmaları,
* İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri kapsamında; Ajans çalışmaları ile ilgili bilgilendirme toplantıları, tematik alanlarda (kooperatifçilik, kadın girişimciliği, ipekçilik vb.) konferans ve panel çalışmaları, CNR İstanbul Uluslararası Mobilya Fuarı, EMITT 2017 Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı, AYMOD 2016 Uluslararası Ayakkabı Kış Modası Fuarı, ATM Dubai Uluslararası Turizm Fuarı ve İzmir 7. Uluslararası Olivtech Zeytin, Zeytinyağı ve Süt Ürünleri Fuarı katılımı ve DOĞAKA Bülten Çalışmaları,
* Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri kapsamında; Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye Sosyal Görünüm Raporları, Ortak Pazarlama Ajansları Araştırma ve Fizibilite Çalışması, Meyve Dondurma ve Meyve Suyu Konsantresi Tesis Ön Fizibilitesi, TR63 Bölgesinde Orta ve İleri Teknolojiye Sahip Sera Fizibiliteleri, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illeri FV Güneş Elektriği Fizibilite Çalışması, TR63 Bölgesi Mekânsal-İstatistiki Veri Tabanı Hazırlanması (DOĞAKASTAT), Hatay Turizm Stratejisi ve Eylem Planı, Suriyelilere yönelik ILO Türkiye Ofisi ile işbirliği çalışmaları, tematik raporlar, coğrafi işaret tescil çalışmaları,
* Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri kapsamında; önceki yıllarda ilan edilen destek programları, teknik destek, fizibilite desteği ve güdümlü proje desteği çalışmaları, destek programları ile ilgili eğitim, tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları ve Proje Geliştirme ve Uygulama Alt Birimi (PGUB) vasıtasıyla uluslararası hibe programlarına yönelik başvuru çalışmaları,
* Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri kapsamında, bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlere yönelik çalışma ziyaretleri, yatırım destekleri ve teşvik uygulamaları hakkında bilgilendirme faaliyetleri, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illeri il yatırım destek ve tanıtım stratejileri çalışması, teşvik izleme faaliyetleri,
* İzleme ve Değerlendirme çalışmaları kapsamında, Ajans tarafından uygulanmakta olan destek programları doğrultusunda desteklenen projeler ile ilgili izleme faaliyetleri, proje uygulamaları ile ilgili olarak yararlanıcılara yönelik bilgilendirme çalışmaları

yürütülmüştür.

2018-2020 Dönemi Öncelikleri

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı kanunun 1. maddesinde “Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak” olarak belirlenen temel görev ve sorumlulukları doğrultusunda; Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden oluşan faaliyet bölgesinde bu temel görevi icra etmek üzere TR63 Bölge Planını (2014-2023) tamamlanmıştır.

TR63 Bölge Planı öncelikleri göz önüne alınarak hazırlanan Çalışma Programları;

***“Nitelikli insan kaynağı ve gelişmiş altyapı olanakları ile rekabet gücü ve yaşam kalitesi yüksek bölge”***

olarak tanımlanan vizyona yönelik,

***“Yerel potansiyelleri yenilikçilik ve girişimcilik kültürü ile harekete geçirerek, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında köprüler oluşturarak kalkınmaya giden yolu inşa etmek”***

şeklinde ifade edilen Ajans misyonu önceliklerine dayandırılmıştır.

Bu çerçevede 2018-2020 yılları arası Ajans faaliyetlerinde;

* Bölge planında belirlenen sektörlerin teknolojik ve kurumsal kapasitelerini geliştirerek ihracat kapasitelerinin artırılması ve dış ticaret coğrafyalarının genişletilmesi,
* Özellikle kültür ve inanç turizm potansiyeli bulunan bölgenin, turizm fiziki ve beşeri altyapısının iyileştirilerek, tanıtım faaliyetleri ile turizm potansiyelinin geliştirilmesi,
* Mesleki eğitim kapasitenin geliştirilerek, özel sektör taleplerine daha hızlı cevap verilmesi ve
* Ajansın fiziki, teknik ve beşeri kapasitesinin artırılması

hususları önceliklendirilerek Sonuç Odaklı Programlar marifetiyle uygulanması hedeflenmiştir.

1. **STRATEJİK TERCİHLER**

TR63 Bölge Planı;

* Enerji üretim kapasitesinin artırılması,
* Sanayide rekabet gücünün geliştirilmesi,
* Tarımda yapısal dönüşümün sağlanması ve kırsal kalkınma,
* Lojistik sektörünün geliştirilmesi,
* Turizm potansiyelinin ekonomiye kazandırılması,
* Kentsel altyapının iyileştirilmesi,
* Sosyal altyapının iyileştirilmesi

gelişme eksenlerinden oluşmaktadır.

Planda bölgesel kalkınmaya en hızlı ve etkili katkı sağlayabilecek sektörler arasında sanayi sektörüne yer verilmiş ve sanayi sektörü “stratejik gelişme eksenleri” arasında yer almıştır. “Sanayide Rekabet Gücünün Geliştirilmesi” stratejisi başlığı altında işletmelerin büyümelerine katkı sağlayacak ve rekabet güçlerini artıracak yatırımların gerçekleştirilmesi, Ar-Ge, Ür-Ge faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, teknolojik altyapının geliştirilerek yeni ürün ve süreçlerin işletmelerin bünyelerine dâhil edilmesi stratejileri oluşturulmuştur. Bölge Planında ayrıca yeni ve yenilikçi yatırımlar ile sanayi katma değerinin yükseltilmesi sanayi sektöründeki temel amaç olarak belirlenmiştir. Bu amaca yönelik olarak; TR63 Bölgesi sanayi teknolojisinin düşük-orta seviyeden orta-yüksek seviyeye yükseltilmesi, patent, marka ve coğrafi işaret gibi yenilikçilik anlayışı ile paralel gelişen sınai mülkiyet haklarına ilişkin uygulamaların yaygınlaştırılması ana hedefler arasında yer almıştır.

Bölge Planında Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinin turizm sektöründe sahip olduğu değerler ulusal öncelik ve stratejiler doğrultusunda tür ve mekân bazında incelenmiş ve bölgesel kalkınmada kaynak çeşitliliği oluşturması bakımından turizm potansiyelinin ekonomiye kazandırılması, Bölge Planı gelişme eksenleri arasında yer almıştır. Turizm gelişme ekseninin temel amacı TR63 Bölgesinin alternatif turizm kaynakları ile sağlık, inanç, kültür ve gastronomi turizminde markalaşmasını sağlamak, doğa ve kruvaziyer turizmi ile bölgenin turizm potansiyelini geliştirmek olarak belirlenmiştir. Bu amaca yönelik olarak TR63 Bölgesinin termal turizm kaynakları ile sağlık turizminde marka haline getirilmesi, inanç ve kültür turizmi altyapısının iyileştirilmesi, gastronomi turizminin geliştirilmesi alternatif turizm çeşitliliğinin sağlanması, deniz ve doğal su kaynaklarının turizm sektöründeki payının artırılması ana hedefler arasında yer almıştır.

Ayrıca TR63 Bölgesi’nde yer alan Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illeri için ayrı ayrı hazırlanan turizm mastır planı çalışmalarında da, il ve ilçe özelinde turizm gelişim alanları ve stratejileri belirlenmiş, turizm altyapısının geliştirilmesi ile turizm faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi hususları önceliklendirilmiştir. Bölge Planında ve il ölçeğinde hazırlanan turizm mastır planlarında yer alan turizm çeşitliliği ve potansiyeline rağmen, altyapı eksiklikleri, turistlere yönelik hizmet sunumundaki yetersizlikler, turizm varlıklarının yeterince tanıtılamaması, tanıtım araçlarının yetersizliği ve çevre düzenlemelerindeki eksiklikler gibi sorunlar sebebiyle Bölgenin turizm sektöründen aldığı pay düşük kalmaktadır.

TR63 Bölge Planında Bölgenin mesleki eğitimde Türkiye ortalamalarının gerisinde olduğunu vurgulanmış ve Bölgedeki sanayi yapısı ile bölgede artan kamu ve özel sektör yatırımları göz önüne alındığında, mesleki eğitimin sanayi yapısına uygun olarak önceliklendirilmesi gerektiği belirtilmiştir. Bölge Planında ayrıca, TR63 Bölgesi’nde sosyal altyapının iyileştirilmesi gelişme ekseni kapsamında mesleki eğitimin bölgedeki kurulu sanayi yapısına uygun olarak geliştirilmesine yönelik önceliklere yer verilmiştir. Bu kapsamda İskenderun-Dörtyol-Osmaniye hattında kurulu ana metal sanayi, Kahramanmaraş ilinde tekstil ve metal mutfak eşya, Hatay ilinde ayakkabıcılık ve mobilyacılık ve her üç ilde gıda sanayi sektörlerinin rekabet gücünün artırılması amacıyla nitelikli işgücünün geliştirilmesine yönelik tedbirler belirlenmiştir. Bununla birlikte bölgede hızla artan enerji yatırımları ile lojistik ve turizm sektörlerindeki gelişme potansiyelinin bu alanlarda nitelikli işgücü arzına stratejik bir misyon yüklediği vurgulanarak nitelikli işgücünün sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla iş sağlığı ve güvenliğinin iyileştirilmesine yönelik tedbirler de dikkate alınmıştır.

TÜİK verilerine göre 2016 yılında Türkiye’de derslik başına düşen öğrenci sayısının 23 olduğu mesleki eğitimde, Hatay ilinde bu sayı 28, Kahramanmaraş ilinde 25 ve Osmaniye ilinde 26’dır. Türkiye ortalamalarının üzerinde olan derslik başına düşen öğrenci sayısının, ortalamalara yaklaştırılabilmesi için altyapı yatırımlarına devam edilmesi gerekmektedir. Ayrıca bölgede kurulu ve gelişim potansiyeli olan sektörlerle uyumlu mesleki eğitim programlarının geliştirilebilmesi amacıyla, Mesleki Yeterlik Kurumu tarafından belirlenen meslek standartları doğrultusunda, Milli Eğitim Müdürlükleri, Üniversiteler, İş Kurumu İl Müdürlükleri, ilgili sivil toplum kuruluşları ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği platformları oluşturulması önemli görülmektedir.

Mesleki eğitimde teorik eğitim ve uygulama bütünlüğünün sağlanması ve işgücü niteliğinin artırılması amacıyla teorik eğitim sonrasında uygulamalı eğitim ve staj programlarına ağırlık verilmesi kritik öneme sahiptir. Bu amaçla özel sektör ve ilgili sivil toplum kuruluşları ile işbirliği içerisinde etkin staj programlarının uygulanması önemli görülmektedir.

TR63 Bölge Planında Bölgede kurulu sanayi yapısı ve potansiyel gelişme alanları başta olmak üzere nitelikli işgücünün temini için mesleki eğitimin işlevselliğinin artırılması amacıyla il bazında hazırlanan işgücü piyasası analizi raporlarında yer alan mesleki eğitim programlarının öncelikli olarak desteklenmesi, mesleki eğitim kuruluşlarının ulusal meslek standartları konusunda akreditasyon yatırımlarının desteklenmesi, OSB yönetimleri, özel sektör kuruluşları ve ilgili kamu kurumları işbirliği ve il istihdam kurulları marifeti ile bölgede kurulu sanayi yapısına uygun aktif işgücü eğitimi ve staj programları geliştirilmesi gibi tedbirler önceliklendirilmiştir.

1. **SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR**
	1. **Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**
2. **Amaç**

**Genel Amaç:** Bölgenin ihracat yaptığı coğrafyayı genişletmek, ihracatçı firma sayısını, ihracat miktarını ve ihraç edilen ürün çeşidini artırmak.

**Özel Amaç 1.** Tekstil ve metal sanayi sektörlerinde yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi

**Özel Amaç 2.** Ayakkabıcılık, Mobilyacılık ve Yaş Meyve-Sebze/Gıda sektörlerinde rekabetçilik kapasitesinin geliştirilmesi

1. **Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

2010 yılında 2,3 milyar ABD doları olan TR63 Bölgesi ihracatı 2016 yılında 2,8 milyar ABD dolarına yükselmesine rağmen Türkiye ihracatı içindeki payı % 2’den % 1,9’a düşmüştür. Bölgede 1.354 adet ihracatçı firma bulunmakta olup, en çok ihracat gerçekleştirilen sektörler demir-çelik, tekstil ve yaş meyve-sebze sektörleridir. Bununla birlikte ayakkabıcılık ve mobilya gibi ihracat hacmi düşük olan ancak bölgesel istihdama katkısı büyük olan sektörler bölge ekonomisinde önemli bir yer tutmaktadır.

TR63 Bölgesinde yer alan tekstil ve metal sanayi sektörleri mevcut kurulu üretim yapısı (ölçek üretimi, ulusal ve uluslararası tedarik ve sipariş üzerine satış vb.) ve kurumsallaşmış firmaları ile ulusal ölçekte rekabetçi sektörler olarak öne çıkmaktadır. Söz konusu sektörlerde ar-ge faaliyetleri daha çok kalibrasyon, ürün mukavemeti vb. hususlar üzerine gerçekleştirmekle birlikte son dönemlerde Ar-ge merkezleri kurulumuna yönelik yatırımlar, uluslararası ortaklıklar kurarak teknoloji transferi gibi ürün çeşitlendirme ve katma değer yükseltmeye yönelik çalışmalar artmaktadır. Girdi fiyatlarından ve döviz kurlarından oldukça etkilenen ve ürün katma değeri düşük olan sektörlerde ar-ge ve yenilikçilik çalışmalarına yoğunlaşılması söz konusu sektörlerin uluslararası rekabetçiliğini güçlendirecektir.

TR63 Bölgesi istihdamında ve yerel ekonomisinde mobilyacılık, ayakkabıcılık ve gıda gibi geleneksel sektörler önemli bir yer tutmaktadır. Değer zincirinde düşük teknolojili-emek yoğun üretim gerçekleştiren, markalaşma ve tescil faaliyetlerinin oldukça düşük olduğu, kurumsallaşmanın yetersiz ve örgütlü hareket etme bilincinin olmadığı söz konusu sektörler ulusal ölçekte düşük rekabetçiliğe sahiptir. Söz konusu sektörlerde yoğunlaşma katsayısında 2016 yılında 2012 yılına göre gerileme görüldüğü, diğer bir deyişle rekabetçilik güçlerinin zayıfladığı görülmektedir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisinde TR63 Bölgesi imalat sektörünün teknolojik yığınlaşmasını düşük seviye olarak belirtilmiştir. Sektörel çeşitliliğin düşük olduğu bölgede sanayi siciline kayıtlı firmaların yaklaşık % 25’ini gıda sektörü firmaları oluşturmaktadır. Turunçgiller başta olmak üzere elma, ceviz gibi ürünlerde ulusal ölçekte önemli bir üretim merkezi olan bölgede birçok üründe işleme kapasitesi düşük seviyede kalmaktadır.

