



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



DOĞAKA
T.C. DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
T.R. EASTERN MEDITERRANEAN DEVELOPMENT AGENCY

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI 2025 YILI ARA FAALİYET RAPORU





T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



DOĞAKA
T.C. DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
TR: EASTERN MEDITERRANEAN DEVELOPMENT AGENCY

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI 2025 YILI ARA FAALİYET RAPORU



2025

YAYIN SAHİBİ

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
Osmaniye OSB, Şehit Ömer Halisdemir Cad. No:1
80100 Türkmen/Toprakkale/Osmaniye
Tel : (326) 606 00 01
Faks : (328) 802 21 23
E-Posta: bilgi@dogaka.gov.tr

HAZIRLAYANLAR

Serdar ÇINAR
Birim Başkanı

Cenk ÖZBAYKAL
Uzman

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılması fikri mülkiyet haklarına tabidir. Kaynak gösterilmek kaydı ile Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	9
A. Vizyon ve Misyon	9
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	10
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	11
1) Fiziksel Yapı.....	11
2) Teşkilat Yapısı.....	12
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	16
4) İnsan Kaynakları.....	17
5) Sunulan Hizmetler	20
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	27
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	28
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	28
B. Temel Politika ve Öncelikler	28
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	30
A. Mali Bilgiler	30
1) Bütçe Uygulama Sonuçları.....	30
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	31
3) Mali Denetim Sonuçları.....	31
B. Performans Bilgileri	32
1) İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Teknolojik Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı.....	32
2) Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	39
3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı	49
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	54
5) Kurumsal Gelişim.....	65
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	74
A. Üstünlükler	74
B. Zayıflıklar	74
C. Değerlendirme	74
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	75

TABLolar

<i>Tablo 1. Ajansta Kullanılan Donanımların ve Yazılımların Durumu</i>	<i>16</i>
<i>Tablo 2. 2025 Yılı Ocak-Haziran Detaylı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu</i>	<i>30</i>
<i>Tablo 3. 2025 yılı Ocak-Haziran Gider Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu</i>	<i>31</i>

ŞEKİLLER

<i>Şekil 1. Organizasyon Şeması</i>	<i>13</i>
<i>Şekil 2. Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Seviyesine Göre Dağılımı</i>	<i>18</i>
<i>Şekil 3. Ajans Personelinin Mezun Olunan Üniversitelere Göre Dağılımı</i>	<i>19</i>
<i>Şekil 4. Ajans Personelinin Mezun Olunan Bölümlere Göre Dağılımı</i>	<i>20</i>

Kısaltmalar

AB	:Avrupa Birliği
AR-GE	:Araştırma-Geliştirme
BKİ	:Bölge Kalkınma İdaresi
BOTAP	:Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı
CMDP	:Cazibe Merkezlerinin Desteklenmesi Programı
CTF	:Bayrağı Yakala (Capture the flag) Siber Güvenlik Yarışması
DOĞAKA	:Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
DİKA	:Dicle Kalkınma Ajansı
EDİH	: European Digital Innovation Hubs
EKODOKU	: Sürdürülebilir Yaşam Kooperatifi
GMKA	:Güney Marmara Kalkınma Ajansı
GAP	:Güneydođu Anadolu Projesi
HYDO	:Hatay Yatırım Destek Ofisi
İBBS	:İstatistiki Bölge Birim Sınıflamasına
İKA	:İpekyolu Kalkınma Ajansı
İSTE	:İskenderun Teknik Üniversitesi
İŞGEM	:İř Geliştirme Merkezi
KARACADAĞ	:Karacadağ Kalkınma Ajansı
KAYS	:Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	:Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	:Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
OSB	:Organize Sanayi Bölgesi
SMS	:Kısa Mesaj Servisi
SOGEP	:Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOGREEN	:Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi
SOP	:Sonuç Odaklı Program

SSS	:Sık Sorulan Sorular
TSO	:Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK MAM Merkezi	: Türkiye Bilimsel ve Ekonomik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma
UNDP	:Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UNFPA	: Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu
UN WOMEN	: Birleşmiş Milletler Kadın Birimi
TKİ	:Türkiye Kömür İşletmeleri
TURGEV	:Türkiye Gençlik ve Eğitime Hizmet Vakfı
YDO	:Yatırım Destek Ofisi
YİKOB	:Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı

I. GENEL BİLGİLER



Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA), 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun”un mülga 3. maddesine dayanılarak, 14.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajansımız İstatistiki Bölge Birim Sınıflamasına (İBBS) göre Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden oluşan TR63 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

A. Vizyon ve Misyon



Bölge Vizyonu; “Ekonomik ve sosyal toparlanmasını sağlamış, afetlere karşı dirençli bölge”

DOĞAKA Misyonu; “yenilikçilik ve girişimcilik kültürü ile yerel potansiyelleri harekete geçirerek, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında köprüler oluşturarak , ekonomik ve sosyal kalkınmava giden yolu inşa etmektir”.



DOĞAKA ilkeleri;

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Şeffaflık
- Erişilebilirlik
- Verimlilik
- Tarafsızlık
- Esneklik
- Çevreye duyarlılık
- Çözüm odaklılık
- Pozitif ayrımcılık

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesinin 188. Maddesi çerçevesinde ajansların görevleri aşağıda belirtildiği şekilde düzenlenmiştir; Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,

- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Aajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu kapsamda proje geliştirilmesine katkı sağlamak,

- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajans merkez binası ve Hatay Yatırım Destek Ofisi, 6 Şubat Depreminde ağır hasar almıştır. Osmaniye OSB içerisinde yer alan İŞGEM Binası kurumumuza tahsis edilmiş ve kurum merkezi Osmaniye iline taşınmıştır. Ayrıca, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde yatırım destek ofisleri bulunmaktadır. Hatay Yatırım Destek Ofisi, Defne Kaymakamlığı içerisinde tahsis edilen ofislerde hizmet verirken, Kahramanmaraş ve Osmaniye Yatırım Destek Ofisleri ise kendi hizmet binaları içerisinde çalışmalarına devam etmektedir. Ajans merkez hizmet binası ile yatırım destek ofislerinin adresleri aşağıdaki gibidir;

Ajans Merkez Binası



Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi - İŞGEM
Şehit Ömer Halisdemir Cad No:1, 80100
Türkmen / Toprakkale / Osmaniye



Hatay Yatırım Destek Ofisi Konteyner Ofisi



Defne Kaymakamlığı 2. ve 3.Kat
Çekmece Mahallesi Samandağ Bulvarı. No:4/11 31144-
Defne/HATAY



Kahramanmaraş Yatırım Destek Ofisi



Yenişehir Mah.
Zübeyde Hanım Bul. 74002. Sk. No:3
Dulkadiroğlu / Kahramanmaraş



Osmaniye Yatırım Destek Ofisi



Osmaniye Ticaret ve Sanayi Odası 3.Kat
Rauf Bey Mah. Adnan Menderes Bulvarı
9546. Sk. No:70 Merkez / Osmaniye



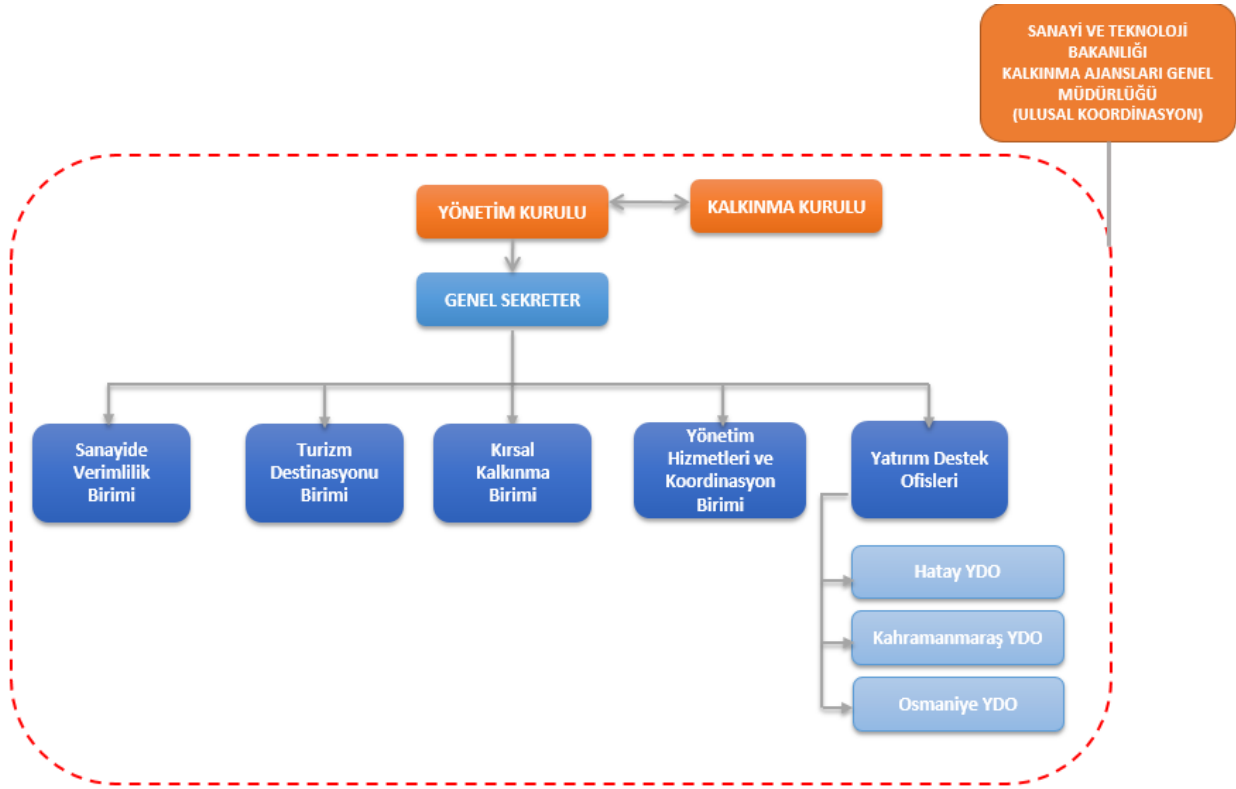
2) Teşkilat Yapısı

Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesi 190. maddesi gereği ajansımızın teşkilat yapısı aşağıda yer alan organlardan oluşmaktadır;

-  Kalkınma Kurulu,
-  Yönetim Kurulu,
-  Genel Sekreterlik,
-  Yatırım Destek Ofisleri.