Bununla birlikte bölge istihdamında ve üretiminde önemli bir yer tutan ancak kayıt dışılık sebebiyle istatistiklere yansıtılamayan mobilyacılık ve ayakkabıcılık gibi sektörlerde ise kurumsallaşma, tasarım, ürün geliştirme gibi faaliyetler yok denecek kadar azdır. Özellikle ayakkabıcılık sektöründe ulusal ölçekte mağazalaşmış firmalara fason üretim gerçekleştirilmektedir. Ancak söz konusu sektörlerde imalatta kullanılan makinelerin büyük ölçüde eski teknolojiye sahip olması, firmaların finansal açıdan güçlü olmaması, kayıt dışılık ve mali tablolarda kar oranlarının düşük gösterilmesi gibi etkenler ve üreticilerin eğitim düzeyinin düşük olması teknolojik gelişmeyi izlemeyi zorlaştırmaktadır.

Söz konusu sektörlerde üretimin teknoloji seviyesinin artırılması, bilgi ve insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi, örgütlü üretim ve pazarlama yöntemlerinin geliştirilmesi alınması gereken önemli tedbirler arasında yer almaktadır.

İmalat sektörlerinde gerçekleştirilecek müdahaleler; limanları, karayolu taşımacılığının filo büyüklüğü, devam eden ve planlanan lojistik yatırımları gibi çevresine göre daha gelişmiş lojistik avantajları ile TR63 Bölgesinin ihracat performansını geliştirilebilecek niteliğe sahiptir.

1. **Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

Tablo 1. İHRAC SOP Faaliyetleri Sonuç Göstergeleri

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Özel Amaç | Gösterge Adı | Birim | Mevcut Durum | Hedef | Doğrulama Kaynağı |
| 1-2 | Mentörlük programları sonrasında ihracata başlayan firma sayısı | Adet | - | 35 | İhracatçı Birlikleri, TSO İstatistikleri |
| 2 | Yurt içi ve yurt dışı fuarlar vasıtasıyla kurulan uluslararası yeni iş bağlantısı | Adet |  | 300 | Anket sonuçları, Ajans fuar sonuç raporları |
| 1-2 | İhracat Yapan Firma Sayısı | Adet | 1.441 | 1.520 | Ekonomi Bakanlığı Verileri, İhracatçı Birlikleri, TSO kayıtları |
| 2 | Fuar, çalışma ziyaretleri ve alım heyeti organizasyonlarında kurulan iş bağlantıları sonrasında oluşan uluslararası ticaret hacmi | ABD Doları | - | 30 Milyon | Anket sonuçları, Ajans raporları |
| 1-2 | Mali Destek programları sonrasında uygulamaya geçen proje sayısı | Adet |  | 15 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 2 | Güdümlü Proje Desteği sonrasında uygulamaya geçen proje sayısı | Adet | - | 4 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 1-2 | Mali Destek Programlarında başarılı proje uygulamaları sonrasında firmaların ihracat artış tutarı | ABD Doları | - | 10 Milyon | Ajans raporları |
| 2 | Güdümlü Proje Uygulamaları vasıtasıyla gerçekleştirilen ihracat tutarı | ABD Doları | - | 5 Milyon | Ajans raporları |

Tablo 2. İHRAC SOP Çıktı Göstergeleri

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Özel Amaç | Gösterge Adı | Birim | Mevcut Durum | Hedef | Doğrulama Kaynağı |
| 1-2 | Hazırlanan rapor, sektörel veya tematik analiz, strateji, fizibilite vb. çalışmaların sayısı | Adet | - | 7 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 1-2 | Geliştirilen Ortak Strateji/Protokol/ Program Belgesi sayısı | Adet | - | 5 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 2 | İşbirliği organizasyonu sayısı | Adet | - | 5 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 2 | Alım amacıyla gelen firma sayısı | Adet | - | 30 | İmza Listeleri |
| 2 | Tanıtım grupları ve işbirliği ağları vasıtasıyla gerçekleştirilen organizasyon sayısı | Adet | - | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |

1. **Proje ve Faaliyetler**

Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında araştırma ve analiz çalışmaları ile bölgenin öne çıkan sektörlerinde müdahale alanlarının belirlenmesine ve kaynak ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi amacıyla analiz ve planlama çalışmaları gerçekleştirilecek, analiz ve planlama çalışmaları doğrultusunda Mali Destek Programları tasarlanacaktır.

2018-2020 yıllarını kapsayan program döneminde Mali Destek Programlarının yanı sıra Güdümlü Proje Uygulamaları ile sektörlerin teknolojik kapasitelerinin ve ortak iş yapma kültürlerinin artırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda geliştirilecek proje önerilerinin güdümlü proje bilgi formları vasıtasıyla Çalışma Programlarında revizyon yapılarak ve Kalkınma Bakanlığının onayı doğrultusunda hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Program kapsamında firmaları üretim süreçleri, dış ticaret süreçleri ve teknolojik gelişmeler hakkında bilgilendirmek amacıyla KOBİ danışmanlığı çalışması gerçekleştirilecektir. Ayrıca yurt içi ve yurt dışı fuar katılımları ve çalışma ziyaretleri ile üreticilerin pazarlarının çeşitlendirilmesi, konferans, çalıştay, panel vb. çalışmalar ile sektörel gelişmelerin değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Söz konusu dönemde ayrıca IPA-2 Programı kapsamında başarılı bulunan “Kahramanmaraş Tasarım ve 3D Modelleme Merkezinin Geliştirilmesi Projesi” uygulanacak ve programın başarıya ulaşmasına katkı sağlayacak kamu yatırımları takip edilerek, saha çalışmaları sonrasında yeni kamu yatırım önerileri ilgili kurumlara sunulacaktır.

1. **Araştırma, Analiz ve Programlama**
* Sektörel Rekabetçilik ve Değer Zinciri Analizleri
* Hedef Ülkelerde Pazar Araştırması Raporları
* Bölgesel Girdi Tedarik Stratejisinin Hazırlanması
* Ar-ge Merkezleri Kurulum Potansiyeli Araştırması
* Sektör Raporları
* Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları
1. **İşbirliği ve Koordinasyon**
* Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmaları (FAO, ILO, Zeytin Araştırma Enstitüsü vb.)
1. **Kapasite Geliştirme Tanıtım ve Yatırım Destek**
* KOBİ Danışmanlığı/Mentörlük Çalışmaları (Dış ticaret eğitimleri, girişimcilik programları, firma koçluğu)
* Kooperatifçilik ve seracılık eğitimleri
* Yurt içi ve yurt dışı fuar katılımları (Ayakkabıcılık, Mobilyacılık, Gıda-Zeytinyağı vb.) ve çalışma ziyaretleri (İspanya-Fas Zeytincilik Sektörel Çalışma Ziyareti, Fas Mobilyacılık Sektörü Yurtdışı Çalışma Ziyareti, Rusya Turunçgil Çalışma Ziyareti vb.)
* İş ve Yatırım Ortamını İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar (Öncelikli sektörlerde çalıştay, konferans ve panel çalışmaları vb.)
* Alım Heyeti Organizasyonları (Ayakkabıcılık, Mobilyacılık ve Gıda) ve Hatay Ayakkabıcılık Fuarı
* Sektörel tanıtım gruplarının kurulması ve sektörel işbirliği ağları
* Kuzey Afrika-Ortadoğu İşbirliği Zirveleri
1. **Ajans Destekleri**
* Yenilikçilik ve Rekabetçilik Mali Destek Programı (2019)
* Güdümlü Proje Uygulamaları
1. **Önemli Kamu Yatırımları**
* Mobilyacılık Küçük Sanayi Sitesi
* Hatay-Altınözü Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
* Antakya Ayakkabıcılar Sanayi Sitesi
* Kahramanmaraş Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
1. **AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler**
* Kahramanmaraş Tasarım ve 3D Modelleme Merkezinin Geliştirilmesi Projesi
* Doğu Akdeniz Bölgesi'nde Zeytinin Yükselişi
1. **Program Süresi ve Zaman Planlaması**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra No | Alt Bileşen Adı | Alt Bileşen Türü | Yöntem | Süre (Ay) | Başlangıç Dönemi(Yıl/Çeyrek) | Bitiş Dönemi(Yıl/Çeyrek) |
| 1 | Sektörel Rekabetçilik ve Değer Zinciri Analizleri | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 9 | 2018/1 | 2018/3 |
| 2 | Hedef Ülkelerde Pazar Araştırması Raporları | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 6 | 2018/3 | 2018/4 |
| 3 | Bölgesel Girdi Tedarik Stratejisinin Hazırlanması | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 6 | 2018/2 | 2018/3 |
| 4 | Ar-ge Merkezleri Kurulum Potansiyeli Araştırması | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 24 | 2019/1 | 2020/4 |
| 5 | Sektör Raporları | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 12 | 2018/1 | 2018/4 |
| 6 | Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 6 | 2020/3 | 2020/4 |
| 7 | Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmaları (FAO, ILO, Zeytin Araştırma Enstitüsü vb.) | Faaliyet | İşbirliği ve Koordinasyon | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 8 | KOBİ Danışmanlığı /Mentörlük Çalışmaları (Dış ticaret eğitimleri, girişimcilik programları, firma koçluğu) | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 9 | Kooperatifçilik ve seracılık eğitimleri | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 10 | Yurt içi ve yurt dışı fuar katılımları (Ayakkabıcılık, Mobilyacılık, Gıda-Zeytinyağı) | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 11 | İspanya-Fas Zeytincilik Sektörel Çalışma Ziyareti | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 3 | 2018/2 | 2018/2 |
| 12 | Fas Mobilyacılık Sektörü Yurtdışı Çalışma Ziyareti | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 3 | 2018/2 | 2018/2 |
| 13 | Rusya Turunçgil Çalışma Ziyareti | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 3 | 2018/3 | 2018/3 |
| 14 | İş ve Yatırım Ortamını İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar (Öncelikli sektörlerde çalıştay, konferans ve panel çalışmaları vb.) | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 15 | Alım Heyeti Organizasyonları (Ayakkabıcılık, Mobilyacılık ve Gıda) ve Hatay Ayakkabıcılık Fuarı | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 3 | 2018/4 | 2018/4 |
| 16 | Sektörel Tanıtım Gruplarının Kurulması ve Sektörel İşbirliği Ağları Faaliyetleri | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 17 | Kuzey Afrika-Ortadoğu İşbirliği Zirveleri | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 18 | Yenilikçilik ve Rekabetçilik Mali Destek Programı (2019) | Proje | Proje Teklif Çağrısı | 36 | 2018/4 | 2020/4 |
| 19 | Güdümlü Proje Uygulamaları | Proje | Güdümlü Proje | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 20 | Mobilyacılık Küçük Sanayi Sitesi | Proje | Kamu yatırımı | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 21 | Hatay-Altınözü Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi | Proje | Kamu yatırımı | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 22 | Antakya Ayakkabıcılar Sanayi Sitesi | Proje | Kamu yatırımı | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 23 | Kahramanmaraş Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi | Proje | Kamu yatırımı | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 24 | Kahramanmaraş Tasarım ve 3D Modelleme Merkezinin Geliştirilmesi Projesi | Proje | Dış Kaynak | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 25 | Doğu Akdeniz Bölgesinde Zeytinin Yükselişi Projesi | Proje | Dış Kaynak | 18 | 2018/3 | 2019/4 |

1. **Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri**

İHRAC SOP’un koordinasyonunun sağlanmasından Sektörel Destekler ve Programlama (SDP) birimi sorumludur. SDP koordinasyonunda Yatırım Destek Ofisleri, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Kurumsal Koordinasyon Birimlerinden birer kişiden oluşan İHRAC SOP Çalışma Grubu oluşturulacak ve çalışma grubu, programın ve programın sekretaryasının yürütülmesinden sorumlu olacaktır.

İHRAC SOP kapsamında 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilecek çalışmalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ajans tarafından gerçekleştirilecek analiz ve kapasite geliştirme çalışmalarında ticaret odalarında ilgili sektör temsilcilerinin yer aldığı komiteler, oda ve işadamları dernekleri ile işbirliği yapılacaktır. Tanıtım ve yatırım destek çalışmaları ticaret ve sanayi odaları ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilecek, fuar ve yurt dışı çalışma ziyaretlerinde yer alacak olan firmalar ihracat potansiyeline yönelik belirlenecek kriterler doğrultusunda seçilecektir. Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi tarafından yürütülen Kahramanmaraş Tasarım ve 3D Modelleme Merkezinin Geliştirilmesi Projesi Ajans tarafından hazırlanmış olup, proje üniversite tarafından yürütülecektir.

1. **İzleme ve Değerlendirme**

İHRAC SOP kapsamında Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye Valilikleri tarafından belirlenecek 3 üye ve Ajans Genel Sekreterinden oluşan SOP Yönetim Komitesi oluşturulacaktır. Yönetim Komitesi tarafından programın ilerlemesine yönelik toplantılar gerçekleştirilecektir. Ayrıca İHRAC SOP Çalışma Grubu tarafından altışar aylık dönemlerde koordinasyon toplantıları gerçekleştirilecektir. Program kapsamında gerçekleştirilecek analiz çalışmalarından SDP, tanıtım çalışmalarından YDO’lar ve KKB, projelerin yönetiminden PYB, projelerin izleme ve değerlendirmesinden İDB sorumlu ve dış kaynaklı fonlara yönelik hazırlanacak projelerden PGUB birimi sorumlu olacaktır. Program kapsamında faaliyetlerin sonuç ve çıktılarının değerlendirilmesi İHRAC SOP çalışma grubu tarafından gerçekleştirilecek olup ilerleme raporları ve kapanış raporu SDP tarafından hazırlanacaktır.

* 1. **Kültür Turizminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**
1. **Amaç**

**Genel Amaç:** TR63 Bölgesinde turizm gelirinin ve katma değerinin artırılması

**Özel Amaç 1.** Turizm sektöründe fiziki, beşeri, teknolojik ve kurumsal altyapının iyileştirilmesi

**Özel Amaç 2.** Bölgenin kültür turizmi varlıklarının ulusal ve uluslararası tanıtım çalışmaları ile tanıtılması

1. **Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

Turizm sektörü; 10. Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Türkiye Turizm Stratejisi 2023 gibi ulusal ölçekli strateji metinleri ile Bölge Planı ve diğer bölgesel strateji metinlerinde öncelikli olarak ele alınan sektörler arasındadır. 10. Kalkınma Planında ağırlıklı olarak kitle turizmine dayanan ve turist başına elde edilen gelir seviyesi düşük olan Türkiye turizm sektöründe tanıtım ve pazarlamanın iyileştirilmesinin önem taşıdığı ve mesleki belgelendirme çalışmalarının sektör çalışanlarına yaygınlaştırılmasına ihtiyaç duyulduğu belirtilmiştir. Bununla birlikte turist tercihlerinin kutuplaşacağı, yenilik ve çeşitlilik talebinin artacağı, konfor ve macera motiflerinin ön plana çıkacağı ifade edilerek, bu kapsamda turizmin çeşitlendirilmesinin ve hizmet kalitesinin yükseltilmesinin önem taşıdığı belirtilmiştir. 10. Kalkınma Planında turizm sektöründe nitelikli işgücü, tesis ve hizmet kalitesiyle uluslararası bir marka haline gelinmesi, turizm ürün ve hizmetlerinin çeşitlendirilmesi ve iyileştirilmesi ve kalitenin artırılması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda alternatif turizm türlerinin gelişiminin desteklenmesi, dış tanıtım faaliyetlerinin etkinleştirilmesi, turizm anlayışında yeni metodolojiler geliştirilmesi ve işgücü kalitesinin artırılarak daha yüksek standartlarda hizmet sunumunun gerçekleştirilmesine yönelik hususlar stratejiler arasında yer almaktadır.

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi’nde de bölgelerin rekabet gücünün artırılmasında imalat sanayi yanında turizm gibi hizmet sektörlerinin de kalkınma yönünde harekete geçirilmesinin önemi vurgulanmıştır. Strateji metninde yerel potansiyelin değerlendirilerek rekabet gücünün artırılmasının önemi belirtilerek turizm sektörünün çeşitlendirilmesinin ve farklı bölgelerdeki potansiyelin değerlendirilmesinin bölgesel gelişme açısından önemli fırsatlar sunacağı ifade edilmiştir. Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi’nde ayrıca ülke genelinde turizmin coğrafi bakımdan ve tür bakımından çeşitlendirilmesinde bölgesel çekim merkezlerinin doğal ve kültürel özellikleri temel alınarak, bu şehirlerde kültür, inanç, gastronomi, doğa ve kış turizmi gibi turizm çeşitlerinin geliştirileceği ve turizmi çeşitlendirici yatırımlara özel teşvik tedbirleri uygulanacağı belirtilmiştir.

Türkiye Turizm Stratejisi 2023 belgesinde Türkiye turizm sektörünün 2023 vizyonu “Sürdürülebilir turizm yaklaşımı benimsenerek istihdamın artırılmasında ve bölgesel gelişmede turizmin öncü bir sektör konumuna ulaştırılması ve Türkiye’nin 2023 yılına kadar uluslararası pazarda turist sayısı ve turizm geliri bakımından ilk beş ülke arasında önemli bir varış noktası ve uluslararası bir marka haline getirilmesinin sağlanması” olarak belirlenmiş olup bu vizyona yönelik olarak alternatif turizm kaynakları ile markalaşan turizm bölgelerinin oluşturulmasını, farklı turizm hizmetlerini bir arada sunan turizm kentlerinin oluşturulmasını ve turist profili odaklı turizm ürünü oluşturulmasını ana hedefleri arasında göstermiştir.

TR63 Bölge Planında ise turizm sektörünün önemli bir potansiyele sahip olduğu ancak bu potansiyelin ekonomiye yeterince kazandırılamadığı vurgulanarak “Turizm Potansiyelinin Ekonomiye Kazandırılması” önceliğine yer verilmiştir. Bu kapsamda turizm potansiyeline sahip alanların özel sektör yatırımları ile ekonomiye kazandırılması ve ulusal ve uluslararası turistlere hizmet verecek şekilde tanıtım ve promosyon çalışmalarının gerçekleştirilmesi, tematik turizm rotalarının oluşturulması, doğa ve kırsal turizm faaliyetlerinin el sanatları gibi turistik ürün hizmetleriyle birlikte yaygınlaştırılması ana hedefler arasında yer almıştır.

Ayrıca, DOĞAKA tarafından TR63 Bölgesi’nde yer alan Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illeri için hazırlanan turizm mastır planı çalışmalarında da, il ve ilçe özelinde turizm gelişim alanları ve stratejileri belirlenmiştir. Söz konusu planlarda özel sektör işletmelerinde fiziki, beşeri, teknolojik ve kurumsal hizmet kapasitelerinin iyileştirilmesi ile hizmet kapasitelerinin geliştirilmesi ve işletmelerde alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilerek turizm çeşitliliğinin artırılması vurgulanmıştır. Ayrıca her üç ilde de belirli düzeylerde yer alan tarihi ve kültürel varlıklar ile doğal kaynakların turizm sektöründe çeşitliliği sağlamaya yönelik potansiyel sunduğu ve bu potansiyele yönelik olarak da özel sektörün güçlendirilmesi gerektiği ifade edilmiştir.

Türkiye’de turizm işletme belgeli tesislerde gerçekleştirilen konaklama sayısı 2000 yılında 15,7 milyon iken 2015 yılında ise 43,4 milyona yükselmiştir. Aynı dönemde TR63 Bölgesinde konaklama sayısı 104 binden 457 bine yükselmiş ve Bölgenin Türkiye içindeki payı 0,7’den 1,1’e yükselmiştir. Ancak tesislerde ortalama kalış ve doluluk oranlarında yıllar içerisinde bir ilerleme kaydedilememiş ve hem ortalama kalış hem de doluluk oranları düşük kalmıştır. Bununla birlikte Suriye’de 2011 yılı ile birlikte artan siyasi kriz de bölgenin imajında olumsuz etki yaratmış, yerli ve yabancı turistlerin güvenlik sebebiyle bölgeyi tercih etmemelerine sebep olmuştur.

Ajans tarafından hazırlanan bölgesel ve il bazlı çalışmalarda TR63 Bölgesinde yer alan işletmelerde kurumsal kapasite ve hizmet sunumunda eksiklikler olduğu, turizm varlıklarına yönelik altyapı ve üst yapı sorunlarının bulunduğu ve tanıtım faaliyetlerinin yetersizliği vurgulanmıştır. Bu kapsamda bölgenin turizm sektöründe en yoğun kaynaklara sahip olduğu alan olan kültür turizmi öncelikli olmak üzere, turizm sektöründe işletmelerin ve turizm varlıklarına yönelik sorumlu kuruluşların kapasitelerinin geliştirilmesi ve bölge tanıtım çalışmalarının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

1. **Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

Tablo 3. TURİZM SOP Faaliyetleri Sonuç Göstergeleri

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Özel Amaç  | Gösterge Adı | Birim | Mevcut Durum | Hedef | Doğrulama Kaynağı |
| 2 | Fuar katılımları sonrasında yapılan yeni iş bağlantısı | Adet | - | 180 | Anket sonuçları, Ajans fuar sonuç raporları |
| 2 | Tanıtım çalışmaları sonrasında Bölgeyi programına dahil eden tur sayısı | Adet | - | 30 | Doğaka raporları, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri kayıtları |
| 1 | Restore edilen eser sayısı | Adet | - | 6 | İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri kayıtları, Doğaka kayıtları |
| 1 | Eğitim verilen konaklama tesisi, restaurant vb. çalışanı sayısı | Kişi | - | 180 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 1 | Girişimcilik eğitimleri sonucunda turizm sektörüne yönelik yatırım (tesis, pansiyon, hediyelik eşya üretimi vb.) gerçekleştirilen kişi sayısı | Kişi | - | 15 | KOSGEB istatistikleri |

Tablo 4. TURİZM SOP Faaliyetleri Çıktı Göstergeleri

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Özel Amaç  | Gösterge Adı | Birim | Mevcut Durum | Hedef | Doğrulama Kaynağı |
| 1 | Oluşturulan eylem planı ve turizm rotası yayın sayısı | Adet | - | 12 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 2 | Coğrafi işaret tescil sayısı | Adet | 9 | 35 | Türk Patent ve Marka Kurumu istatistikleri |
| 1 | Kurulan turizm danışma merkezlerinden faydalanan ziyaretçi sayısı | Adet | - | 30.000 | Doğaka kayıtları, İl kültür ve turizm müdürlükleri kayıtları, belediye kayıtları |

1. **Proje ve Faaliyetler**
2. **Araştırma, Analiz ve Programlama**
* Kahramanmaraş ve Osmaniye Turizm Mastır Planları
* Kültür Turizmi Eylem Planı
* İnanç Turizmi Eylem Planı
* Gastronomi Turizmi Eylem Planı
* Kültür Turizmi Odaklı Mekânsal Gelişim Planları

DOĞAKA, 2018-2020 yıllarını kapsayan dönemde TR63 Bölge Planı strateji metninde yer verilen öncelikli sektörler başta olmak üzere; Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırma, strateji geliştirme ve planlama çalışmalarına devam edecektir. Bu kapsamda bölgede öne çıkan sektörlerin teknoloji düzeyini yükseltmeye, yeni yatırım fırsatları oluşturmaya ve sektörel ortak kullanım alanlarını yaygınlaştırmaya yönelik analiz çalışmaları gerçekleştirilerek stratejiler geliştirilecektir. Turizm sektörü analiz çalışmalarına yönelik olarak 2016 yılında başlanmış olan “Hatay İli Turizm Stratejisi ve Eylem Planı” çalışması 2018 yılı içerisinde tamamlanacak ayrıca Kahramanmaraş ve Osmaniye illeri turizm stratejisi ve eylem planları güncellenecektir. Turizm stratejisi ve eylem planları çalışmalarında tespit edilen gelişme eksenleri, öncelikli alanlar ve yatırım önerileri de göz önünde bulundurularak Kültür Turizminin geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı’na yönelik (TURİZM SOP) kültür, inanç ve gastronomi turizmi eylem planı çalışmaları gerçekleştirilecektir.

1. **İşbirliği ve Koordinasyon**
* ÇEKÜL, TURSAB, TUREB, TÜROFED işbirliği ve İpekyolu ve Karacadağ Kalkınma Ajansları Turizm Koridoru İşbirliği Çalışmaları

Turizm sektörü TR63 Bölgesi ile yakın çevresinde yer alan diğer Düzey2 Bölgeleri arasında işbirliği olanaklarının olduğu bir alandır. Bu doğrultuda TR63 Bölge Planında Kalkınma Ajanları ile turizmde işbirliği çalışmalarında öngörüldüğü üzere İpekyolu ve Karacadağ Kalkınma Ajansları ile turizm koridorlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılması hedeflenmektedir. Bu koridorun tanıtım ve promosyonuna yönelik çalışmalar, koridora dahil iller ile işbirliği içerisinde etkinliklerinin organize edilmesi planlanmaktadır.

Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü (UNESCO) tarafından gastronomi alanında “Yaratıcı Şehirler Ağı”na katılan Hatay ile Yaratıcı Şehirler ağında yer alan Gaziantep şehri ile işbirliği ve koordinasyon çalışmaları yürütülmesi planlanmaktadır. Farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri kapsamında kalkınma ajansları ile işbirliği çalışmalarının yanısıra Çevre ve Kültür Değerlerini Koruma ve Tanıtma Vakfı (ÇEKÜL), Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TURSAB), Turist Rehberleri Birliği (TUREB), Türkiye Otelciler Federasyonu (TÜROFED) ile eğitim, tanıtım, konferans vb. konulara yönelik faaliyetler düzenlenmesi öngörülmektedir.

1. **Kapasite Geliştirme Tanıtım ve Yatırım Destek**
* Kültür Odaklı Koruma ve Kentsel Gelişim Stratejileri Eğitimi
* Kültür Rotaları ve Planlama Süreci Eğitimi
* Turizm Sektörü Eğitim Paketi (konaklama tesisi ve restaurant çalışanlarına yönelik eğitimler, tur operatörleri ve turizm hizmeti sunan kurumlara yönelik eğitimler, girişimcilere yönelik pansiyonculuk, hediyelik eşya tasarımı vb. eğitimler)
* Fuar Katılımları (Arabian Travel Market, ITB Berlin, SIRHA İstanbul Gastronomi Günleri)
* Ashab-ı Kehf Sempozyumu
* Bölge tanıtım çalışmaları (Sektörel tanıtım materyallerinin hazırlanması, hedef ülkelere yönelik Fam Trip organizasyonları, yerli ve yabancı turizm profesyonellerinin bölgeye davet edildiği faaliyetler, film yapımcılarına yönelik organizasyonlar vb.)
* Coğrafi işaret tescil çalışmaları

TR63 Bölge Planında (2014-2023) turizm sektörünün önemli bir potansiyele sahip olduğu ancak bölge ekonomisine hedeflenen düzeyde katkı sağlayamadığı belirtilmiş ve turizm potansiyelinin ekonomiye kazandırılması amaçlanmıştır. TR63 Bölgesinde turizm faaliyetlerini canlandırmak, markalaşma ve tanıtım faaliyetlerine yönelik bölgemizde öne çıkan ürünlerin coğrafi işaret tescil çalışmaları, sektörel tanıtım materyallerinin hazırlanması çalışmaları, ulusal ve uluslararası turizm acentelerinin ve turizm profesyonellerinin bölgemize davet edileceği Fam-Trip Organizasyonları ve sektörel fuar katılımları düzenlenmesi öngörülmektedir. Bu doğrultuda Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, 1995 yılından beri faaliyet gösteren ve Ortadoğu ve Kuzey Afrika’nın en önemli turizm fuarı olarak ifade edilen Arabian Travel Market Fuarına bölgemizde yer alan tur operatörleri ile birlikte katılım sağlayacaktır. Dünya’nın en büyük turizm fuarı olma özelliğini taşıyan ITB Berlin Uluslararası Turizm Fuarı’na 2016 ve 2017 yıllarında Ajansımız koordinasyonunda, Kültür ve Turizm Bakanlığımız bünyesinde katılım sağlanarak bölgemizin turizm değerlerinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Bölgemizde turizm sektörünün canlanması adına turizm trendlerinin belirlenmesi ve güvenli bir bölge olduğumuzu dünya kamuoyuna tanıtabileceğimiz önemli uluslararası bir turizm platformu niteliği taşımakta olan ITB Berlin Uluslararası Turizm Fuarı’na 2018 yılında da katılım sağlanması öngörülmektedir.

1. **Ajans Destekleri**
* **Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı**

Ulusal ve bölgesel strateji çalışmaları ile 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilecek eylem planları ve saha çalışmaları sonrasında kültür turizminin geliştirilmesine yönelik mali destek programı ilan edilecektir. Program ile kentler içerisinde ve çevresinde tarihi, kültürel ve arkeolojik değer taşıyan yapı ve ören yerlerini turizm değeri olarak kazandırmak amacıyla kazı ve restorasyon çalışmalarının yapılması, kültürel varlıkların tespiti ve restorasyonu vb. çalışmaların öncelikli olarak desteklenmesi planlanmaktadır. Ayrıca altyapı ve üstyapı eksikliklerinin tamamlanması, konaklama kapasitelerinin geliştirilmesi için yerel yönetimler ve ilgili kuruluşlar ile işbirliği içinde uygulamalar gerçekleştirilecektir.