Bu teşkilat yapısı temel alınarak oluşturulan organizasyon yapısı şu şekildedir;

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur. Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanlığı kararı ile belirlenir. Kalkınma kurulu, yapacağı ilk toplantıda kendi üyeleri arasından bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Başkan ve başkan vekilinin görev süresi iki yıldır. Başkan ve başkan vekilinin temsil ettiği kurum ile mensubiyeti sona erdiğinde kurul başkanlığı ve başkan vekilliği görevleri de sona erer ve ilk toplantıda yeniden başkan ve başkan vekili seçimi yapılır. Kalkınma kurulu, kurul başkanının daveti üzerine yılda en az iki defa toplanır. Ayrıca kurul, üye tam sayısının beşte birinin talebi üzerine kurul başkanı tarafından toplantıya çağrılır. Kalkınma kurulu, üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile toplanır, katılanların çoğunluğu ile karar alır. Toplantı yeter sayısı sağlanamayan hallerde

onbeş günü aşmayacak şekilde yeni toplantı tarihi başkan tarafından belirlenir ve bu toplantıda toplantı yeter sayısı aranmaz.¹

Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve 2 katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

15/8/2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu kararı doğrultusunda Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup ilerleyen dönemlerde yapılacak düzenlemeler doğrultusunda hareket edilecektir.

Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan yönetim kurulu, bölge illerinin valileri, Hatay ve Kahramanmaraş büyükşehir belediye başkanları ile Osmaniye belediye başkanı, Osmaniye il genel meclisi başkanı ve bölge illerinin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı, ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Bu bağlamda 2025 yılının ilk altı aylık dönemde yönetim kurulu başkanlığı görevi Hatay Valisi Sn. Mustafa MASATLI tarafından yürütülmüştür.

Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,

¹ 14/07/2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre güncellenmiştir.

- i) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- j) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter, yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

- a) Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 187. maddesine göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçeye ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- g) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- h) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- i) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- j) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- k) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- l) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- m) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- n) Ajans genel sekreterliği temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- o) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- p) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2025 yılı ara faaliyet döneminde Ajansta kullanılan donanımların ve yazılımların durumu tabloda gösterilmektedir. Tablo 1. Ajansta Kullanılan Donanımların ve Yazılımların Durumu

Sıra	Açıklama	Adet
1	Dizüstü Kullanıcı Bilgisayarı	42
2	Masaüstü Kullanıcı Bilgisayarı	5
3	Ajans Bilgi Yönetim Sistemi	1
4	Güvenlik Duvarı	4
5	Switch	4
6	Fiber-Optik İnternet Bağlantısı	3
7	Mobil İnternet Bağlantısı	1
8	Siyah-Beyaz Lazer Yazıcı - Tarayıcı - Fotokopi - Faks	6
9	Renkli Lazer Yazıcı	3
10	Taşınabilir Yazıcı	2
11	Fotoğraf Makinesi	2
12	Video Kamera Kayıt Güvenlik Sistemi	2
13	Kesintisiz Güç Kaynağı	2
14	Sunum Kumanda Cihazı	2
15	Projeksiyon Cihazı	4
16	İp Telefon Makinesi	52
17	Tüm Kullanıcılar İçin Anti-Virüs ve İnternet Güvenlik Yazılımı	Var
18	Tüm Kullanıcılar İçin İşletim Sistemi ve Ofis Uygulamaları	Var
19	Merkez Bina ve Yatırım Destek Ofisleri İçi Kablosuz Ağ	Var
20	Video Konferans Sistemi (2 Adet YDO'lar/Cihazlar)	2
21	Video Konferans Kamerası	1
22	Bulut Tabanlı Video Konferans Yazılımı	Var
23	Bulut Tabanlı Elektronik Posta Sunucusu	Var
24	Bulut Tabanlı Dosya Sunucusu	Var
25	Bulut Tabanlı Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Var
26	Bulut Tabanlı IP Telefon Santrali	Var

Ajansın faaliyetlerinin tanıtımında kullanılmak üzere www.dogaka.gov.tr web sayfası kurulu durumdadır. Sosyal medyada Facebook, X, Instagram ve LinkedIn üzerinden haberler duyurular yayınlanmaktadır. DOĞAKA Girişimci Geliştirme Merkezi için www.dogakaggm.gov.tr alan adı ajansımıza tahsis edilerek web sitesi hazırlanmıştır. TR63 Bölgesi'nde yer alan illerin yabancı yatırımcılara tanıtılabilmesi amacıyla kurulmuş bulunan aşağıdaki web sayfaları ve sosyal medya sayfaları hizmet vermeye devam etmektedir.



www.dogaka.gov.tr
www.hataydayatirim.com
www.investinhatay.com
www.kahramanmarastayatirim.com
www.investinkahramanmaras.com
www.osmaniyeveyatirim.com
www.investinosmaniye.com



www.facebook.com/tcdogaka
www.twitter.com/tcdogaka
<https://www.youtube.com/channel/UCYKk9OLxGDAlIbcB7-lf19A>
www.instagram.com/tcdogaka
www.linkedin.com/company/tcdogaka
www.dogakaggm.gov.tr

2025 yılı ilk yarısında haber, duyuru ve ihale hizmet duyuruları dogaka.gov.tr web sitesinde yayınlanmıştır. Paydaşlarımıza Ajansımız faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılabilmesi amacıyla kısa mesaj ile toplu SMS gönderilmiştir.

DOĞAKA web sitesi dışında Youtube kanalında videolar, Facebook ve Instagram gönderileri etkin şekilde kullanılmıştır.

4) İnsan Kaynakları

Ajansımızın insan kaynakları politikası; ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilecek, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması olarak belirlenmiştir.

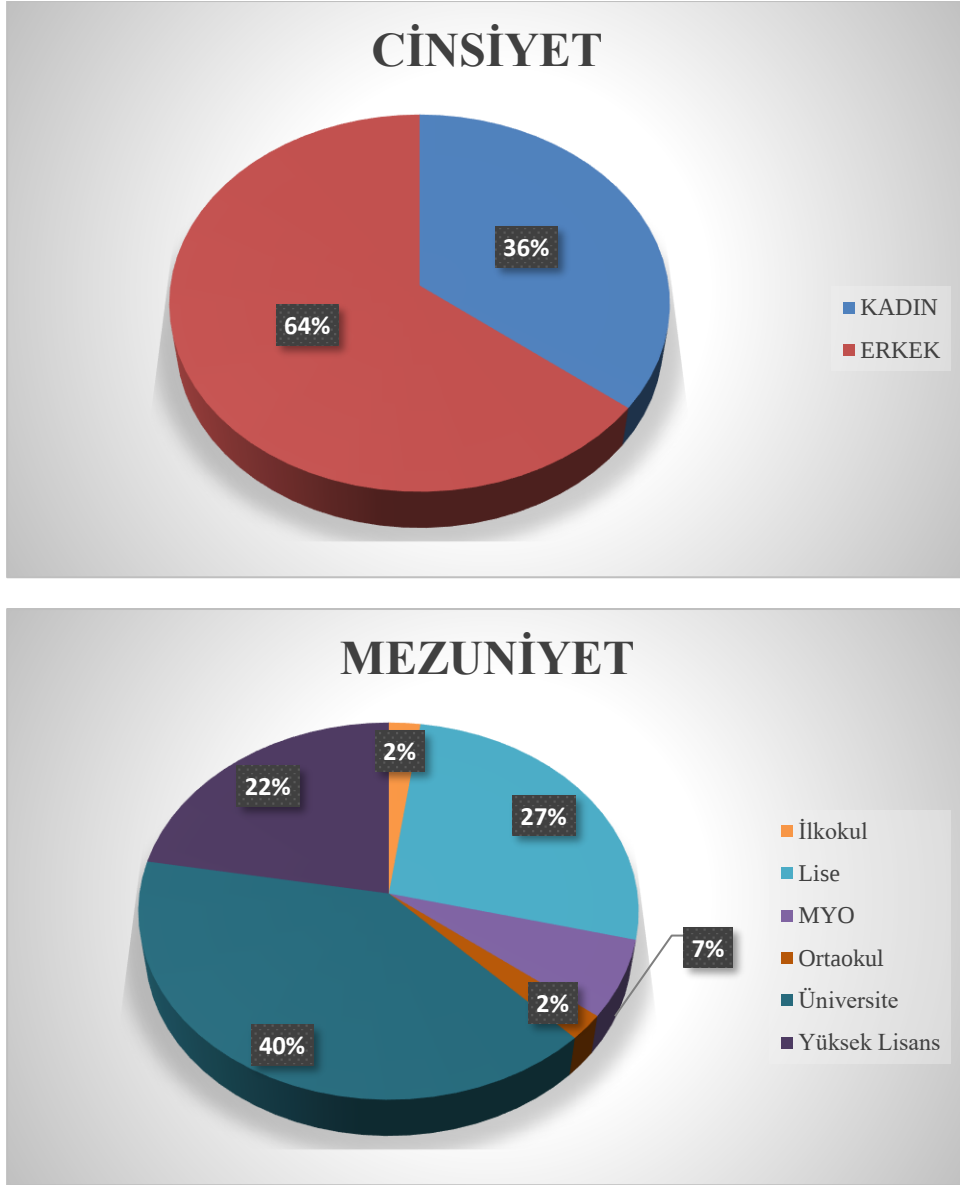
Ajansın insan kaynakları politikasının ilkelerinden bazıları şunlardır;