1. **Program Süresi ve Zaman Planlaması**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra No | Alt Bileşen Adı | Alt Bileşen Türü | Yöntem | Süre (Ay) | Başlangıç Dönemi(Yıl/Çeyrek) | Bitiş Dönemi(Yıl/Çeyrek) |
| 1 | Kahramanmaraş ve Osmaniye Turizm Mastır Planları | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 9 | 2018/2 | 2018/4 |
| 2 | Kültür Turizmi Eylem Planı | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 6 | 2018/3 | 2018/4 |
| 3 | İnanç Turizmi Eylem Planı | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 6 | 2018/3 | 2018/4 |
| 4 | Gastronomi Turizmi Eylem Planı | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 6 | 2018/3 | 2018/4 |
| 5 | Kültür Turizmi Odaklı Mekânsal Gelişim Planları | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 12 | 2018/2 | 2019/1 |
| 6 | ÇEKÜL, TURSAB, TUREB, TÜROFED İpekyolu ve Karacadağ Kalkınma Ajansları Turizm Koridoru İşbirliği Çalışmaları | Faaliyet | İşbirliği ve Koordinasyon | 12 | 2018/1 | 2018/4 |
| 7 | Kültür Odaklı Koruma ve Kentsel Gelişim Stratejileri Eğitimi | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 6 | 2020/3 | 2020/4 |
| 8 | Kültür Rotaları ve Planlama Süreci Eğitimi | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 27 | 2018/4 | 2020/4 |
| 9 | Turizm Sektörü Eğitim Paketi (otel ve restaurant çalışanlarına yönelik eğitimler, tur operatörleri ve turizm hizmeti sunan kurumlara yönelik eğitimler, girişimcilere yönelik pansiyonculuk, hediyelik eşya tasarımı vb. eğitimler) | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 10 | Fuar Katılımları (Arabian Travel Market, ITB Berlin, SİRHA İstanbul Gastronomi Günleri) | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 11 | Ashab-Kehf Sempozyumu | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 3 | 2018/3 | 2018/3 |
| 12 | Bölge tanıtım çalışmaları (Sektörel tanıtım materyallerinin hazırlanması, hedef ülkelere yönelik Fam Trip organizasyonları, yerli ve yabancı turizm profesyonellerinin bölgeye davet edildiği faaliyetler, film yapımcılarına yönelik organizasyonlar vb.) | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 13 | Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı | Proje | Proje Teklif Çağrısı | 36 | 2019/1 | 2021/4 |
| 14 | Coğrafi işaret tescil çalışmaları | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |

1. **Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri**

TURİZM SOP’un koordinasyonunun sağlanmasından Hatay YDO sorumludur. Hatay YDO koordinasyonunda Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Kurumsal Koordinasyon Birimlerinden birer kişiden oluşan TURİZM SOP Çalışma Grubu oluşturulacak ve çalışma grubu, programın ve programın sekretaryasının yürütülmesinden sorumlu olacaktır.

2018 yılı içerisinde gerçekleştirilecek çalışmalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ajans tarafından gerçekleştirilecek analiz ve kapasite geliştirme çalışmalarında il kültür ve turizm müdürlükleri, turizm sektör profesyonelleri, ulusal ve yerel STK’lar ile işbirliği yapılacaktır. Tanıtım ve yatırım destek çalışmaları sektör temsilcileri ile gerçekleştirilecek toplantılar sonrasında tasarlanacak, fuar ve ikili görüşme etkinliklerinde yer alacak turizm profesyonelleri belirlenecek kriterler doğrultusunda seçilecektir.

1. **İzleme ve Değerlendirme**

TURİZM SOP kapsamında Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye Valilikleri tarafından belirlenecek 3 üye ve Ajans Genel Sekreterinden oluşan SOP Yönetim Komitesi oluşturulacaktır. Yönetim Komitesi tarafından programın ilerlemesine yönelik toplantılar gerçekleştirilecektir. Ayrıca TURİZM SOP Çalışma Grubu tarafından altışar aylık dönemlerde koordinasyon toplantıları gerçekleştirilecektir. Program kapsamında gerçekleştirilecek analiz çalışmalarından SDP, tanıtım çalışmalarından YDO’lar ve KKB, projelerin yönetiminden PYB, projelerin izleme ve değerlendirmesinden İDB sorumlu olacaktır. Program kapsamında faaliyetlerin sonuç ve çıktılarının değerlendirilmesi TURİZM SOP çalışma grubu tarafından gerçekleştirilecek olup ilerleme raporları ve kapanış raporu Hatay YDO tarafından hazırlanacaktır.

* 1. **Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**
1. **Amaç**

**Genel Amaç:** TR63 Bölgesinde işgücü piyasalarının talep ettiği yeterliliklere sahip kişi sayısını artırmak

**Özel Amaç 1.** Açık iş oranının azaltılması

**Özel Amaç 2.** Mesleki yeterliliğe sahip istihdamın artırılması

1. **Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

**10. Kalkınma Planı** politikaları incelendiğinde “Nitelikli İnsan Gücü, Güçlü Toplum” başlığı altında yer alan “Eğitim” alt başlığında, Türkiye’deki mevcut eğitim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyumu artırmak için, Hayat Boyu Öğrenme olgusunun önemi vurgulanmıştır. Ayrıca Ulusal Yeterlilik Sisteminin önemi vurgulanmış ve uluslararası geçerliliği olan sertifikasyon sistemi uygulamalarının geliştirileceği ifade edilmiştir. Bununla birlikte “İstihdam ve Çalışma Hayatı” başlığında ise işgücü niteliğinin yükseltilmesi amaçlardan biri olarak belirlenmiştir.

Öncelikli Dönüşüm Programları incelendiğinde **“Temel ve Mesleki Beceriler Geliştirme Programı”** kapsamında hayat boyu öğrenme programları ve merkezlerine vurgu yapılmış ve eğitim sistemi ile çalışma hayatı arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi ülkedeki insan kaynağının geliştirilmesi açısından önem arz ettiği belirtilmiştir.

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) tarafından hazırlanan **TR63 Bölge Planında (2014-2023)** Sosyal Altyapının İyileştirilmesi gelişme ekseni kapsamında, mesleki eğitim kuruluşlarının ulusal meslek standartları konusunda akreditasyon yatırımlarının desteklenmesi, TR63 Bölgesi’nin mesleki eğitim altyapısının iyileştirilmesine yönelik yatırımlara devam edilmesi, bölgede kurulu sanayi yapısına yönelik mesleki eğitimlerin işlevselliğinin artırılması konuları hedeflenmiştir.

TR63 Bölgesi 2016 yılı işsizlik oranında % 14,4 ile 26 Düzey2 Bölgesi arasında en düşük 24. Bölge konumundadır. İşgücüne katılım ve istihdam verilerinde de benzer şekilde en düşük gösterge değerlerine sahip bölgeler arasında yer almaktadır (işgücüne katılım ve istihdamda 22. sırada).

2016 yılı işgücü piyasası araştırması sonuçlarına göre Hatay ilinde yaklaşık 48 bin, Kahramanmaraş ilinde 32 bin ve Osmaniye ilinde yaklaşık 18 bin İŞKUR’a kayıtlı işsiz bulunmaktadır. Bununla birlikte Hatay ilinde aktif işgücü piyasası programı kapsamında yaklaşık 6 bin kişiye, Kahramanmaraş ilinde yaklaşık 5.800 kişiye ve Osmaniye ilinde 4.400 kişiye kurs verilmiştir. Hatay ilinde söz konusu araştırma kapsamında 1.017 işyerinden 118’inde 347 kişilik açık iş bulunduğu ve bunların büyük bir bölümünün imalat sanayinde olduğu (gaz altı kaynakçısı, operatör vb.), Kahramanmaraş ilinde 109 işyerinde 799 kişilik açık iş olduğu (büyük bir bölümü örgü makinesi operatörü , el ve makine dikişçisi vb. imalat sanayi sektörlerinden), Osmaniye ilinde ise 41 işyerinde 118 kişilik açık iş olduğu tespit edilmiştir. Bununla birlikte Hatay ilindeki işletmelerin % 28’i temininde güçlük çekilen meslekler bulunduğunu belirtmiş ve işletmelerin % 82’si (ihracat yapan işletmelerin % 92’si) bunun en önemli sebebinin gerekli mesleki beceriye/niteliğe sahip eleman bulunmaması olarak belirtmiştir. Kahramanmaraş ilinde bu oran % 29,5 olarak ve Osmaniye ilinde % 26,5 olarak tespit edilmiştir. Bu durum bölgede mesleki eğitimlerin işgücü piyasalarının ihtiyaçlarına göre ve kalite olarak artırılması gerekliliğini ortaya koymaktadır.

1. **Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

Tablo 5. MESLEK SOP Sonuç Göstergeleri

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Özel Amaç | Gösterge Adı | Birim | Mevcut Durum | Hedef | Doğrulama Kaynağı |
| 2 | Sürekli eğitim merkezinde eğitim gördükten sonra istihdam edilen kişi sayısı | Kişi | - | 180 | SGK ve İŞKUR kayıtları |
| 2 | Kaynak eğitim merkezinde eğitim gördükten sonra istihdam edilen kişi sayısı | Kişi | - | 60 | SGK ve İŞKUR kayıtları |
| 1 | Mesleki yeterlilik belgesi alan kişi sayısı | Kişi | - | 1000 | Mesleki Yeterlilik Kurumu kayıtları |

Tablo 6. MESLEK SOP Çıktı Göstergeleri

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Özel Amaç  | Gösterge Adı | Birim | Mevcut Durum | Hedef | Doğrulama Kaynağı |
| 1 | Hazırlanan rapor, sektörel veya tematik analiz, strateji, vb. çalışmaların sayısı | Adet | - | 2 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 1 | Geliştirilen Ortak Strateji/Protokol/ Program Belgesi sayısı | Adet | - | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 1-2 | Uygulamaya geçen proje sayısı | Adet | - | 10 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 2 | Uygulamaya geçen güdümlü proje sayısı | Adet | - | 2 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 1 | İşbirliği organizasyonu sayısı | Adet | - | 6 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 2 | Mali Destek Programları proje uygulamaları vasıtasıyla eğitim alan kişi sayısı | Kişi | - | 300 | Ajans Faaliyet Raporu |

1. **Proje ve Faaliyetler**

Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında gerçekleştirilecek araştırma ve analiz çalışmaları ile başta OSB’ler ve KSS’ler olmak üzere, özel sektörün ihtiyaç duyduğu mesleki beceriler belirlenecek ve bu doğrultuda İŞKUR ve TSO’lar işbirliğinde mesleki eğitimler gerçekleştirilecektir. Program kapsamında üniversite ve sanayi işbirliğinde organizasyonlar gerçekleştirilecek ve mesleki eğitim koordinasyon çalışmaları uygulanacaktır. Program kapsamında ayrıca Güdümlü Proje Uygulamaları ile yenilikçi uygulamaların ve eğitim merkezlerinin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda geliştirilecek proje önerilerinin güdümlü proje bilgi formları vasıtasıyla Çalışma Programlarında revizyon yapılarak ve Kalkınma Bakanlığının onayı doğrultusunda hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

1. **Araştırma, Analiz ve Programlama**
* Mesleki eğitim talep analizi
* Kurumlararası İşbirliği Potansiyeli Analizi
1. **İşbirliği ve Koordinasyon**
* İŞKUR, TSO ve OSB’ler ile mesleki eğitim koordinasyon çalışmaları
1. **Kapasite Geliştirme Tanıtım ve Yatırım Destek**
* KOBİ İhtiyaçları Doğrultusunda Mesleki Eğitimler
* Mesleki eğitim öğrencilerinin Endüstri 4.0’a yönelik eğitilmesi ve KOBİ’lerin Endüstri 4.0 çağında yeni gelişen ihtiyaçlarının karşılanması (yazılım-tasarım-donanım)
1. **Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri**
* Üniversite-Sanayi İşbirliği Organizasyonları
1. **Ajans Destekleri**
* Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı
* Güdümlü Proje Uygulamaları
1. **Program Süresi ve Zaman Planlaması**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra No | Alt Bileşen Adı | Alt Bileşen Türü | Yöntem | Süre (Ay) | Başlangıç Dönemi(Yıl/Çeyrek) | Bitiş Dönemi(Yıl/Çeyrek) |
| 1 | Mesleki eğitim talep analizi | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 9 | 2018/1 | 2018/3 |
| 2 | Kurumlar Arası İşbirliği Potansiyeli Analizi | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 9 | 2018/1 | 2018/3 |
| 3 | İŞKUR, TSO ve OSB’ler ile mesleki eğitim koordinasyon çalışmaları | Faaliyet | İşbirliği ve Koordinasyon | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 4 | KOBİ İhtiyaçları Doğrultusunda Mesleki Eğitimler | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 27 | 2018/4 | 2020/4 |
| 5 | Mesleki eğitim öğrencilerinin Endüstri 4.0’a yönelik eğitilmesi ve KOBİ’lerin Endüstri 4.0 çağında yeni gelişen ihtiyaçlarının karşılanması (yazılım-tasarım-donanım) | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 27 | 2018/4 | 2020/4 |
| 6 | Üniversite-Sanayi İşbirliği Organizasyonları | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 27 | 2018/4 | 2020/4 |
| 7 | Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı | Proje | Proje Teklif Çağrısı | 27 | 2018/4 | 2020/4 |
| 8 | Güdümlü Proje Uygulamaları | Proje | Güdümlü Proje | 27 | 2018/4 | 2020/4 |

1. **Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri**

MESLEK SOP’un koordinasyonunun sağlanmasından Program Yönetim Birimi sorumludur. PYB koordinasyonunda Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Kurumsal Koordinasyon Birimlerinden birer kişiden oluşan MESLEK SOP Çalışma Grubu oluşturulacak ve çalışma grubu, programın ve programın sekretaryasının yürütülmesinden sorumlu olacaktır.

2018 yılı içerisinde gerçekleştirilecek çalışmalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ajans tarafından gerçekleştirilecek analiz ve kapasite geliştirme çalışmalarında İŞKUR, Ticaret ve Sanayi Odaları, OSB ve KSS’ler ve ulusal ve yerel STK’lar ile işbirliği yapılacaktır.

1. **İzleme ve Değerlendirme**

MESLEK SOP kapsamında Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye Valilikleri tarafından belirlenecek 3 üye ve Ajans Genel Sekreterinden oluşan SOP Yönetim Komitesi oluşturulacaktır. Yönetim Komitesi tarafından programın ilerlemesine yönelik toplantılar gerçekleştirilecektir. Ayrıca MESLEK SOP Çalışma Grubu tarafından altışar aylık dönemlerde koordinasyon toplantıları gerçekleştirilecektir. Program kapsamında gerçekleştirilecek analiz çalışmalarından SDP, tanıtım çalışmalarından YDO’lar ve KKB, projelerin yönetiminden PYB, projelerin izleme ve değerlendirmesinden İDB sorumlu olacaktır. Program kapsamında faaliyetlerin sonuç ve çıktılarının değerlendirilmesi MESLEK SOP çalışma grubu tarafından gerçekleştirilecek olup ilerleme raporları ve kapanış raporu PYB tarafından hazırlanacaktır.