- Personel seçiminde bölgenin ihtiyaçlarının ve sektörel önceliklerin dikkate alınması,
- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin işe alınması ve görevlendirilmesi,
- Personelin işin gereğine göre eğitilmesi ve yetiştirilmesi,
- Personelin yaratıcılığının, girişimciliğinin, başarı ve çabasının maddi ve manevi olarak desteklenmesi, buna ilişkin sistemler geliştirilmesi,
- Personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasının sağlanması,
- Ajans personelinin, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırılması,
- Personelin ajansa olan sadakat ve bağlılığının artırılarak, aynı ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alınması, ajansta çalışmanın özendirici hale getirilmesi,
- Personelin kişiliğine saygılı olunarak, personelin mesleki ve kişisel yönden yetişmesi ve kendini geliştirmesi için eşit ve uygun imkanların sağlanması,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkelere ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik verilmesi, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasının sağlanmasıdır.
- İnsan kaynakları planlaması, ajansın hedefleri doğrultusunda ihtiyaç duyulan insan kaynağını belirlemek amacıyla yapılmaktadır. İnsan kaynağı ihtiyaç planının hazırlanmasında aşağıdaki hususlar göz önünde bulundurulmaktadır;
- Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekil ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,

- Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
- Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
- Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
- Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
- Bütçe imkanları.

Ajansımız 2025 yılı ara faaliyet döneminde 1 genel sekreter, 21 uzman, 6 destek ve 17 daimi işçi olmak üzere 45 çalışanı ile çalışmalarını sürdürmüştür.

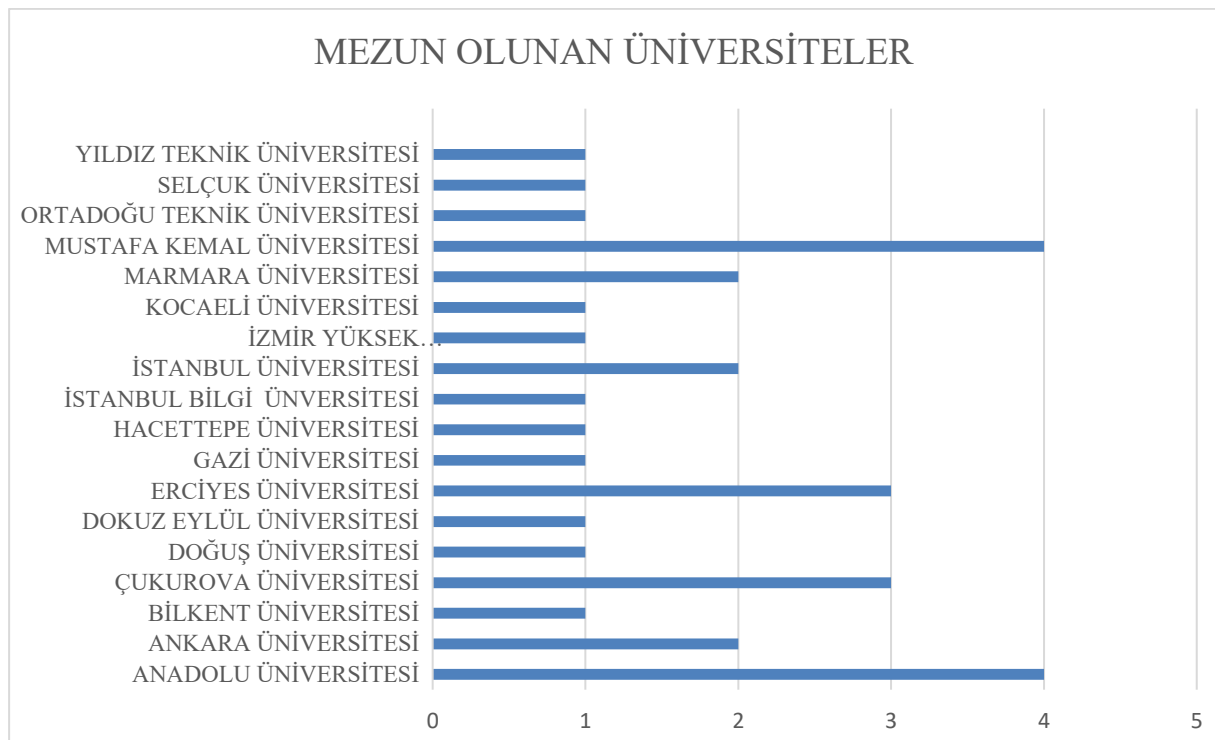
Şekil 2. Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Seviyesine Göre Dağılımı

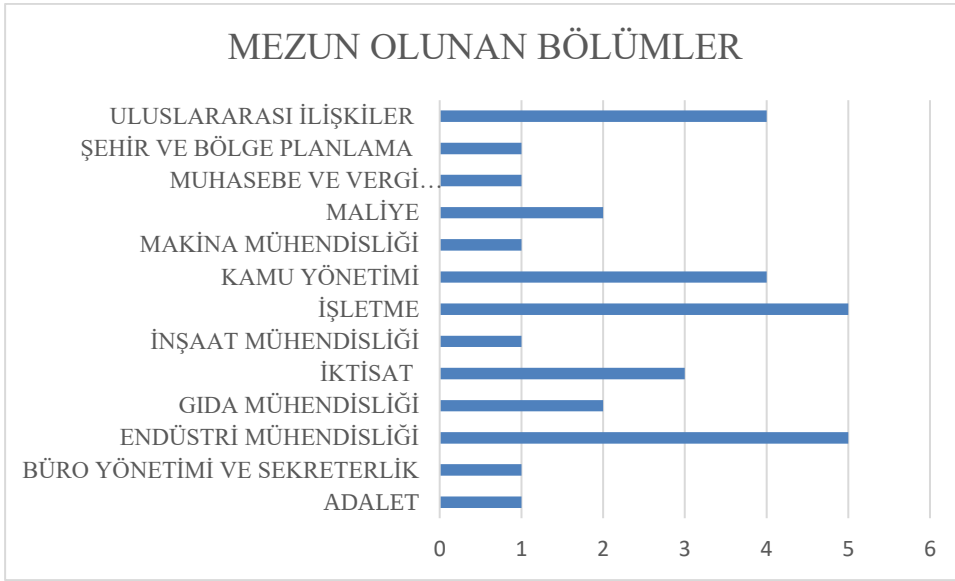


30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansında görev yapan personelin 29'si (%64) erkek, 16'sı (%36) ise kadındır. Yaş ortalamasının 42,5 olduğu Ajansımız, hem bölge için etkin stratejiler geliştirebilecek tecrübeye, hem de bu stratejileri uygulayabilecek gençlik ve dinamizme sahiptir. Kullanılan diller itibarıyla de zengin bir görüntü çizen Ajans çalışanları arasında başta İngilizce olmak üzere Fransızca, Almanca, Çince, Arapça ve İtalyanca dilleri bilinmektedir.

Ajans personelinin eğitim durumu değerlendirildiğinde, 10 personelin yüksek lisans, 18 personelin lisans, 3 personelin ön lisans, 14 personelin ise orta öğretim-lise mezunu olduğu görülmektedir. Personelin mezun olunan üniversitelere ve bölümlere göre dağılımı aşağıdaki şekilde yer almaktadır.