* 1. **Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı**
1. **Amaç**

**Genel Amaç:** Ajansın görev ve sorumluluklarına yönelik çalışmalarında kapasitesini geliştirmek

**Özel Amaç 1.** Ajansın fiziki, beşeri, teknolojik ve kurumsal kapasitesini geliştirmek

**Özel Amaç 2.** Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla ilin iş ve yatırım ortamına iyileştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirmek

**Özel Amaç 3.** Bölgenin ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından aldığı payı artırmak

1. **Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı 22 uzman ve 7 destek personeli ile çalışmalarını sürdürmekte olup 2018 yılı içerisinde 1 iç denetçi, 3 uzman ve 1 destek personeli alımı yapmayı öngörmektedir.

Ajans tarafından taslak olarak hazırlanan ve Yönetim Kurulu onayına sunulması planlanan Kurumsal Stratejik Plan kapsamında (2017-2021), Ajansın fiziki, beşeri ve teknik kapasitesine yönelik mevcut durum analizi yapılmış, iç ve dış paydaş analizleri ile Ajansın güçlü ve zayıf yönleri belirlenmiş ve önümüzdeki dönemlere yönelik strateji, öncelik ve tedbirler ortaya konulmuştur.

Ajans taslak Kurumsal Stratejik Plan kapsamında;

* Bölgenin Kalkınmasında Uygulanacak Politikaları Yönlendirecek Kalkınma Araçları Geliştirmek
* Bölgesel Kalkınmaya Yönelik İşbirliği Çalışmalarını Artırmak
* Ajans Destek Mekanizmalarının Etkinliğini ve Bölgenin Ulusal Ve Uluslararası Destek Mekanizmalarından Aldığı Payı Artırmak
* Ajansın Tanınırlığını Artırmak ve Güçlü Kurumsal Yapıya Sahip Olmak
* Bölgeye Yapılan Yatırımların Artırılmasını Sağlamak

amaçları doğrultusunda öncelik ve tedbirlerini uygulamayı öngörmektedir.

Bu kapsamda Kurumsal Stratejik Planda; bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilgi ve verinin üretilmesi, sektörel işbirliği ağları çalışmalarının sürdürülmesi, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi, kurum içi ve kurum dışı beşeri kapasitenin geliştirilmesi, ajans ve diğer kurumların destek mekanizmaları hakkında bilgilendirme toplantılarının gerçekleştirilmesi, fiziki ve teknolojik eksikliklerin giderilmesi, il yatırım destek ve tanıtım stratejileri kapsamındaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi, bölgenin yatırım ortamının tanıtımının gerçekleştirilmesi ve yatırım süreçlerinde danışmanlık ve kolaylaştırıcılık sağlanması gibi çalışmaların yapılması planlanmaktadır. Ayrıca birim çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişimlerini desteklemek amacıyla çalışma alanlarıyla ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında fuar, kongre, konferans, eğitim vb. çalışmalara katılım sağlanması planlanmaktadır.

1. **Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

Tablo 7. Çıktı Göstergeleri

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Özel Amaç | Gösterge Adı | Birim | Mevcut Durum | Hedef | Doğrulama Kaynağı |
| 1 | Hazırlanan rapor, sektörel veya tematik analiz, strateji, fizibilite vb. çalışmaların sayısı | Adet | - | 2 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 1-2 | Geliştirilen Ortak Strateji/Protokol/ Program Belgesi sayısı | Adet | - | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 3 | Ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarının tanıtımına ilişkin düzenlenen toplantı sayısı | Adet | - | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 1 | Ajans personeline yönelik gerçekleştirilen eğitim süresi | Adam/Gün | - | 180 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 2 | İşbirliği organizasyonu sayısı/iş ve yatırım ortamı tanıtım organizasyonu (konferans, toplantı, panel, sempozyum vb.) | Adet | - | 9 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 1 | Ajans personelinin mesleki ve kişisel yetkinliklerini artırmak amacıyla katılım sağladıkları organizasyon sayısı | Adet | - | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 2 | İl Yatırım Komitesi toplantısı sayısı | Adet | - | 9 | Ajans Faaliyet Raporu |
| 2 | Teşvik belgesi kapatma/başvuru işlemi ve izin ve ruhsat işleri takibi başvurusu | Adet | - | 9 | Ekonomi Bakanlığı istatistikleri, Doğaka kayıtları |

1. **Proje ve Faaliyetler**

Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı kapsamında Ajans tarafından hazırlanan Kurumsal Stratejik Planın Sonuç Odaklı Program Yönetimine geçiş doğrultusunda güncellenmesi, kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik Ajans personeline yönelik eğitimlerin uygulanması, birim çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişimlerini desteklemek amacıyla çalışma alanlarıyla ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında fuar, kongre, konferans, eğitim vb. çalışmalara katılım sağlanması planlanmaktadır. Bununla birlikte uzman değişim programları, tecrübe paylaşım toplantıları gibi çalışmalarla ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirlikleri geliştirilecektir.

Ayrıca diğer proje ve faaliyetler kapsamında Ajansın rutin çalışmaları olan personel ödemeleri, araç vb. hizmet alımları, ajansın fiziki kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla hizmet binası kiralanması, bilgi-işlem altyapısının iyileştirilmesi amacıyla periyodik yazılım hizmetlerinin sağlanması, kurumsal altyapısının iyileştirilmesi amacıyla Ajans Veri Yönetim Sisteminin hazırlanması, DOĞAKA mobil uygulamasının yapılması, yatırım destek ofislerinin rutin çalışmalarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

1. **Araştırma, Analiz ve Programlama**
* Kurumsal Stratejik Plan güncellemesi
* Etki Analizi Çalışması
1. **İşbirliği ve Koordinasyon**
* WAIPA ve EURADA Üyesi Kalkınma Ajansları ile Tecrübe Paylaşım Çalışmaları
* Ulusal ve Uluslararası Hibe Programları Faaliyetleri
* Sektörel/tematik işbirliği ağları faaliyetleri
* Sonuç Odaklı Program çalışmaları
1. **Kapasite Geliştirme Tanıtım ve Yatırım Destek**
* AB Proje Eğitimleri
* Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Eğitimi
* KOBİ Danışmanlığı Eğitimi
* Yatırım Danışmanlığı Eğitimi
* DOĞAKA Yurtdışı Personel Değişim Programı
* Ajans Personeline Yönelik Diğer Eğitimler
* Yurtiçi ve Yurt Dışı Sektörel Çalışma Ziyaretleri
1. **AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler**
* Erasmus+ Programı Proje Başvurusu (Akıllı uzmanlaşma üzerine tasarım çalışmaları devam etmektedir.)
1. **Diğer Proje ve Faaliyetler**
* İnsan Kaynakları Faaliyetleri (Personel Ödemeleri vb.)
* Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları
* Hizmet Alımları
* Temsil ve Tanıtma Giderleri
* Menkul Mal ve Gayri Maddi Haklar
* Bakım ve Onarım Giderleri
* Gayrimenkul Mal Alım Giderleri
* Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri
* Yatırım Destek Ofisleri Rutin Çalışmaları (Yatırımcı İzin ve Ruhsat İşlemleri Faaliyetleri, Teşvik Uygulama Faaliyetleri vb.)
* Mali ve teknik destekler kapsamında izleme ve değerlendirme çalışmaları
* Araştırma, analiz vb. çalışmalar baskı ve tasarım faaliyetleri
* Destek Programları Uygulama Hizmet Giderleri

1. **Devam Eden Proje ve Faaliyetler**

***Analiz Çalışmaları***

2017 yılı içerisinde TR63 Bölgesi Potansiyel Yatırım Alanları, Döngele Kırsal Kalkınma Mastır Planı, Meyve Dondurma ve Meyve Suyu Konsantresi Tesisi Ön Fizibilite, TR63 Bölgesi Sosyal Görünüm Raporu, TR63 Bölgesi FV Güneş Elektriği Potansiyeli, Gıda Sektör Raporu, Kanatlı Hayvancılık Sektör Raporu ve Tesis Fizibilitesi, Hatay İl Turizm Mastır Planı, Metal ve Elektrikli Mutfak Eşyaları Araştırma ve Fizibilite Çalışmaları başlatılmış olup 2018 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Ayrıca 2017 yılında tamamlanan TR63 Bölgesi Sosyal Görünüm Raporu çalışmasının da baskı ve tasarım çalışması 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

Tablo 8. Devam Eden Analiz Çalışmaları

|  |  |
| --- | --- |
| Devam Eden Faaliyet Adı | Bitiş Tarihi |
| TR63 Bölgesi Potansiyel Yatırım Alanları | 2018/2 |
| Döngele Kırsal Kalkınma Mastır Planı | 2018/2 |
| Meyve Dondurma ve Meyve Suyu Konsantresi Tesisi Ön Fizibilite Çalışması (Baskı ve tasarım maliyeti) | 2018/1 |
| TR63 Bölgesi Sosyal Görünüm Raporu (Baskı ve tasarım maliyeti) | 2018/1 |
| TR63 Bölgesi FV Güneş Elektriği Potansiyeli (Baskı ve tasarım maliyeti) | 2018/1 |
| Gıda Sektör Raporu | 2018/3 |
| Kanatlı Hayvancılık Sektör Raporu ve Tesis Fizibilitesi | 2018/1 |
| Hatay İl Turizm Mastır Planı | 2018/1 |
| Metal ve Elektrikli Mutfak Eşyaları Araştırma ve Fizibilite Çalışması | 2018/2 |

***Mali Destek Programları***

Mali Destek Programları, Güdümlü Proje, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programları kapsamında 2017 yılı ve önceki dönemlerde başlayan ve 2018 yılı içerisinde devam etmesi öngörülen 39 proje bulunmaktadır. Ayrıca 2017 yılında Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı, Sürdürülebilir Üretimin Geliştirilmesi ve Yenilikçilik ile Seracılığın Geliştirilmesi Mali Destek Programları 2018 yılında uygulanacaktır.

Tablo 9. Devam Eden Mali Destek Programları

|  |  |
| --- | --- |
| Devam Eden Faaliyet Adı | Bitiş Tarihi |
| 2017 ve öncesi dönemlerden devam eden MDP’ler | 2018/4 |
| Kahramanmaraş Tasarım ve 3D Modelleme merkezi | 2018/4 |
| Göksun Soğuk Hava Deposu Güdümlü Projesi | 2019/4 |
| Dörtyol Soğuk Hava Deposu Güdümlü Projesi | 2019/4 |
| Teknik Destek Programı | 2018/1 |
| Fizibilite Desteği | 2018/2 |
| 2018 Yılı Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı MDP | 2019/4 |
| Sürdürülebilir Üretimin Geliştirilmesi ve Yenilikçilik MDP | 2019/4 |
| Seracılığın Geliştirilmesi MDP | 2019/4 |

***Yatırım Destek ve Tanıtım Çalışmaları***

TR63 Bölgesinin öne çıkan sektörlerinin tanıtımı ve yatırımcıların bölgeye kazandırılması amacıyla 2017 yılında başlanan tanıtım filmleri (Hassa OSB Tanıtım Filmi ve İskenderun Körfezi Sektörleri Tanıtım Filmi) 2018 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

Tablo 10. Devam Eden Yatırım Destek ve Tanıtım Çalışmaları

|  |  |
| --- | --- |
| Devam Eden Faaliyet Adı | Bitiş Tarihi |
| Hassa OSB Tanıtım Filmi | 2018/1 |
| İskenderun Körfezi Sektörleri Tanıtım Filmi | 2018/1 |

1. **Program Süresi ve Zaman Planlaması**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra No | Alt Bileşen Adı | Alt Bileşen Türü | Yöntem | Süre (Ay) | Başlangıç Dönemi(Yıl/Çeyrek) | Bitiş Dönemi(Yıl/Çeyrek) |
| 1 | Kurumsal Stratejik Plan güncellemesi | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 6 | 2018/1 | 2018/2 |
| 2 | Etki Analizi Çalışması | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 9 | 2019/1 | 2019/3 |
| 3 | WAIPA ve EURADA Üyesi Kalkınma Ajansları ile Tecrübe Paylaşım Çalışmaları | Faaliyet | İşbirliği ve Koordinasyon | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 4 | Ulusal ve Uluslararası Hibe Programları Faaliyetleri | Faaliyet | İşbirliği ve Koordinasyon | 9 | 2018/1 | 2020/4 |
| 5 | Sektörel/tematik işbirliği ağları faaliyetleri | Faaliyet | İşbirliği ve Koordinasyon | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 6 | Sonuç Odaklı Program Çalışmaları | Faaliyet | İşbirliği ve Koordinasyon | 12 | 2018/1 | 2018/4 |
| 7 | AB Proje Eğitimleri | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 3 | 2018/2 | 2018/2 |
| 8 | Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Eğitimi | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 3 | 2018/2 | 2018/2 |
| 9 | KOBİ Danışmanlığı Eğitimi | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 3 | 2018/2 | 2018/2 |
| 10 | Yatırım Danışmanlığı Eğitimi | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 3 | 2018/2 | 2018/2 |
| 11 | DOĞAKA Yurtdışı Personel Değişim Programı | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 12 | Ajans Personeline Yönelik Diğer Eğitimler | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 13 | Yurt içi ve yurt dışı sektörel çalışma ziyaretleri | Faaliyet | İşbirliği ve Koordinasyon | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 14 | Erasmus+ Programı Proje Başvurusu (Akıllı uzmanlaşma üzerine tasarım çalışmaları devam etmektedir.) | Faaliyet | AB ve Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler | 21 | 2018/2 | 2019/4 |
| 15 | İnsan Kaynakları Faaliyetleri (Personel Ödemeleri vb.) | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 16 | Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 17 | Hizmet Alımları | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 18 | Temsil ve Tanıtma Giderleri | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 19 | Menkul Mal ve Gayri Maddi Haklar | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 20 | Bakım ve Onarım Giderleri | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 21 | Gayrimenkul Mal Alım Giderleri | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 22 | Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 23 | Yatırım Destek Ofisleri Rutin Çalışmaları (Yatırımcı İzin ve Ruhsat İşlemleri Faaliyetleri, Teşvik Uygulama Faaliyetleri vb.) | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 24 | Mali ve teknik destekler kapsamında izleme ve değerlendirme çalışmaları | Faaliyet | Devam Eden Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 25 | Araştırma, analiz vb. çalışmalar baskı ve tasarım faaliyetleri | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 26 | Destek Programları Uygulama Hizmet Giderleri | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 27 | Devam Eden Proje ve Faaliyetler | Faaliyet | Diğer Proje ve Faaliyetler | 36 | 2018/1 | 2020/4 |

1. **Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri**

KURUMSAL SOP’un koordinasyonunun sağlanmasından İdari ve Mali İşler Birimi sorumludur. İMİB koordinasyonunda Sektörel Destekler ve Programlama Birimi, Yatırım Destek Ofisleri, Program Yönetim Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Kurumsal Koordinasyon Birimlerinden birer kişiden oluşan KURUMSAL SOP Çalışma Grubu oluşturulacak ve çalışma grubu, programın ve programın sekretaryasının yürütülmesinden sorumlu olacaktır.

2018 yılı içerisinde gerçekleştirilecek çalışmalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ajans tarafından gerçekleştirilecek analiz ve kapasite geliştirme çalışmalarında başta Yönetim Kurulunda yer alan kurumlar olmak üzere, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Alt Bileşen Adı | Yöntem | Başlangıç Dönemi(Yıl/Çeyrek) | Bitiş Dönemi(Yıl/Çeyrek) | Bileşen Yüklenicisi |
| 1 | Kurumsal Stratejik Plan güncellemesi | Araştırma, Analiz ve Programlama | 2018/1 | 2018/2 | Ajans |
| 2 | WAIPA ve EURADA Üyesi Kalkınma Ajansları ile Tecrübe Paylaşım Çalışmaları | İşbirliği ve Koordinasyon | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 3 | Ulusal ve Uluslararası Hibe Programları Faaliyetleri | İşbirliği ve Koordinasyon | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 4 | Sektörel/tematik işbirliği ağları faaliyetleri | İşbirliği ve Koordinasyon | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 5 | Sonuç Odaklı Program Çalışmaları | İşbirliği ve Koordinasyon | 2018/1 | 2018/4 | Ajans |
| 6 | AB Proje Eğitimleri | Kapasite Geliştirme | 2018/2 | 2018/2 | Ajans |
| 7 | Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Eğitimi | Kapasite Geliştirme | 2018/2 | 2018/2 | Ajans |
| 8 | KOBİ Danışmanlığı Eğitimi | Kapasite Geliştirme | 2018/2 | 2018/2 | Ajans |
| 9 | Yatırım Danışmanlığı Eğitimi | Kapasite Geliştirme | 2018/2 | 2018/2 | Ajans |
| 10 | DOĞAKA Yurtdışı Personel Değişim Programı | Kapasite Geliştirme | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 11 | Ajans Personeline Yönelik Diğer Eğitimler | Kapasite Geliştirme | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 12 | Yurt içi ve yurt dışı sektörel çalışma ziyaretleri | İşbirliği ve Koordinasyon | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 13 | Erasmus+ Programı Proje Başvurusu (Akıllı uzmanlaşma üzerine tasarım çalışmaları devam etmektedir.) | AB ve Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler | 2018/2 | 2019/4 | Ajans |
| 14 | İnsan Kaynakları Faaliyetleri (Personel Ödemeleri vb.) | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 15 | Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 16 | Hizmet Alımları | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 17 | Temsil ve Tanıtma Giderleri | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 18 | Menkul Mal ve Gayri Maddi Haklar | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 19 | Bakım ve Onarım Giderleri | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 20 | Gayrimenkul Mal Alım Giderleri | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 21 | Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 22 | Yatırım Destek Ofisleri Rutin Çalışmaları (Yatırımcı İzin ve Ruhsat İşlemleri Faaliyetleri, Teşvik Uygulama Faaliyetleri vb.) | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 23 | Mali ve teknik destekler kapsamında izleme ve değerlendirme çalışmaları | Devam Eden Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 24 | Araştırma, analiz vb. çalışmalar baskı ve tasarım faaliyetleri | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 25 | Destek Programları Uygulama Hizmet Giderleri | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |
| 26 | Devam Eden Proje ve Faaliyetler | Diğer Proje ve Faaliyetler | 2018/1 | 2020/4 | Ajans |

1. **İzleme ve Değerlendirme**

KURUMSAL SOP kapsamında izleme ve değerlendirme çalışmaları, İMİB koordinasyonunda Ajans Birim Başkanları ile gerçekleştirilecek toplantılar vasıtasıyla yapılacaktır.

1. **YEREL KALKINMA FIRSATLARI**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından 2018-2020 döneminde belirlenen stratejik tercihler doğrultusunda öncelikli sektörlerde ihracatın geliştirilmesi, kültür turizminin geliştirilmesi ve mesleki eğitim kapasitesinin geliştirilmesi sonuç odaklı programlarının uygulanması planlanmaktadır. Bununla birlikte sonuç odaklı program kapsamına girmeyen ancak başta Bölge Planı olmak üzere hazırlanan politika belgeleri ve saha çalışmaları sonucunda Ajansın müdahale edebileceği alanlarda gerçekleştirilecek çalışmalar Yerel Kalkınma Fırsatları bölümünde yer verilecektir.

* 1. **Araştırma ve Analiz Çalışmaları**
		1. ***Zorkun Yaylası Gelişim Planı***

**Amaç**

Osmaniye ili Zorkun Yaylasında ve yakın çevresinde ekonomik çeşitliliğin artırılmasına yönelik mastır plan yapılması hedeflenmektedir.

**Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

TR63 Bölgesi Türkiye’nin en önemli sanayi bölgelerinden biri olmakla birlikte tarım ve kırsal ekonomik faaliyetler bölgede önemli yer tutmaktadır. DOĞAKA tarafından hazırlanan ve Bölgesel Gelişme Yüksek Kurlu tarafından kabul edilen TR63 Bölge Planı 2014-2023 strateji metninde şehirleşme oranının Türkiye ortalamalarının altında yer aldığı TR63 Bölgesi’nde kırsal kalkınma politikalarının önem arz ettiği belirtilmiştir. Ayrıca bölgede ilçe merkezi olarak tanımlanmakla birlikte, genel yapı itibarıyla kırsal nitelik gösteren ilçeler de bu kapsamda değerlendirildiğinde kırsal kalkınma politikalarının önemi daha da arttığı vurgulanmıştır.

Bölge Planı metninde kırsal kalkınma politikaları için farklı yaklaşımlar ele alınmış ve bu yaklaşımlardan biri de kırsalda ekonomik çeşitliliğin artırılması olarak belirlenmiştir. Kırsal kesimlerde tarım dışı ekonomik çeşitliliğin artırılması amacıyla, TR63 Bölgesi illerinde yaygın bir faaliyet olarak görülmekte olan el sanatlarına ekonomik değer kazandırılması, kırsal turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ve destek programları geliştirilmesi hedeflenmiştir.

 **Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* Analiz raporunun hazırlanması
	+ 1. ***İskenderun Körfezi Marina Fizibilitesi***

**Amaç**

Çalışma ile Hatay ilinin yat turizmi potansiyeli, yapılacak yatırımların kente sağlayacağı ekonomik katkı, marina ve iskelelerin öncelikli olarak ilin hangi ilçelerinde yapılması gerektiği, yapılacak marina ve iskele yatırımları için alternatif yer önerilerinin sunulması, ölçeklerin belirlenmesi, söz konusu ölçekler doğrultusunda personel ve ekipman ihtiyacının belirlenmesi gibi hususların değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

**Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan 2018-2023 Hatay Turizm Stratejisi ve Eylem Planı’nda yer verilen yat turizminin geliştirilmesi konusunda, 19.12.2017 tarihinde İMEAK Deniz Ticaret Odası İskenderun Şubesi’nde düzenlenen toplantıda, Hatay ilinde yat turizminin geliştirilmesi amacıyla ilin sahil bölgelerinde marina ve yanaşma rıhtımlarının yapılmasına ihtiyaç duyulduğu tespit edilmiş olup konuyla ilgili olarak bir ön fizibilite çalışması gerçekleştirilmesi kararı alınmıştır.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* Analiz raporunun hazırlanması
	+ 1. ***TR63 Bölgesi İlçe Kırsal Kalkınma Planları***

**Amaç**

TR63 Bölgesinin en önemli ekonomik kaynaklarından biri olan tarım sektöründe, ilçe bazlı kırsal kalkınma planlarının hazırlanarak ilçelerin bölge istihdam ve ekonomisine katkısının artırılması amaçlanmaktadır.

**Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

TR63 Bölge Planında (2014-2023) bölgesel kalkınmaya en hızlı ve etkili katkı sağlayabilecek sektörler arasında tarım sektörüne yer verilmiştir. “Tarımda Yapısal Dönüşümün Sağlanması ve Kırsal Kalkınma” stratejisi başlığı altında ele alınan sektörde temel olarak geleneksel üretim yöntemlerinden modern üretim tekniklerine geçiş hedeflenmiştir. Tarımsal olarak elverişli iklime ve Türkiye ortalamalarının üzerinde kişi başı bitkisel üretim değerine sahip bölgede tarım sektörünün ekonomik katkısının artırılması ve tarımsal gelişim yol haritasının belirlenmesi önem taşımaktadır.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* 7 ilçede kırsal kalkınma planının hazırlanması
	+ 1. ***Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları***

**Amaç**

TR63 Bölgesinde öne çıkan sektörlerin gelişimine veya başta bölge planı öncelikleri olmak üzere tematik alanlarda Ajans çalışmalarına altlık oluşturmak ve sektör temsilcilerini yatırım konuları hakkında bilgilendirmek amacıyla sektörel ve tematik araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilecektir.

 **Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

5449 sayılı kanun ile kurulan Kalkınma Ajanslarının görevleri arasında “Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek“ yer almaktadır. DOĞAKA sonuç odaklı programlar kapsamında araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirmekle birlikte yıl içerisinde ortaya çıkabilecek ihtiyaçlar doğrultusunda, ulusal ve bölgesel planlarla uyumlu olacak şekilde, sektörel ve tematik araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilecektir.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* 4 adet araştırma, analiz, fizibilite çalışmasının hazırlanması
	1. **Kapasite Geliştirme Tanıtım ve Yatırım Destek**
		1. ***Yenilenebilir Enerji Çalışmaları***

**Amaç**

Çalışma ile TR63 Bölgesinde eğitim, tanıtım ve yatırım destek uygulamaları ile yenilenebilir enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasına yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

**Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illeri için FV Güneş Elektriği Potansiyelinin Tespitine Yönelik Araştırma Geliştirme ve Fizibilite Çalışmaları hazırlanmıştır. Çalışma ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından hazırlanan Güneş Enerjisi Potansiyeli Atlasında (GEPA) hesaplanan TR63 Bölgesi güneş enerjisi potansiyeli alternatif hesaplama yöntemleri ile tekrar değerlendirilmiştir. Bu kapsamda çalışmanın ve TR63 Bölgesi yenilenebilir enerji potansiyelinin kongre, konferans, panel vb. çalışmalar ile tanıtılması/değerlendirilmesi, eğitimlerle güneş elektriği üretim uygulamalarının yaygınlaştırılması ve ulusal ve uluslararası fuar vb. organizasyonlarda bölge potansiyelinin tanıtılması önem taşımaktadır.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* 60 kişiye Güneş Elektriği Üretimi Eğitimi verilmesi
* Yenilenebilir Enerji Konferanslarına 200 kişinin katılım sağlaması
* Ulusal/uluslararası fuar ve kongrelerde bölge tanıtımının yapılması
	+ 1. ***Bölgesel Tanıtım ve Tasarım Yarışmaları***

**Amaç**

TR63 Bölgesinin doğal, tarihi ve kültürel güzelliklerini tanıtmak, öne çıkan sektörlerde katma değeri yüksek ürünlerin ve özgün modellerin tasarlanmasını teşvik etmek ve bölge değerlerinin görünürlüğünü artırmak amacıyla tanıtım ve tasarım yarışmaları gerçekleştirilecektir.

**Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

TR63 Bölgesinin öne çıkan sektörlerinin en önemli sorunları arasında markalaşma ve tanıtım faaliyetlerinin eksikliği gelmektedir. TR63 Bölge Planında hem sanayi hem de turizm sektörlerinde katma değeri artırmaya yönelik markalaşma ve tanıtım faaliyetleri ile katma değerin yükseltilmesi gerekliliği vurgulanmıştır. Bu noktadan hareketle Ajans koordinasyonunda altın takı tasarım, gıda/tarım konulu kısa film ve bölgesel fotoğraf yarışmalarının gerçekleştirilecektir.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* 3 adet tasarımın kuyumculuk sektöründe kullanılması
* 6 adet eserin bölge tanıtım çalışmalarında kullanılması
	+ 1. ***Sağlık Turizmi Çalışmaları***

**Amaç**

TR63 Bölgesinde sağlık turizmi potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik araştırma, analiz ve kapasite geliştirme çalışmalarının gerçekleştirilerek önümüzdeki dönemlere yönelik sağlık turizmi stratejilerinin belirlenmesi amaçlanmaktadır.

**Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

10. Kalkınma Planında yer verilen ve ayrıca Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Öncelikli Programında yer verilen sektörde, TR63 Bölgesi önemli bir potansiyele sahip olmakla birlikte bu potansiyeli henüz yeterince değerlendirememiştir. Bu kapsamda sağlık turizmi eylem planı çalışmasının gerçekleştirilmesi, sağlık turizmine yönelik fuar katılımları ile sektörün gelişimi hakkında değerlendirmelerin yapılması ve önümüzdeki dönem Sonuç Odaklı Programlarında sağlık turizmine yer verilmesine yönelik altlık oluşturulması hedeflenmektedir.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* TR63 Bölgesi Sağlık Turizmi Stratejisi ve Eylem Planının hazırlanması
* TR63 Bölgesi Sağlık Turizmi Panelinin gerçekleştirilmesi
	+ 1. ***Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere Yönelik Çalışmalar***

**Amaç**

TR63 Bölgesinde yaşayan Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilerin ekonomik ve sosyal hayata entegrasyonlarına katkı sağlanması amacıyla kamu kurumları, meslek kuruluşları ve ilgili sivil toplum kuruluşları ile işbirliğinde çalışmalar gerçekleştirilecektir.

**Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

Suriye krizinden en fazla etkilenen şehirlerin başında Hatay ili gelmektedir. Suriyelilerin en yoğun olarak bulunduğu 3. il olan Hatay'da yaklaşık 457 bin Suriyeli kayıt altına alınmıştır. Ayrıca AFAD tarafından oluşturulan kamplarda yaklaşık 18 bin Suriyeli barınmaktadır. Kayıt altına alınan Suriyeli nüfusu Hatay ili toplam nüfusunun yaklaşık %29'una tekabül etmektedir. Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen saha çalışmalarında;

* Suriyelilerin hayat standartlarının (barınma, sağlık, temel hizmetlere erişim v.s.) düşük olması,
* Hatay'da yaşayan Suriyelilerin yaklaşık % 87'si Arapça dışında bir dil bilmediği ve 6-17 yaş arası (eğitim çağındakiler) çocukların % 74'ü herhangi bir eğitim kurumuna devam etmediği,
* İşsizlik oranının ve iş hayatına katılımın düşük olması (Saha çalışması sonuçlarına göre Hatay ilindeki Suriyelilerde işssizlik oranı %25, işgücüne katılım oranı % 38'dir.)

gibi sorunlar ön plana çıkmıştır.