Şekil 3. Ajans Personelinin Mezun Olunan Üniversitelere Göre Dağılımı



Şekil 4. Ajans Personelinin Mezun Olunan Bölümlere Göre Dağılımı

5) Sunulan Hizmetler

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın sunduğu hizmetler, genel sekreterlik bünyesinde oluşturulan; Sanayide Verimlilik Birimi, Turizm Destinasyonu Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon Birimi ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmektedir. Ajansımız bünyesinde oluşturulan birimlerin sağladıkları hizmetler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon Birimi (YHKB)

Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon (YHK) Birimi Ajansın bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, mali kaynaklarının yönetilmesi ve kontrolü, hesap ve kayıtların tutulması, raporlanması, ajans genelini ilgilendiren satın alımların yapılması, personel özlük işlerinin takibi, taşınırın kayıt ve kontrolleri ile kurum arşivinin kurulması ve işlemlerin yürütülmesi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. YHKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yerel aktörlerin katılımı ile Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak Ajans tarafından hazırlanacak Bölge Planının hazırlık faaliyetlerini yürütmek,
2. Ajansın bütçe, gelirlerinin takibi ve muhasebe işlemlerini yürütmek,

3. Ajansın ihtiyaç duyacağı mal, hizmet alımı, kiralama ve yapım işi çalışmalarını gerçekleştirmek, Ajans araçlarının görev sevki ve kontrolünü yapmak,
4. Desteklenen projelerin mali kontrolünü yapmak, ön, ara ve nihai ödemelerinin gerçekleştirilmelerini sağlamak (muhasabe işlem fişi, ödeme emri belgesini düzenlemek),
5. Personelin maaş, avans, yolluk gibi ödemelerini yapmak,
6. Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak, Ajansın personel alımı ile ilgili işleri yürütmek,
7. Personel eğitim stratejisini belirlemek ve bu çerçevede eğitim planlamasını yapmak, hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
8. Ajans birimlerinin ve personelinin performans göstergelerini belirlemek, performans değerlendirme sistemini kurmak ve işletmek,
9. Ajans gelen-giden evrak kayıt, posta ve kargo işlerini yapmak,
10. Ajans arşivinin oluşturulması, muhafazası, değerlendirilmesi ve arşivle ilgili diğer işleri yapmak,
11. Ajansın taşınır, taşınmaz, demirbaş ve sarf malzemeleri ile ilgili işlemleri yürütmek. İlgili malzemelerin temini, talep birimlerine sevki, gerekli durumlarda bakımı, depolanması ve tasfiye süreçlerini yürütmek,
12. Genel Sekreterin randevu, toplantı ve ziyaret programını düzenlemek, gerekli iş takibini yapmak,
13. Kalkınma kurulu ve yönetim kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,
14. Ajans iç kontrol faaliyetlerini yönetmek, iç kontrol sisteminin yıllık değerlendirmesini yapmak ve düzenlenen raporla Yönetim Kuruluna sunmak,
15. Ajans etik komisyonu, bilgi güvenliği ve KVKK kapsamındaki çalışmaları yürütmek,
16. Ajans tarafından hazırlanabilecek ikincil mevzuatı hazırlamak ve güncellemek,
17. Ajans hukuki danışmanlık ve avukatlık hizmet alımı ile ilgili periyodik faaliyetleri yürütmek,
18. Ajans koruma ve güvenlik faaliyetlerinin yürütülmesi ve kontrolünü sağlamak; güvenlik personeli ile ilgili periyodik işlemleri yapmak,
19. Ajansın stratejik planı ve stratejik plan ilerleme raporunu hazırlamak, Yönetim Kurulu ve bakanlığa gönderilmek üzere genel sekretere sunmak,
20. Ajans yıllık çalışma programı, konsolide SOP yönetim planları ve ilerleme raporları ile altı aylık ve yıllık ajans faaliyet raporlarını hazırlamak ve yönetim kurulu ve bakanlığa gönderilmek üzere genel sekretere sunmak,
21. Ajansın risk yönetimi faaliyetlerini yürütmek, periyodik değerlendirmeler yapmak ve risk kütüğünü güncellemek,
22. Bakanlık koordinasyonunda yerel aktörlerin katılımı ile ulusal kalkınma planı ile uyumlu olarak ajans tarafından hazırlanacak bölge planının hazırlık faaliyetlerini yürütmek,
23. Valiliklere iletmek üzere ajans brifinginin hazırlamak,

24. Ajansa yayınlarının 'Kalkınma Ajansları Yayın Hazırlama Kılavuzu' doğrultusunda redaksiyon çalışmalarını yürütmek, Kalkınma Kütüphanesi Web Sitesine yayınları yüklemek,
25. Bakanlıkça belirlenen yıllık tema faaliyetleri ile ilgili raporlama yapmak,
26. TR63 Bölgesi ile ilgili istatistiki verilerini YDO'larla koordineli olarak il-ilçe düzeyinde toplamak, güncellemek, veri tabanları oluşturmak ve diğer çalışma birimlerinin kullanımına sunmak,
27. Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin, sosyal medya, web adresi ve ajansa ait yayınların tasarımı, basımı faaliyetleri ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
28. Ajansın bilgi işlem faaliyetlerini (donanım, yazılım, güvenlik, bakım-onarım v.s.) yönetmek,
29. Ajansın web sayfasını oluşturmak, güncelliğini sağlamak ve duyuruları yayınlamak
30. Ajansa ait sosyal medya hesaplarının güncellenmesi, analizi faaliyetleri yürütmek, bakanlık basın ve medya grubu faaliyetlerini takip etmek,
31. Kurumsal tanıtım filmleri ile ilgili çalışmaları yürütmek,
32. Cimer, bilgi-şikayet-ihbar mailleri değerlendirme-yönlendirmek, toplu SMS bildirim faaliyetlerini gerçekleştirmek,
33. Doğaka Bülten hazırlık çalışmalarını gerçekleştirmek,
34. Diğer ajansların örnek faaliyetleri ile ilgili araştırmalar yaparak ajans birimlerinin istifadesine sunmak,
35. Ajans etkinlik takvimi hazırlama-güncelleme, web adresine yükleme ve ka.gov.tr web adresi güncelleme çalışmalarını yürütmek,
36. Ajansın basın, yazılı/görsel medya, halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek,
37. Ajansa ait sunucu odaları, güvenlik kamera sistemi, telefon santrali, kesintisiz güç kaynağı ile ilgili bakım-onarım faaliyetleri yürütmek,
38. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
39. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
40. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

Sonuç Odaklı Program Birimleri (SOP)

Sonuç Odaklı Program Birimleri (SOP), Ajans tarafından hazırlanan bölge planı ve ulusal plan ve programlar çerçevesinde belirlenen hedeflere yönelik olarak oluşturulan sonuç odaklı programların koordinasyonundan sorumludur. Bu kapsamda kurulacak birimler, yıllık çalışma programlarında belirtilen sonuç odaklı programlara uygun olarak isimlendirilir. İlgili sonuç odaklı programların herhangi bir nedenle kapatılması halinde mevcut çalışma birimi de kapatılır. Sonuç odaklı program birimlerinin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Sonuç odaklı program yönetim planını ve ilerleme raporlarını hazırlamak ve konsolide edilmek üzere ilgili birime göndermek,
2. Sonuç odaklı programın kapanış raporunu hazırlamak,
3. Gerekli görülmesi halinde sonuç odaklı program yönetim planını revize etmek,
4. Sonuç odaklı program öncelikleri çerçevesinde ilgili kamu ve özel kurum ve kuruluşlarına çalışma ziyaretleri yapmak ve bu ziyaretleri raporlamak,
5. Birim içerisinde yapılan çalışmalar ve saha ziyaretleri sonucunda program ve proje teklifleri geliştirmek,
6. Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
7. Bölgesel gelişmeye yönelik ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
8. Ulusal plan ve programlar ile TR63 Bölge Planı hedef ve stratejilerine ulaşabilmek için mali destekler, fizibilite ve teknik destek sağlamak,
9. Destek programları kapsamında, Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
10. Potansiyel başvuru sahiplerinin ajansın destek mekanizmalarından yararlanabilmesi için proje hazırlama eğitimleri vermek,
11. İlgili programlar kapsamında potansiyel başvuru sahiplerinin projeleri üzerinde gerekli düzenlemeler yapmak ve evrak kontrolleri gerçekleştirmek adına teknik yardım masaları oluşturmak,
12. Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
13. Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
14. Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,

15. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında “sıkça sorulan sorular (SSS)” bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
16. Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
17. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeleri mevzuatta öngörüldüğü şekilde yapmak ve bunları yayımlamak,
18. Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
19. Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
20. Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
21. Genel sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında ve izleme sonuçlarına göre revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
22. Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
23. Değerlendirme sonucunda başarısız bulunan proje başvuru sahiplerine kararı gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
24. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
25. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
26. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım destek ofisleri, Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği Üçüncü Bölümünde yer alan maddelere uygun olarak kurulduğu ildeki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşviki ile ilgilenen birimdir. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şunlardır;

1. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek, desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek, yatırımcıların başvurularını kabul etmek ve takip etmek, yatırımcıların başvuruları üzerine ön inceleme ve danışmanlık yapmak, yatırımadestek.gov.tr portalına gelen soruları cevaplamak,
2. Yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara iletmek ve gerekli takip işlemlerini tek elden yapmak,
3. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde TR63 Bölgesi Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisini belirlemek ve uygulamak, il yatırım destek ve tanıtım stratejisini hazırlamak/hazırlatmak, uygulanmasını gözetmek, ilin tanıtımına ve kalkınma

stratejilerine destek olacak toplantı-panel-çalıştay- fam trip gibi organizasyonlar düzenlemek ile gelen yatırım/ticaret heyetlerine bilgi vermek,

4. Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak,
5. YDO Koordinatörü olarak il koordinasyon kurulu, il istihdam kurulu, il göç kurulu, il turizm geliştirme ve tanıtım kurulu, il sanayi ve teknoloji geliştirme kurulu, OSB denetim kurullarına katılmak, gündem belirlemek, denetim faaliyetlerine iştirak etmek; ilin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek,
6. Bakanlık koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak, lobi faaliyetleri yürütmek,
7. Bakanlıkça belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
8. Yatırımlarda devlet yardımları (teşvik) tamamlama vizesi ile ilgili iş ve işlemleri yapmak, ekspertiz raporu düzenlemek,
9. Mevzuat gereği düzenlenmesi gereken il yatırım ortamı değerlendirme raporunu ilgili kuruluşlarla işbirliği içerisinde hazırlayıp yönetim kuruluna sunmak, il yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek, Valilik, Büyükşehir Belediyesi ve Ticaret Odası'nın talep ettiği ilin yatırım ortamıyla ilgili veya ajans faaliyetlerine ilişkin bilgi notu/raporları hazırlamak, koordine etmek, il yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapmak (OSB önerileri v.b.),
10. İllerdeki yatırımlara yönelik sektörel analizler, ön fizibilite ve fizibilite raporları yapmak veya yaptırmak,
11. Yatırımcılara ve girişimcilere ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde sertifikalı eğitimler vermek,
12. Ajans faaliyetleri ile ilgili investin web sitelerinden tanıtım faaliyetlerini yürütmek, site içeriklerini güncellemek,
13. Ajansın diğer çalışma birimleri ile yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak genel sekreter başkanlığında yılda en az iki defa koordinasyon toplantısı yapmak,
14. Güdümlü projeler, CMDP, SOGEP ile ilgili tasarlama, hazırlık, değerlendirme süreçlerini yürütmek,
15. Coğrafi işaret çalışmaları ile ilgili iş ve işlemleri gerçekleştirmek,
16. Ajans sektörel ihtisas fuar hazırlıkları; bunlara ilişkin satın alma, ödeme ve değerlendirme süreçlerini yürütmek,
17. Bölgenin veyahut bölgedeki sektörlerin, bölgedeki kamusal faaliyetlerin tanıtımına ilişkin yarışmalara katılmak, yarışmalar düzenlemek,

18. Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek ve bu ziyaretlerde projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
19. Destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek ve destek almaya hak kazanan başvuru sahiplerine destek sözleşmelerini imzalatmak,
20. Yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek, yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak üzere ilk izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek ve bu ziyaret neticesinde ön ödemenin yapılabilmesi için ödeme birimine bildirimde bulunmak,
21. Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama, uygulama süreci gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek sağlamak,
22. Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirlemek, program ve projelerin performansını ölçmek,
23. Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda ödeme birimini bilgilendirmek,
24. Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için ödeme birimine talimat vermek,
25. Projelere düzenli izleme ziyaretleri ve proje sonrası izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
26. Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
27. Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Genel Sekretere raporlamak,
28. Projelerin tamamlanmasının ardından nihai ödemenin muhasebeleştirilmesi, teminatların iadesi, proje hesaplarının kapatılması ve performans göstergelerinin gerçekleşmesini kontrol ederek proje kapanış işlemlerini gerçekleştirmek,
29. Program kapanış ve program sonrası değerlendirme raporları hazırlamak,
30. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
31. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
32. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği’nin “İç Kontrol Sistemi” başlıklı 11’inci maddesinde iç kontrol sistemi 5018 sayılı yasaya paralel düzenlenmiştir. Bu yönetmelik maddesinde; *“(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir. (2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor halinde sunulur.”* İfadesi yer almaktadır. 14.07.2021 tarih 80 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile ajanslarda iç denetçi istihdamı yükümlülüğü kaldırılmış olup ajansımızda iç kontrol ve risk yönetimi çalışmaları devam etmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER



A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansımız yürüttüğü faaliyet ve çalışmalarda kendisine aşağıda yer alan amaç ve hedefleri belirlemiştir;

- Ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölge plan ve programlarının oluşturulmasına katkıda bulunmak,
- Yerel aktörlerin planlama ve uygulama safhalarında aktif olarak yer almasını, proje geliştirme kapasitesini artırması, üretilen projeleri sahiplenmesini sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- Sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılmak (içselleştirmek) amacıyla bölgesel kalkınma mekanizmasının “iç dinamiklerini” harekete geçirmek,
- Küresel ekonomik konjonktür doğrultusunda yerel aktörlerin uluslararası devinimlere uyum gücünü arttırmak, kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek rekabet gücünü artırmak ve nihayetinde yenilikçilik ve verimlilik potansiyellerinin artmasını sağlamak,
- Kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Bölgenin doğal zenginliklerinin ve kültürel mirasının korunmasına ve tanıtımına beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmak ve bu tür faaliyetlere destek vermek,
- Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin tamamında şeffaflık, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, verimlilik, sürdürülebilirlik, etkinlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almaktır.

B. Temel Politika ve Öncelikler

Ajansımızın, ilgili mevzuatı ve faaliyet bölgesinde yaptığı planlama çalışmaları doğrultusunda temel politika ve öncelikleri;

- Kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum örgütleri ve üniversiteler arasında işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak faaliyetler gerçekleştirilmesi,
- İletişim kanallarının etkin kullanımıyla, Ajansımız faaliyetleri ile ilgili konularda gerçekleştirilen tanıtım, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin arttırılarak sürdürülmesi,
- Fiziksel ve teknolojik donanımın geliştirilmesi,
- Kurumsal yapının güçlendirilmesi ve insan kaynakları gelişim süreçlerinin iyileştirilmesi,
- Kurum içi ve dışı iletişimin güçlendirilmesi,

- Yenilikçi fikirlere ve Ar-Ge'ye dayalı, katma değeri yüksek, markalı ürün ve hizmetlerin üretim ve pazarlama süreçlerinin desteklenmesi,
- Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ) rekabet güçlerini arttırarak ölçek ekonomilerinin oluşturulmasına yönelik yapının tesis edilmesi,
- E-ticareti özendirici ve ticareti kolaylaştırıcı düzenleme ve uygulamaların geliştirilmesine destek sağlanması,
- Lojistik yapıların kurulmasını ve mevcutlarının iyileştirilmesini sağlayacak politikalar oluşturulması, ulusal ve uluslararası uygulamaların izlenmesi,
- İşgücü nitelik ve nicelik olarak artırılmasına ve dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata katılımının özendirilmesine yönelik girişimlere destek olunması,
- Bölge'de faaliyet gösteren firmaların etkinliklerinin ve rekabet güçlerinin artırılmasına destek olacak faaliyetlerde bulunulması,
- Bölge'nin potansiyel yatırım alanlarını belirleyerek, araştırma ve fizibilite çalışmaları yapılması, ulusal ve uluslararası yatırımcılara tanıtılması,
- Bölge'nin ulusal ve uluslararası sermaye piyasalarından daha fazla yatırım çekmesi için gerekli olan çalışmaların yürütülmesi,
- Katma değeri yüksek tarım ürünleri üretiminin teşvik edilmesi ve bu ürünlere dayalı sanayi kollarının gelişiminin desteklenmesi,
- Bölge'nin turizm sektöründe cazibe merkezi haline getirilmesi,

şeklindedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



A. Mali Bilgiler

2025 yılı ilk altı aylık faaliyet dönemine ilişkin Ajansımızın alacakları ve bu alacaklara ilişkin gerçekleştirilen tahsilat miktarı ile bu dönem içerisinde yapılan harcamalara ilişkin mali bilgiler bu bölümde sunulmuştur.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı 2025 Yılı Bütçesi, 20.12.2024 tarih ve 117 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla onaylanarak 2025 Yılı Çalışma Programı ile birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş, uygunluk görüşü bildirilmesi üzerine kesinleştirilerek uygulamaya konulmuştur.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen toplam 125.601.461,32 TL tutarındaki gelirlerin büyük bir kısmı 2024 yılında başlanan uluslararası projeler kapsamında aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır.

Tablo 2. 2025 Yılı Ocak-Haziran Detaylı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu

Gelir Adı	Öngörülen Meblağ (TL)	Tahsilat	Tahsilat Oranı %
	Meblağ		
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	80.000.000,00	0,00	0,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	3.750.610,17	5.089.402,59	135,70
Belediyelerden Aktarılan Paylar	84.127.915,32	11.185.903,23	13,30
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	1.000.000,00	438.190,11	43,82
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	164.400.000,00	102.526.568,23	62,4
Faaliyet Gelirleri	250.000,00	728.890,35	291,6
Bağış ve Yardımlar	120.000.000,00	5.535.932,86	4,61
Alacaklardan Tahsilatlar	9.850.053,84	96.574,00	0,98
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00	-
Diğer Gelirler	0,00	0,00	-
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	-
Toplam	463.378.579,33	125.601.461,32	27,11

Ajansımızın fonksiyonel düzeyde gerçekleşen gider kalemleri toplamı 193.657.398,54 TL olup bu tutarın 46.134.595,01 TL'si genel hizmetler, 147.522.803,53 TL'si proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kalemlerinden oluşmaktadır.

Tablo 3. 2025 yılı Ocak-Haziran Gider Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu

Gider Adı	Öngörülen Meblağ	Harcama	Gerçekleşme Oranı
Genel Hizmetler	185.770.000,00	46.134.595,01	24,8%
Genel Yönetim Hizmetleri	140.560.000,00	45.402.509,82	32,3%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	15.030.000,00	0,00	-
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	9.600.000,00	328.615,20	3,4%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	13.250.000,00	310.800,00	2,3%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	7.330.000,00	92.669,99	1,3%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	457.157.116,47	147.522.803,53	32,3%
Proje Destekleme Giderleri	457.157.116,47	147.522.803,53	32,3%
Faaliyet Destekleme Giderleri	0,00	0,00	-
Toplam	642.927.116,47	193.657.398,54	30,1%

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 Yılı Ocak-Haziran döneminde tahsil edilen ajans gelirlerinin en önemli kısmının (%22) Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar kalemleri olduğu görülmektedir. Söz konusu dönemde, Ajansımızın gider kalemleri toplamının %76,2'si Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerinden, %23,8'i ise genel hizmetlerden oluşmuştur.

3) Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimi

Rapor döneminde teftiş yapılmamıştır.

Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Rapor döneminde Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi yapılmamıştır.

B. Performans Bilgileri**1) İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Teknolojik Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı****1.1. Genel Bilgiler**

SOP Adı	Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/VERİMLİLİK
Rapor Dönemi	2025 Yılı (Ocak-Haziran)
SOP Bütçesi	181.877.000
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	TR63 Bölgesinde deprem sonraki fiziki ve teknolojik iyileşme sağlanırken dikkat edilecek en önemli husus yeşil işletmelerin oluşturulması, enerji başta olmak üzere mevcut kaynakların en doğru şekilde kullanılması ve afetlere dirençli yapılar oluşturulması için gerekli faaliyet ve projeleri kapsamaktadır.

1.2. Kapsam Takibi

Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı faaliyetlerinin gerçekleştirme durumlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Öncelikli Sektörlerin Yeşil Dönüşüm Yol Haritası Raporunun Hazırlanması			x			2025 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında TÜBİTAK MAM ile çalışılmaktadır. Verilen danışmanlık destekleri neticesinde başta öncelikli olan demir-çelik sektörü olmak üzere gerçekleştirilmektedir.	Demir-çelik dışındaki diğer sektörler için de yapılması planlanmaktadır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yeşil Dönüşüm Konusunda İlgili Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliklerinin Yapılması			x			Hatay Sanayi İl Müdürlüğü tarafından kurulan Yeşil Dönüşüm Sanayi üst kurulunda yer alınmıştır. Başta OSB’ler ve TSO’lar olmak üzere bölgedeki tüm paydaşlar ile işbirliği içerisinde çalışmalar devam ettirilmiştir. TÜBİTAK MAM ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü ile de ortak çalışmalar kapsamında görüşülmüştür.	Bölgedeki paydaşlarla işbirliği faaliyetleri artırılarak devam ettirilecektir.
Yıkıntı Atıklarının Döngüsel Ekonomi Modeliyle Geri Kazanımı			x			Bölgedeki deprem enkaz miktarının çevreye verdiği zararı en aza indirmek ve ekonomiye yeniden kazandırmak adına önümüzdeki 5 yıllık süre için bir yol haritası belirlenmiştir. Bu kapsamda kamu ve özel sektör eliyle yapılması gereken yatırımlar planlanmıştır. Bu kapsamda ayrıca Limak, Oyak Çimento gibi özel sektör temsilcileri ile de görüşmeler devam etmektedir.	Kurulan tesislerin yaygınlaştırılması ve yıkıntı atıklarından üretilen ürünlerin katma değerinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir. Dünya'daki iyi uygulama örneklerinin yerinde gözlemlenmesi planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme, Tanıtım ve Yatırım Destek							
Sanayide Dijitalleşme Farkındalık Artırma Çalıştayı			x			Çalıştay Osmaniye OSB Müdürlüğü ile gerçekleştirilecektir. Planlama süreci devam etmektedir.	EDİH ANADOLU projesi kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler planlanacaktır.
Ayakkabı ve Mobilya Sektörlerinde Verimliliği Artırmaya Yönelik Çalışmalar			x			Asya Kalkınma Bankası fonu ile bölgemizde yapılması planlanan yatırımlar kapsamında öncelikli sektörler olan ayakkabı ve mobilya	Asya Kalkınma Bankası fonu başta olmak üzere sektörlerin verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar devam edecektir.

						değerlendirilmiştir. Paydaşlar ile görüşmeler devam etmektedir.	
İstihdam Garantili Eğitim Programları			x			İskenderun Teknik Üniversitesi Kaynak Mükemmeliyet Merkezi yetkilileri ile görüşülmüş olup, şirketlerin ihtiyaç duyduğu kalifiye elamanları yetiştirmek üzere kurslar düzenlenmektedir.	İstihdam garantili eğitim uygulamalarının artırılmasına yönelik faaliyetler devam edecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi - Anadolu			x			Proje kapsamında Adana'da düzenlenen proje ortakları bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Bölgede yapılan çalışmaların sisteme girişleri yapılmıştır.	Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinin her birinde en az 60 KOBİ'ye Dijital olgunluk Anketleri yapılacaktır.
Sosyal Olarak Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (Socially Inclusive Green Transition - SoGreen)			x			SOGREEN Gündümlü Proje Desteği kapsamında Kahramanmaraş yıkıntı atıklarının araştırılması ve geri dönüşüm tesisi projesi başarılı olmuştur. Uygulama sürecine geçilecektir.	Hızlandırıcı ve faizsiz kredi desteği programları uygulanacaktır
Yıkıntı Atıkları Geri Dönüşüm Projesi			x			2025 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Hatay Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı (YİKOB) tarafından Deprem Enkazının Sıfır Atık Bilinci ile İşlenmesi ve Ekonomiye Kazandırılması proje başvurusu alınmıştır. Başvuru evrakları tamamlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na resmi başvuru gerçekleştirilmiştir.	Bakanlığımızın projeyi uygun bulması durumunda sözleşme imzalanarak proje yürütme sürecine geçilecektir.
Mobilya Sektöründe Gelişme Eksenlerinin Desteklenmesi Programı				x		Asya Kalkınma Bankası fonu ile gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Özel Sektöre Yönelik Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı			x			Ocak- Şubat Döneminde alınan bir başvurunun yürütme süreci devam etmektedir. Mayıs- Haziran dönemi başvurularının değerlendirme süreci devam etmektedir.	Yıl boyunca uygulanacaktır.
Devam Eden Program / Projeler (Proje Teklif Çağrısı/Gündümlü Proje/CMDP/BOTAP vb.)							
Deri Ortak Üretim Tesisi (Yapıtım İşi)			x			Depremde tamamen yıkılan Antakya Dericiler Sitesinde esnafın üretime devam etmesi için zemin etüdü işlemleri, projelendirme işlemleri, ruhsat işlemleri, tesis yapımına ve makine ekipmanlara yönelik satın alım işlemleri gerçekleştirilerek 1125 m2'lik bir ortak kullanım tesisi kurulmuştur. Deri	Tesisin inşaat işi tamamlanmış, deri üretim ve işleme makinalarının satın alımına yönelik ihale gerçekleştirilmiş ve yüklenicilerle sözleşmeler imzalanmıştır. Makinaların 1 ay içerisinde teslim edilmesi ve kurulumlarının tamamlanması hedeflenmektedir.

					üretim ve işleme makinalarının satın alımına yönelik ihale gerçekleştirilmiş ve yüklenicilerle sözleşmeler imzalanmıştır.	
Kahramanmaraş Altın ve Mücevher Merkezi'nin Kapasitesinin Geliştirilmesi	x				Proje ile Kahramanmaraş Kuyumcular Odası, Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası ile Kahramanmaraş Teknokent A.Ş.'nin ortağı olduğu ve AB Projesi kapsamında kurulan Kahramanmaraş Altın ve Mücevher San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde bir Altın Ayar Evi kurulumu için makine ekipman desteği verilmiştir. Rapor süresi içerisinde, proje kapsamındaki makine-ekipman ihalesi tamamlanarak ekipmanlar teslim alınmıştır. Akabinde Altın Ayar Evi'nin kurulumu yapılmış, çalışır hale getirilmiş ve proje tamamlanmıştır.	Proje tamamlanmıştır.
Kahramanmaraş Hazır Giyim Sektörüne Yönelik Ortak Otomatik Kumaş Kesimhanesi	x				UNDP kaynağı ile BOTAP kapsamında finanse edilen proje ile 2024 yılı içerisinde Ajansımız tarafından tam otomatik bir kumaş kesimhanesi hattı alınarak Kahramanmaraş Terziler Odası'na depremden etkilenen esnafın ortak kullanıma amacıyla devredilmiştir. Aynı proje kapsamında oda tarafından kiralanmış bir işyerinin 04.07.2024-30.09.2025 tarihleri arasındaki kirası da proje kapsamında finanse edilmiştir.	Proje tamamlanmış olup, kira desteğinin bittiği tarihten itibaren odanın kurduğu iktisadi işletme tarafından aynı yerde kumaş kesimhanesi faaliyetlerine devam etmektedir.
Kahramanmaraş Marangozlar ve Mobilyacılar Odası Ortak Kullanım Tesisi			x		22 Nisan 2025 tarihinde inşaat ihalesi yapılmış ve inşaat işi başlamıştır.	Mal alım ihalesi yapılacak ve ortak kullanım tesisi devreye alınacaktır.
Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Boyutsal Analiz ve Ölçüm Laboratuvarı			x		4 Şubat 2025 tarihinde sözleşmesi imzalanan projede bütçe revizyonu yapılmış ve sonrasında mal alımı teknik şartnamesi hazırlanmıştır.	2025 temmuz ayında mal alımı ihalesinin gerçekleştirilmesi ve laboratuvar kurulumunun tamamlanması planlanmaktadır.
İstihdam Garantili Yüksek Teknolojili Mesleki Eğitim Projesi			x		30 Mayıs 2025 tarihinde mal alım ihalesi gerçekleştirilmiştir. Mal teslimleri beklenmektedir.	Mal teslimlerinin tamamlanarak proje kapsamında oluşturulacak atölyenin Eylül sonuna kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.
Hatay Ayakkabı İmalat ve Eğitim Ortak Kullanım Merkezi			x		İnşaat faaliyetleri devam etmekte olup tamamlanmak üzeredir. Makine ekipman ihalesi gerçekleştirilmiştir.	Eylül sonu itibarıyla projenin tamamlanıp merkezin açılışının yapılması planlanmaktadır.

Bahçe Gıda Sektördeki Pazar Payını Büyütüyor	x					Proje tamamlanmıştır.	
Mamure Zeytincilikte Modern Üretime Geçiş	x					Proje tamamlanmıştır.	
Teknoloji Yenileme ve Kapasite Arttırımı	x					Proje tamamlanmıştır.	
Hatay Halhalı Zeytininin Öyküsü: Doğadan Sofraya Yolculuk Projesi (SOGEP)			x			Hatay'ın zengin zeytin kültürünü ve geleneksel üretim yöntemlerini yaşatmayı hedefleyen projede; kadın kooperatifleri ve yerel üreticilerin güçlenmesi için destek sağlanacak ve markalaşma süreci başlatılacaktır.	Hatay Halhalı Zeytini ulusal ve uluslararası platformlarda pazarlanarak bölge ekonomisine katkı sağlanacaktır. Proje kapsamında kurulacak olan Zeytin/ Zeytinyağı Üretim ve Paketleme Tesisi ile Hatay Halhalı Zeytininin standartizasyon geleneksel üretim yöntemlerinin korunması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Destek programları kapsamında bölgede daha önce üretilmeyen ve üretime başlanan ürün sayısı	Adet	-	7	-	1	2027/4
2	Destek programları kapsamında istihdam edilen mavi yakalı personel sayısı	Kişi	-	80	17	1	2026/4
3	Destek programları kapsamında istihdam edilen beyaz yakalı personel sayısı	Kişi	-	15	1	1	2026/4
4	Destek Programları kapsamında istihdam edilen kadın sayısı	Kişi	-	15	1	1	2026/4
5	Sektörel ortak kullanım merkezlerinden yararlanan firma sayısı	Adet	-	150	50	1	2026/4
6	Dijital dönüşüm ve inovasyon merkezlerinden yararlanan firma sayısı	Adet	-	20	?	1,2	2026/4
7	Yeşil dönüşüm kapsamında karbon ayak izi sertifikası alan firma sayısı	Adet	-	50	1	1,2	2026/4
8	Yenilenebilir enerji kaynakları ile üretilen enerji artış oranı	%	-	5	-	1	2026/4

9	Yeşil dönüşüm kapsamında yenilenebilir enerji yatırımı yapan firma sayısı	Adet	-	25	-	1,2	2026/4
10	İleri dönüşüm teknikleri ile döngüsel ekonomiye kazandırılan yıkıntı atığı oranı	%	-	50	-	1,2	2025/4
11	Uluslararası kuruluşlarla geliştirilen iş birliği sayısı	Adet	-	5	2	2	2026/4
12	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında istihdam edilen kişi sayısı	Kişi	-	25	-	1,3	2026/4
13	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında istihdam edilen kadın sayısı	Kişi	-	5	-	1,3	2026/4
14	Destek programları kapsamında desteklenen firma/kurum/kuruluş sayısı	Adet	-	100	6	1	2027/4
15	Teknik destek programları kapsamında eğitim verilen firma sayısı	Adet	-	25	1	3	2026/4
16	Teknik destek programları kapsamında danışmanlık verilen firma sayısı	Adet	-	25	1	3	2026/4
17	Destek programları/projeler kapsamında alınan makine-ekipman sayısı	Adet	-	100	57	1	2027/4
18	Destek programları/projeler kapsamında kurulan ortaklık sayısı	Adet	-	20	5	1	2027/4
19	Yeşil dönüşüm kapsamında farkındalığı artırılan kişi sayısı	Kişi	-	200	80	2	2026/4
20	Hazırlanan yayın sayısı	Adet	-	4	-	3	2026/2
21	Yeşil dönüşüm sürecinde üniversite- sanayi iş birliği kapsamında pilot uygulama gerçekleştirilen firma sayısı	Adet	-	15	-	1,2	2026/4
22	Yeşil dönüşüm kapsamında eğitim alan kişi sayısı	Kişi	-	50	5	2,3	2026/4
23	Uluslararası kuruluşlarla gerçekleştirilen toplantı/faaliyet sayısı	Adet	-	1	8	1,3	2026/4
24	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında verilen eğitim sayısı	Adet	-	5	-	1,3	2026/4

1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
	Sanayi Sektöründe Yeşil Dönüşümün Sağlanması	2	2024/1-2026/4	-
	Özel Sektöre Yönelik Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı	2	2025/1-2026/4	-

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Yılın ilk yarısında faaliyetlerin çoğuna başlanmış olup, uygulama süreçleri devam etmektedir. Sonuç göstergelerinin yılın ikinci yarısında gerçekleşmesi öngörülmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Yılın ilk yarısında faaliyetlerin çoğuna başlanmış olup, uygulama süreçleri devam etmektedir. Sonuç göstergelerinin yılın ikinci yarısında gerçekleşmesi öngörülmektedir. Başlayan faaliyetlere ilişkin çıktılar yukarıdaki tabloya işlenmiştir.
İş Takvimi	2025 Çalışma Programı faaliyetlerimizden ... adetten ş... adedine başlanmış olup, 2025 CMDP kapsamındaki sunulan Yıkıntı Atıklarının ayrıştırılmasına yönelik projenin, SOGREEN kapsamındaki güdümlü, hızlandırıcı ve faizsiz kredi desteği programlarının uygulama süreçlerinin başlaması planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	Verimlilik SOP başarı kriterleri büyük çoğunlukla yeşil dönüşüm uygulamalarına yönelik olarak hazırlanmıştır. 2025 yılı içerisinde yeşil dönüşüm faaliyetlerine ağırlık verilmiştir.
Harcama Takvimi	Bütçe üzerinde gerçekleşen bir harcama yoktur.

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
Herhangi bir iyileştirme önerisine ihtiyaç duyulmamaktadır.			

2) Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/TURİZM
Rapor Dönemi	2025 Yılı (Ocak-Haziran)
SOP Bütçesi	702.000.000,00
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	Program, 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş merkezli deprem felaketi etkilerini azaltarak istihdam artışı sağlanması; işbirliği, analiz, tanıtım ve pazarlama çalışmaları ile bölgeye kazandırılacak yeni rotalar sayesinde bölgesel kalkınmanın hızlandırılması için gerekli proje ve faaliyetleri kapsamaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışması				x		Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışmasına Hatay Turizm Master Planı'nda yer verilmesi planlanmaktadır. Ajansımız, Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda hazırlanan ilgili Master Planı çalışmalarında yer almaktadır.	Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışmasına Hatay Turizm Master Planı'nda yer verilmesi planlanmaktadır. Ajansımız, Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda hazırlanan ilgili Master Planı çalışmalarında yer almaya devam edecektir. Planın 2025 Yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

İşbirliği ve Koordinasyon							
İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Çalışmaları			x			Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde düzenlenecek İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanacaktır.
Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları			x			Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları kapsamında Turizm temalı uygun proje başvurusu yapılamamıştır. Ajans olarak farklı bir konu ile lider kurum olarak başvuru yapılmıştır.	Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları kapsamında Turizm temasının uygun bulunduğu çağrıya çıkılması durumunda uygun alternatif projeler ile hibe başvurusu yapılacaktır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Gastronomi Rotası Çalışmaları			x			Gastronomi Rotası Çalışmaları kapsamında BOTAP kapsamında desteklenen Antakya Gastronomi Çarşısı 27.09.2024 tarihinde hizmete alınarak rota çalışmasına büyük bir katkı sağlamıştır. Günlük yaklaşık 3000 ziyaretçi ile dikkat çeken projede bölgenin öne çıkan ve kendi alanının en iyilerinden 15 farklı gastronomi alanında hizmet veren işletmesine yer verilmiştir. Antakya Gastronomi Çarşısı bölge içi, bölge dışı ve yurtdışından tur ile gelen ziyaretçileri ağırlamaktadır. 2025 yılı ilk yarısında Gastronomi Çarşısında Alışveriş Şenliği düzenlenerek yerel ve bölge dışı ziyaretçi sayısının artırılmasına katkı sağlanmıştır. BOTAP kapsamında Hatay Baharatçılar Çarşısı proje fikri Genel Müdürlüğümüzün değerlendirmesine arz edilmiştir. 2025 Yılı CMDP kapsamında Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme	Antakya Gastronomi Çarşısı projesinin tanıtım faaliyeti ile desteklenmesi çalışmaları planlanmaktadır. Bu çalışmalar ile 3A (Adana, Antep, Antakya) rotasına katkı sağlanacaktır. Antakya Gastronomi Çarşısında etkinlikler yapılması konusunda işbirliği ve koordinasyon çalışmaları devam edecektir.