Bu kapsamda başta Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Türkiye Ofisi olmak üzere ilgili kurumlar işbirliğinde gerçekleştirilecek analiz, kapasite geliştirme ve yatırım destek çalışmaları ile Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilerin bölge ekonomisine katkısının artırılması ve sosyal entegrasyonlarının sağlanması hedeflenmektedir.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* 1 adet araştırma raporunun hazırlanması
* 100 Suriyeliye mesleki eğitim verilmesi
* 3 adet işadamları işbirliği toplantısının yapılması
* 30 Suriyeliye girişimcilik eğitimi verilmesi
* 10 Suriyeli girişimciye mentorlük/danışmanlık yapılması
	1. **Ajans Destekleri**
		1. ***Mali Destek Programları***
* **Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması Mali Destek Programı**

**Amaç**

TR63 Bölgesi’ndeki az gelişmiş ilçelerde ekonomik ve sosyal hayatın geliştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

**Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi**

Önceki yıllarda TR63 Bölgesinde uygulanan mali destek programlarında mekânsal hedefler belirlenerek TR63 Bölgesindeki görece az gelişmiş ilçelerden gelecek projelere ilave puan verilmesi planlanmıştır. Ancak belirlenen ilçelerden (sınırları içinde OSB bulunanlar hariç) yeterli başvuru alınmamıştır. Mekânsal hedeflere ulaşılamamasının; başvuru sahibi olabilecek işletmelerin görece az olduğu, var olan işletmelerin ise uygun başvuru sahibi olma kriterlerini taşımadığı veya proje geliştirme ve yürütme konusunda kapasitelerinin yetersiz olduğu gibi nedenlere dayandığı görülmüştür. Söz konusu hedefe ilave puan verilerek ulaşılamadığı görüldüğünden bölgenin görece az gelişmiş ilçelerine yönelik özel bir mali destek programı tasarlanmasının daha etkili olacağı düşünülmüştür. Böylelikle, bölgenin gelişmişlik seviyesi en düşük ilçeleri belirlenerek 2014 yılında ilki 5.000.000TL, ikincisi ise 3.500.000TL bütçe ile iki adet Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması Mali Destek Programları (BİG-1, BİG-2), 2016 yılında ise 5.000.000 TL bütçeli BİG-3 programı ilan edilmiştir. Söz konusu programlar dahilinde özel sektörün imalat sanayi ve turizm sektörüne yönelik yatırımları ve kamu sektörünün sosyal ve ekonomik faaliyet olanaklarının artırılması amacıyla fiziki altyapının geliştirilmesine yönelik yatırımları desteklenerek, program bütçesinin bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına katkı sağlayacak şekilde kullandırılması sağlanmıştır.

DOĞAKA tarafından Bölge Planı hazırlıkları kapsamında ilçelerin sosyoekonomik gelişmişlik endeksi sıralaması yapılmış ve söz konusu çalışma 2015 ve 2016 yılları içerisinde güncellenmiştir. Çalışma ile birbirinden farklı sosyoekonomik özelliklere sahip ilçelerin çeşitli kategorilerde oluşacak veri setleri ile analiz edilmesi ve bu analizler sonucunda çeşitli alanlarda TR63 Bölge Planında geliştirilen mekânsal politikaların bölgesel kalkınmaya yönelik proje ve programlara altlık sağlanması amaçlanmıştır. Çalışmaya göre bölgemizde düşük endeks değerine sahip az gelişmiş merkez olarak belirlenen ilçelerin ekonomileri büyük ölçüde tarıma dayalıdır. Bu ilçeler sosyal sektörlerdeki ihtiyaçlarının büyük bir kısmını bölgedeki diğer merkezlerden karşılamaktadır. Bu nedenle az gelişmiş ilçelerde tarım dışı ekonominin desteklenmesinin yanı sıra ilçelerdeki sosyal altyapının da iyileştirilmesi gerektiği sonucu çıkmaktadır. 2018 yılı içerisinde TR63 Bölgesi ilçelerinin sosyoekonomik gelişmişlik endeksi sıralaması güncel verilerle tekrar hesaplanacak ve sıralamada düşük endeks değerine sahip ilçelerde ekonomik ve sosyal hayatın desteklenmesi amacıyla mali destek programı uygulaması geliştirilecektir.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* 30 adet projenin uygulamaya geçmesi
* Az gelişmiş ilçelerde 5 adet üretim tesisinin kurulması
* 10 adet cazibe merkezinin oluşturulması
	+ 1. ***Güdümlü Proje Desteği***

2018-2020 yıllarını kapsayan program döneminde Güdümlü Proje Uygulamaları ile sektörlerin teknolojik kapasitelerinin ve ortak iş yapma kültürlerinin artırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda geliştirilecek proje önerilerinin güdümlü proje bilgi formları vasıtasıyla Çalışma Programlarında revizyon yapılarak ve Kalkınma Bakanlığının onayı doğrultusunda hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

* 1 adet projenin uygulamaya geçmesi
	+ 1. ***Fizibilite Desteği***

**Amaç**

TR63 Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik en az 1 yıl sürecek fizibilite çalışmalarının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

**Arka Plan**

DOĞAKA, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluş Kanununa dayanılarak Hatay, Kahramanmaraş, Osmaniye illerini kapsayan TR63 Bölgesinde Kalkınma Bakanlığı Koordinasyonunda 25 Temmuz 2009 tarihinde kurulmuş, Nisan 2010 yılından itibaren ise faaliyetlerine başlamıştır. Ajansımız tarafından hazırlanmış TR63 Bölge Planına göre, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerini kapsayan TR63 Bölgesi gelişme eksenleri;

* + Enerji Üretim Kapasitesinin Artırılması,
	+ Sanayide Rekabet Gücünün Geliştirilmesi,
	+ Tarımda Yapısal Dönüşümün Sağlanması ve Kırsal Kalkınma,
	+ Lojistik Sektörünün Geliştirilmesi,
	+ Turizm Potansiyelinin Ekonomiye Kazandırılması,
	+ Kentsel Altyapının İyileştirilmesi ve
	+ Sosyal Altyapının İyileştirilmesi

şeklindedir.

Ajansımız, yukarıda sayılan gelişme eksenlerine yönelik olarak Bölge’de, planlama ve yatırım destek ofisleri faaliyetlerinin yanı sıra, mali ve teknik destek programlarıyla kişi, kurum ve kuruluşların eş finansmana dayalı ortak proje üretme kültürü ve yeteneklerini geliştirmeye, kaynakları öncelikli projelerde yoğunlaştırmaya ve bu projelerin kısa sürede hayata geçirilmesini desteklemeye devam etmektedir.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

6 adet fizibilitenin tamamlanması ve yatırım plan/programlarına alınması

* + 1. ***Teknik Destek***

**Amaç**

TR63 bölgesinde yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmaların çözümüne yönelik geçici süreli uzman görevlendirilmesi veya danışmanlık hizmeti verilmesi suretiyle bölgesel kalkınmaya katkı sağlanmasıdır.

**Arka Plan**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA), 5449 sayılı kanuna dayanılarak 2009 yılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerini kapsayan Doğu Akdeniz TR63(Düzey2) bölgesinde kurulmuş, 2010 yılında faaliyetlerine başlamıştır. Ajansımız, 2010 yılından itibaren mali destek programları yanında, Teknik Destek programlarıyla, kurumların kritik konular için talep ettikleri uzman temini, eğitim faaliyetleri ve danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

Teknik destek; Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansının bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma konularında katkı sağlamak amacıyla verdiği destektir.

**Sonuç ve Çıktı Hedefleri**

15 adet teknik destek uygulamasının tamamlanması

**Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon**

2018-2020 arası dönemde gerçekleştirilecek çalışmalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ajans tarafından gerçekleştirilecek analiz ve kapasite geliştirme çalışmalarında başta Yönetim Kurulunda yer alan kurumlar olmak üzere, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır.

Tablo 11. Zaman Planlaması, Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra No | Alt Bileşen Adı | Alt Bileşen Türü | Yöntem | Süre (Ay) | Başlangıç Dönemi(Yıl/Çeyrek) | Bitiş Dönemi(Yıl/Çeyrek) |
| 1 | Zorkun Yaylası Gelişim Planı | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 12 | 2018/2 | 2019/1 |
| 2 | İskenderun Körfezi Marina Fizibilitesi | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 9 | 2018/2 | 2018/4 |
| 3 | TR63 Bölgesi İlçe Kırsal Kalkınma Planları | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 12 | 2018/2 | 2019/1 |
| 4 | Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları | Faaliyet | Araştırma, Analiz ve Programlama | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 5 | Yenilenebilir Enerji Çalışmaları | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 6 | Bölgesel Tanıtım ve Tasarım Yarışmaları | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 7 | Sağlık Turizmi Çalışmaları | Faaliyet | Tanıtım ve Yatırım Destek | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 8 | Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere Yönelik Çalışmalar | Faaliyet | Kapasite Geliştirme | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 9 | Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması Mali Destek Programı | Proje | Proje Teklif Çağrısı | 24 | 2018/4 | 2020/3 |
| 10 | Güdümlü Proje Uygulamaları | Proje | Proje Teklif Çağrısı | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 11 | Fizibilite Desteği | Proje | Proje Teklif Çağrısı | 36 | 2018/1 | 2020/4 |
| 12 | Teknik Destek | Proje | Proje Teklif Çağrısı | 36 | 2018/1 | 2020/4 |

**İzleme ve Değerlendirme**

Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında izleme ve değerlendirme çalışmaları, SDP koordinasyonunda Ajans Birim Başkanları ile gerçekleştirilecek toplantılar vasıtasıyla yapılacaktır.

1. **SONUÇ VE DEĞERLENDİRME**

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, 2018 yılı ile birlikte organizasyon yapısını sonuç odaklı programlara adapte etmeyi planlamaktadır. Ayrıca hem 2018-2020 döneminde Ajansın odaklanacağı çalışmaların belirlenmesinde hem de faaliyetlerin uygulanmasında yerel işbirliğini daha etkin kullanmaya yönelik tedbirler alacaktır. Bu bağlamda geçiş yılı olarak belirlenen 2018 yılında Ajans, başta ticaret ve sanayi odaları olmak üzere, bölgede yer alan kamu kurumları ve sivil toplum örgütleri ile gerçekleştirilecek toplantılarda bölgenin kaynak ve potansiyeli doğrultusunda önceliklendirilen alanlar değerlendirilecek ve Çalışma Programı revize edilecektir.

../04/2018

Onur YILDIZ

Genel Sekreter

1. **EKLER**
2. **2018 Yılı Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formu**

**Dörtyol-Hassa Devlet Yolu Projesi**

|  |
| --- |
| 1. Proje Tanımlama Bilgileri
 |
| Adı | Dörtyol-Hassa Devlet Yolu Projesi |
| Yeri | Hatay (Dörtyol-Hassa) |
| Sektörü | Ulaştırma |
| Proje Maliyeti | 1.726.765.000 TL |
| Proje Süresi | 2018-2021 |
| Projeyi Yürütecek Kurum/Kuruluş | Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı-Karayolları Genel Müdürlüğü |
| 1. Projenin Detay Bilgileri
 |
| Projenin İlişkili Olduğu ve/veya Dayandığı Plan, Program, İdare Stratejik Planı, Performans Programı, Proje ve Etütler | - |
| Projenin Genel Amacı | Doğu Akdeniz, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde yer alan sanayi üretiminin İskenderun Limanı’na olan karayolu mesafesinin kısaltılması ve ulaşım altyapısını iyileştirilmesi |
| Projenin Sonuç ve Çıktı Hedefleri | * 31,33 km bölünmüş yol yapılması
* 19 km çift tüp karayolu tüneli yapılması
* Hassa’da kurulacak organize sanayi bölgesine olan talebin artması
* Doğu ve Güneydoğu illerinin dış ticarette lojistik olanaklarının iyileştirilmesi
 |
| Projenin Gerekçesi | Hatay iline bağlı İskenderun ve Dörtyol ilçelerinde başta İskenderun Limanı olmak üzere 19 adet iskele/liman bulunmakta ve Irak ve İran gibi Ortadoğu ülkelerine transit ticaret imkânı sağlamaktadır. Söz konusu limanlar Doğu Akdeniz Bölgesinin yanı sıra Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri için de önemli bir dış ticaret çıkış noktasıdır.Dış ticarette en önemli unsurlardan biri olan ulaşım maliyetleri açısından Dörtyol-Hassa Tünel Yolu Projesi ile TR63 Bölgesinin yanı sıra; Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi illerinin dış ticaretinde rekabet avantajı sağlanacaktır.  |
| Projenin Bileşen ve Temel Faaliyetleri | - |
| Projenin Yapılabilirliği, Sürdürülebilirliği ve Riskleri | - |
| Proje ile İlgili Valilik Görüşü | - |

**Antakya Mobilyacıları İhtisas Sanayi Sitesi**

|  |
| --- |
| 1. Proje Tanımlama Bilgileri
 |
| Adı | Antakya Mobilyacıları İhtisas Sanayi Sitesi  |
| Yeri | Hatay (Narlıca Mahallesi) |
| Sektörü | Sanayi |
| Proje Maliyeti | 149.125.000,00 TL |
| Proje Süresi | 2013-2018 |
| Projeyi Yürütecek Kurum/Kuruluş | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı |
| Projenin İlişkili Olduğu ve/veya Dayandığı Plan, Program, İdare Stratejik Planı, Performans Programı, Proje ve Etütler | Üstyapı inşaatı devam etmektedir, tamamlanmasına müteakip alt yapı inşaatının ihalesi yapılacaktır. 465 dekarlık alanda 100 adet işyeri olması planlanmaktadır. |

**Hatay-Altınözü Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi**

|  |
| --- |
| 1. Proje Tanımlama Bilgileri
 |
| Adı | Altınözü-Enek Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi  |
| Yeri | Hatay (Altınözü İlçesi-Enek Mahallesi) |
| Sektörü | Sanayi |
| Proje Maliyeti | - |
| Proje Süresi | - |
| Projeyi Yürütecek Kurum/Kuruluş | Kurucu Ortaklar: Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı (YİKOB) %50, Antakya Ticaret ve Sanayi odası (ATSO) %30, Altınözü Belediyesi %10, İlgili Birlik %10 |
| Projenin İlişkili Olduğu ve/veya Dayandığı Plan, Program, İdare Stratejik Planı, Performans Programı, Proje ve Etütler | Yer seçimi kesinleşmiş olup, tüzel kişilik kazanmıştır. Alt ve üst yapı modül projesi çalışmaları devam etmektedir. Hatay il merkezine 12km mesafede 344,41 hektarlık alanda yapılması planlanmaktadır. |

**Antakya Ayakkabıcılar Sanayi Sitesi**

|  |
| --- |
| 1. Proje Tanımlama Bilgileri
 |
| Adı | Antakya Ayakkabıcılar İhtisas Sanayi Sitesi |
| Yeri | Hatay (Karlısu Mahallesi) |
| Sektörü | Sanayi  |
| Proje Maliyeti | 199.800.000,00 TL |
| Proje Süresi | 2007-2020 |
| Projeyi Yürütecek Kurum/Kuruluş | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı |
| Projenin İlişkili Olduğu ve/veya Dayandığı Plan, Program, İdare Stratejik Planı, Performans Programı, Proje ve Etütler | Sanayi sitesi yönetimi tarafından hazırlanan uygulama projeleri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmuş olup üstyapı inşaat ihalesinin 2018 yılı başlarında yapılması beklenmektedir. 210 dekarlık alanda 183 adet işyeri olması planlanmaktadır. |

**Kahramanmaraş Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi**

|  |
| --- |
| 1. Proje Tanımlama Bilgileri
 |
| Adı | Kahramanmaraş Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesi  |
| Yeri | Kahramanmaraş  |
| Sektörü | Sanayi |
| Proje Maliyeti | 34.380.000,00 TL (Altyapı) |
| Proje Süresi | 2017-2020 |
| Projeyi Yürütecek Kurum/Kuruluş | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı |
| Projenin İlişkili Olduğu ve/veya Dayandığı Plan, Program, İdare Stratejik Planı, Performans Programı, Proje ve Etütler | Kahramanmaraş Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin kurulması için Kahramanmaraş Valiliği tarafından Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına 15.02.2013 ’ tarihinde başvuru yapılmıştır.Başvuru üzerine 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri kanunu ile Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliğine göre bakanlık temsilcilerinden oluşan   Yer Seçimi komisyonu ilimizde, araştırma ve incelemelere bulunmuşlardır.Yer Seçimi Komisyonu tarafından önerilen alan 09.12.2014 tarihinde, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Kahramanmaraş Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin yeri olarak uygun bulunmuştur.11.05.2015 tarihinde, Kahramanmaraş Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi ve Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odasının iştiraki ile Kahramanmaraş Tekstil İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin kuruluşu tamamlanmıştır.Toplam parsel sayısı 87 olup 76 adedi sanayi parseli ve 11 adedi sosyal ve idari parseldir. 40 adet sanayi parselinin katılımcılara ön tahsisi yapılmıştır. Sanayi bölgesinde kalan diğer parseller için kamulaştırma iş ve işlemleri devam etmektedir. |

1. **2018 Yılı Performans Tablosu**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları** | **Tedbir, Proje ve Faaliyetler** | **Sonuç ve Çıktı Göstergeler** | **Ölçüm Birimi** | **Hedef** | **Doğrulama Kaynağı** |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | • Sektörel Rekabetçilik ve Değer Zinciri Analizleri• Hedef Ülkelerde Pazar Araştırması Raporları• Bölgesel Girdi Tedarik Stratejisinin Hazırlanması• Ar-ge Merkezleri Kurulum Potansiyeli Araştırması• Sektör Raporları• Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları | Hazırlanan rapor, sektörel veya tematik analiz, strateji, fizibilite vb. çalışmaların sayısı | Adet | 7 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | • Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmaları (FAO, ILO, Zeytin Araştırma Enstitüsü vb.) | Geliştirilen Ortak Strateji/Protokol/ Program Belgesi sayısı | Adet | 5 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | • KOBİ Danışmanlığı/Mentörlük Çalışmaları (Dış ticaret eğitimleri, girişimcilik programları, firma koçluğu) | Mentörlük programları sonrasında İhracata başlayan firma sayısı | Adet | 35 | İhracatçı Birlikleri, TSO İstatistikleri |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | • Yurt içi ve yurt dışı fuar katılımları (Ayakkabıcılık, Mobilyacılık, Gıda-Zeytinyağı vb.) ve çalışma ziyaretleri (İspanya-Fas Zeytincilik Sektörel Çalışma Ziyareti, Fas Mobilyacılık Sektörü Yurtdışı Çalışma Ziyareti, Rusya Turunçgil Çalışma Ziyareti vb.) | Yurt içi ve yurt dışı fuarlar vasıtasıyla kurulan uluslararası yeni iş bağlantısı | Adet | 300 | Anket sonuçları, Ajans fuar sonuç raporları |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | • Yurt içi ve yurt dışı fuar katılımları (Ayakkabıcılık, Mobilyacılık, Gıda-Zeytinyağı vb.) ve çalışma ziyaretleri (İspanya-Fas Zeytincilik Sektörel Çalışma Ziyareti, Fas Mobilyacılık Sektörü Yurtdışı Çalışma Ziyareti, Rusya Turunçgil Çalışma Ziyareti vb.) | Fuar, çalışma ziyaretleri ve alım heyeti organizasyonlarında kurulan uluslararası iş bağlantıları sonrasında oluştan ticaret hacmi | ABD Doları | 30 Milyon | Anket sonuçları, Ajans raporları |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | • Öncelikli sektörlerde çalıştay, konferans ve panel çalışmaları | İşbirliği organizasyonu sayısı | Adet | 5 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | • Alım Heyeti Organizasyonları (Ayakkabıcılık, Mobilyacılık ve Gıda) ve Hatay Ayakkabıcılık Fuarı | Alım amacıyla gelen firma sayısı | Adet | 30 | İmza Listeleri |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | Sektörel tanıtım gruplarının kurulması ve sektörel işbirliği ağları | Tanıtım grupları ve işbirliği ağları vasıtasıyla gerçekleştirilen organizasyon sayısı | Adet | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | • Yenilikçilik ve Rekabetçilik Mali Destek Programı (2019) | Mali Destek Programlarında başarılı proje uygulamaları sonrasında firmaların ihracat artış tutarı | ABD Doları | 10 Milyon | Ajans raporları |
| Öncelikli Sektörlerde İhracatın Geliştirilmesi SOP | Güdümlü Proje Uygulamaları | Güdümlü Proje Uygulamaları vasıtasıyla gerçekleştirilen ihracat tutarı | ABD Doları | 5 Milyon | Ajans raporları |
|  |  |  |  |  |  |
| Kültür Turizminin Geliştirilmesi SOP | • Fuar Katılımları (Arabian Travel Market, ITB Berlin, SIRHA İstanbul Gastronomi Günleri) | Fuar katılımları sonrasında yapılan yeni iş bağlantısı | Adet | 180 | Anket sonuçları, Ajans fuar sonuç raporları |
| Kültür Turizminin Geliştirilmesi SOP | • Kahramanmaraş ve Osmaniye Turizm Mastır Planları• Kültür Turizmi Eylem Planı• İnanç Turizmi Eylem Planı• Gastronomi Turizmi Eylem Planı• Kültür Turizmi Odaklı Mekânsal Gelişim Planları | Oluşturulan eylem planı ve turizm rotası yayın sayısı | Adet | 12 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Kültür Turizminin Geliştirilmesi SOP | • Fuar Katılımları (Arabian Travel Market, ITB Berlin, SIRHA İstanbul Gastronomi Günleri)• Bölge tanıtım çalışmaları (Sektörel tanıtım materyallerinin hazırlanması, hedef ülkelere yönelik Fam Trip organizasyonları, yerli ve yabancı turizm profesyonellerinin bölgeye davet edildiği faaliyetler, film yapımcılarına yönelik organizasyonlar vb.) | Tanıtım çalışmaları sonrasında Bölgeyi programına eden tur sayısı | Adet | 30 | Doğaka raporları, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri kayıtları |
| Kültür Turizminin Geliştirilmesi SOP | • Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı | Restore edilen eser sayısı | Adet | 6 | İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri kayıtları, Doğaka kayıtları |
| Kültür Turizminin Geliştirilmesi SOP | • Turizm Sektörü Eğitim Paketi (konaklama tesisi ve restaurant çalışanlarına yönelik eğitimler, tur operatörleri ve turizm hizmeti sunan kurumlara yönelik eğitimler, girişimcilere yönelik pansiyonculuk, hediyelik eşya tasarımı vb. eğitimler) | Eğitim verilen konaklama tesisi, restaurant vb. çalışanı sayısı | Kişi | 180 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Kültür Turizminin Geliştirilmesi SOP | • Turizm Sektörü Eğitim Paketi (konaklama tesisi ve restaurant çalışanlarına yönelik eğitimler, tur operatörleri ve turizm hizmeti sunan kurumlara yönelik eğitimler, girişimcilere yönelik pansiyonculuk, hediyelik eşya tasarımı vb. eğitimler) | Girişimcilik eğitimleri sonucunda turizm sektörüne yönelik yatırım (tesis, pansiyon, hediyelik eşya üretimi vb.) gerçekleştirilen kişi sayısı | Kişi | 15 | KOSGEB istatistikleri |
| Kültür Turizminin Geliştirilmesi SOP | • Coğrafi işaret tescil çalışmaları | Coğrafi işaret tescil sayısı | Adet | 35 | Türk Patent ve Marka Kurumu istatistikleri |
| Kültür Turizminin Geliştirilmesi SOP | • Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı | Kurulan turizm danışma merkezlerinden faydalanan ziyaretçi sayısı | Adet | 30.000 | Doğaka kayıtları, İl kültür ve turizm müdürlükleri kayıtları, belediye kayıtları |
|  |  |  |  |  |  |
| Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi SOP | • Mesleki eğitim talep analizi• Kurumlararası İşbirliği Potansiyeli Analizi | Hazırlanan rapor, sektörel veya tematik analiz, strateji, vb. çalışmaların sayısı | Adet | 2 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi SOP | • KOBİ İhtiyaçları Doğrultusunda Mesleki Eğitimler | Mesleki yeterlilik belgesi alan kişi sayısı | Kişi | 1.000 | Mesleki Yeterlilik Kurumu kayıtları |
| Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi SOP | Güdümlü Proje Uygulamaları | Sürekli eğitim merkezinde eğitim gördükten sonra istihdam edilen kişi sayısı | Kişi | 180 | SGK ve İŞKUR kayıtları |
| Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi SOP | Güdümlü Proje Uygulamaları | Kaynak eğitim merkezinde eğitim gördükten sonra istihdam edilen kişi sayısı | Kişi | 60 | SGK ve İŞKUR kayıtları |
| Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi SOP | • İŞKUR, TSO ve OSB’ler ile mesleki eğitim koordinasyon çalışmaları | Geliştirilen Ortak Strateji/Protokol/ Program Belgesi sayısı | Adet | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi SOP | • Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı | Uygulamaya geçen proje sayısı | Adet | 10 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi SOP | • Güdümlü Proje Uygulamaları | Uygulamaya geçen güdümlü proje sayısı | Adet | 2 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi SOP | • Üniversite-Sanayi İşbirliği Organizasyonları | İşbirliği organizasyonu sayısı | Adet | 6 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi SOP | • Mesleki Eğitim Kapasitesinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı | Mali Destek Programları proje uygulamaları vasıtasıyla eğitim alan kişi sayısı | Kişi | 300 | Ajans Faaliyet Raporu |
|  |  |  |  |  |  |
| Kurumsal Dönüşüm SOP | • Kurumsal Stratejik Plan güncellemesi• Etki Analizi Çalışması | Hazırlanan rapor, sektörel veya tematik analiz, strateji, fizibilite vb. çalışmaların sayısı | Adet | 2 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Kurumsal Dönüşüm SOP | • WAIPA ve EURADA Üyesi Kalkınma Ajansları ile Tecrübe Paylaşım Çalışmaları | Geliştirilen Ortak Strateji/Protokol/ Program Belgesi sayısı | Adet | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Kurumsal Dönüşüm SOP | • Ulusal ve Uluslararası Hibe Programları Faaliyetleri | Ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarının tanıtımına ilişkin düzenlenen toplantı sayısı | Adet | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Kurumsal Dönüşüm SOP | • AB Proje Eğitimleri• Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Eğitimi• KOBİ Danışmanlığı Eğitimi• Yatırım Danışmanlığı Eğitimi• DOĞAKA Yurtdışı Personel Değişim Programı• Ajans Personeline Yönelik Diğer Eğitimler | Ajans personeline yönelik gerçekleştirilen eğitim süresi | Adam/Gün | 180 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Kurumsal Dönüşüm SOP | • Yurtiçi ve Yurt Dışı Sektörel Çalışma Ziyaretleri | Ajans personelinin mesleki ve kişisel yetkinliklerini artırmak amacıyla katılım sağladıkları organizasyon sayısı | Adet | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Kurumsal Dönüşüm SOP | • Yatırım Destek Ofisleri Rutin Çalışmaları (Yatırımcı İzin ve Ruhsat İşlemleri Faaliyetleri, Teşvik Uygulama Faaliyetleri vb.) | İl Yatırım Komitesi toplantısı sayısı | Adet | 9 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Kurumsal Dönüşüm SOP | • Yatırım Destek Ofisleri Rutin Çalışmaları (Yatırımcı İzin ve Ruhsat İşlemleri Faaliyetleri, Teşvik Uygulama Faaliyetleri vb.) | Teşvik belgesi kapatma/başvuru işlemi ve izin ve ruhsat işleri takibi başvurusu | Adet | 9 | Ekonomi Bakanlığı istatistikleri, Doğaka kayıtları |
|  |  |  |  |  |  |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | \*Zorkun Yaylası Gelişim Planı\*İskenderun Körfezi Marina Fizibilitesi\*TR63 Bölgesi İlçe Kırsal Kalkınma Planları\*Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları | Hazırlanan rapor, sektörel veya tematik analiz, strateji, fizibilite vb. çalışmaların sayısı | Adet | 11 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Yenilenebilir Enerji Çalışmaları | Eğitim verilen kişi sayısı | Kişi | 60 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Bölgesel Tanıtım ve Tasarım Yarışmaları | Başarılı bulunan tasarım sayısı | Adet | 3 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Bölgesel Tanıtım ve Tasarım Yarışmaları | Başarılı bulunan eser sayısı | Adet | 6 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Sağlık Turizmi Çalışmaları | Hazırlanan analiz, strateji belgesi sayısı | Adet | 1 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere Yönelik Çalışmalar | Hazırlanan analiz, strateji belgesi sayısı | Adet | 1 | ILO Türkiye Ofisi kayıtları, Ajans Faaliyet Raporu, |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere Yönelik Çalışmalar | Mesleki eğitim verilen kişi sayısı | Kişi | 100 | ILO Türkiye Ofisi kayıtları, Ajans Faaliyet Raporu, |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere Yönelik Çalışmalar | Gerçekleştirilen işbirliği organizasyonu sayısı | Adet | 3 | ILO Türkiye Ofisi kayıtları, Ajans Faaliyet Raporu, |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere Yönelik Çalışmalar | Girişimcilik eğitimi verilen kişi sayısı | Kişi | 30 | ILO Türkiye Ofisi kayıtları, Ajans Faaliyet Raporu, |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere Yönelik Çalışmalar | Danışmanlık/mentörlük yapılan girişimci sayısı | Kişi | 10 | ILO Türkiye Ofisi kayıtları, Ajans Faaliyet Raporu, |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | • Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması Mali Destek Programı | Uygulamaya geçen proje sayısı | Adet | 30 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | \* Güdümlü Proje Uygulamaları | Uygulamaya geçen güdümlü proje sayısı | Adet | 1 | Ajans Faaliyet Raporu |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | •Fizibilite Desteği | Kurumların yatırım plan/programlarına alınan proje sayısı | Adet | 6 | Valilik kayıtları |
| Yerel Kalkınma Fırsatları | •Teknik Destek | Uygulanan proje sayısı | Adet | 15 | Ajans Faaliyet Raporu |