						Projesi Bakanlığımız onayına arz edilmiştir. İlgili proje kapsamında 2 adet “Deniz Gastronomisi”ne hizmet edecek restoranın hayata geçirilmesi hedeflenmiştir. Bu vesileyle Hatay Gastronomisine, yüksek potansiyelinin olduğu değerlendirilen Deniz Ürünleri konseptinin de dahil olması için adım atılacaktır.	
St. Paul İnanç Turizmi Rotası Çalışmaları				x		Faaliyet 2025 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.	Faaliyet 2025 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.
Doğu Akdeniz Kıyılarında Yat ve Dalış Turizmi Rotasının Geliştirilmesi				x		Doğu Akdeniz Kıyılarında Yat ve Dalış Turizmi Rotasının Geliştirilmesi kapsamında desteklenen “Doğu Akdeniz’de Dalış ve Yat Turizminin Geliştirilmesi Projesi” tamamlanmıştır. Bu proje kapsamında Yayladağı Karamağara Bölgesinde çevre düzenlemeleri, altyapı işleri, restoran ve kule asansör yapımı tamamlanmıştır. 2025 döneminde bölgenin ihtiyacı olan tefrişat ve işletme konuları tamamlanarak hizmete alınacaktır. Ajansımız desteği ile faaliyete geçen Yayladağı Dalış Akademisi işletmesi, Yayladağı Belediyesi ile Milli Sporcu Şahika Ercümen arasında imzalanan protokol ile Şahika Ercümen’e teslim edilmiştir. Bölgede çeşitli dönemlerde bölge içi ve dışından gelen, dalış eğitimi almak isteyen kişilere serbest dalış eğitimleri verilmektedir. GMKA koordinasyonun, Türkiye kıyı hattından (Karadeniz Hariç) faaliyet gösteren Ajansların dahil olduğu bir ekip ile Türkiye Dalış Turizmini Geliştirme faaliyetleri başlamıştır. Bu kapsamda Muğla Deniz Turizmi Çalıştayına katılım	Ajansımız tarafından desteklenen “Doğu Akdeniz’de Dalış ve Yat Turizminin Geliştirilmesi Projesi”nin izlemesi yapılacaktır. Yayladağı Dalış Akademisinin faaliyetlerinin devamlılığının izlemesi yapılacaktır. GMKA koordinasyonunda devam eden Dalış Turizmini Geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. CMDP kapsamında onaya arz edilen Hatay Sörf Merkezi projesinin değerlendirme dönüşüne göre proje uygulama süreci başlatılacaktır. Ajansımız desteği ile hizmete alınan Madenli Yat Limanının kapasite ve hizmet çeşitliliği artışı ile ilgili geliştirilen ve 2025 yılı CMDP kapsamında onaya sunulan projenin değerlendirme dönüşüne göre proje uygulama süreci başlatılacaktır.

					sağlanmıştır. İlgili Ajanslar ile 4 defa online toplantılar gerçekleştirilmiştir ve her Ajansın kendi bölgesinde yer alan dalış okullarının mevcut durum analizinin tespiti için soru seti hazırlanarak anket çalışması yapılmıştır. Yat Turizminin geliştirilmesi kapsamında Ajansımız tarafından desteklenerek hizmete alınan Madenli Yat Limanı ve Su Sporları Tesisinin afet sonrası durumu tespit edilerek ihtiyaç tespiti için görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda artan talep ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla 2025 Yılı CMDP'ye proje başvurusu yapılmıştır. Bakanlığımız değerlendirme sonucu beklenilmektedir. Samandağ'da afet sonrası hizmete giren ve 1032 depremzede gence eğitim veren "Sörf Okulu" ile su sporlarını geliştirme ile ilgili görüşmeler yapılmıştır. Hatay Valiliği desteği ile kalıcı bir hizmet alanına 2025 yaz dönemine kadar sahip olması planlanan Sörf Okuluna Ajansımız tarafından sağlanacak katkılar ile ilgili değerlendirmeler tamamlanmış ve 2025 Yılı CMDP kapsamında Hatay Sörf Merkezi projesi Bakanlığımız onayına arz edilmiştir. Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaktadır.	Bölgede tekne/yat bakım onarım merkezi bulunmamaktadır. Bu ihtiyaca yönelik proje geliştirme çalışmaları başlatılacaktır. Ajansımız Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi vizyonu kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen ve 2025 yılı Ekim ayında tamamlanması planlanan İskenderun Sahil Düzenleme çalışmaları kapsamında bölgeye kazandırılması planlanan , sahilde halihazırda bulunan iskeleye küçük çaplı yat&tekne bağlama imkanı sağlanması hedeflenen faaliyetler takip edilmektedir. Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaya devam edecektir. Planın 2025 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir
--	--	--	--	--	--	--

Kamp-Karavan Turizmi Alanlarının Tespiti Çalışması				x		Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaktadır.	Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaya devam edecektir. Planın 2025 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.
TR63 Bölgesi Bisiklet Rotalarının Tespiti Çalışması				x		Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaktadır.	Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaya devam edecektir. Planın 2025 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.
Bölge Tanıtım Çalışmaları				x		2025 Yılı ilk yarısında, bölgemize yatırım eksenli gelen yatırımcı adaylarına tanıtım çalışmaları yürütülmüştür. Bölge tanıtım çalışmaları kapsamında instagram, twitter ve haber kanallarında Ajans projelerinin ve faaliyetlerinin tanıtımı aktif olacak yapılmaktadır. "Bereket, Birikim ve Beceri" sloganıyla hayata geçirilen "Anadoludakiler" projesinin Haziran ayında İstanbul AKM'de düzenlenen lansmanına Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye İllerinden gönderilen yöresel ürünler sergide yer alarak katılım sağlanmıştır. 10 ve 17 Aralık 2024 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesi ve Millet Kütüphanesinde Sayın Hanımefendi Emine Erdoğan himayelerinde düzenlenen sergi ve belgesel sunumu etkinliklerine bölgemizden Hatay Altınözü Cımeme, Çağlayancerit Cevizi ve	Bölge tanıtım faaliyetleri kapsamında tamamlanan/devam eden projelerin ve Ajans faaliyetlerinin sosyal medya kanallarında ve basında haberlerinin yapılmasına bir sonraki raporlama döneminde de devam edilecektir.

Ajans Destekleri

Destinasyon Odaklı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Programı							
İskenderun Körfezi Yat Turizmini Geliştirme Çalışmaları							
Afet Sonrası Arsuz Eski Köyü Sokak Sağlıklaştırma ve Çevre Düzenlemeleri Çalışmaları							
Turizmin Geliştirilmesi Faizsiz Kredi Desteği Programı							
Devam Eden Program ve Projeler (Proje Teklif Çağrısı/ CMDP/Teknik Destek Programı/ BOTAP vb.)							
Devam eden program ve proje yoktur.	x					Faaliyet döneminde devam eden proje bulunmamaktadır.	Turizm Canlandırma Faizsiz Kredi Desteği Rehberi Genel Müdürlüğümüz onayına arz edilmiştir. Değerlendirme dönüşünün olumlu olması halinde başvuru, değerlendirme ve proje uygulama süreçleri başlayacaktır. 2025 Yılı CMDP kapsamında Hatay Sörf Merkezi ve Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi başvuruları Bakanlığımız onayına arz edilmiştir. Değerlendirme dönüşünün olumlu olması halinde proje uygulama süreçleri başlayacaktır.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İl Tanıtım ve Geliştirme Kurullarında alınan kararlar doğrultusunda ticarileşen rota/destinasyon sayısı	Adet	-	3	1	1,3,4	2026/4
2	Hazırlanan raporlar doğrultusunda altyapısı geliştirilen destinasyon sayısı	Adet	-	3	2	2,4	2025/4
3	Yabancı Ziyaretçi Sayısı Artışı	%	-	10	0	2,4	2027/2
4	Yerli Ziyaretçi Sayısı Artışı	%	-	20	0	2,4	2027/2
5	Toplam Geceleme Sayısı Artışı (2023 yılı ile karşılaştırılacaktır)	%	-	30	0	2	2027/2
6	Toplam yatak sayısı artışı (2023 yılı ile karşılaştırılacaktır)	%	-	50	0	2	2027/2
7	Eğitimler sonrasında istihdam edilen genç sayısı	Kişi	-	30	0	2	2027/1

2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulları iş birliğinde hazırlanan yayın sayısı	1	Adet	9	0	2026/4
İş birliği yapılan kurum/kuruluş sayısı	1	Adet	30	7	2028/3
Afet sonrası hizmete açılan konaklama tesisi sayısı	2	Adet	30	0	2027/1
Eğitim verilen konaklama tesisi, restoran vb. çalışanı sayısı	2	Kişi	50	0	2027/1
Gerçekleştirilen eğitim sayısı	2	Adet	9	0	2027/1

Düzenlenen toplantı/konferans/çalıştay sayısı	2,4	Adet	6	1	2025/4
Blogger, influencer, B2B vb. tanıtım etkinlikleri	2,4	Adet	3	1	2026/4
Yat turizminin geliştirilmesine yönelik hazırlanan yayın sayısı	2,4	Adet	1	0	2026/2
Tespit edilen bisiklet rotası sayısı	2,3	Adet	1	0	2025/4
Tespit edilen kamp-karavan alanı sayısı	2,3	Adet	2	0	2025/4
Sokak sağlıklılaştırma çalışması	2	Adet	1	0	2026/2

2.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Çalışmaları	3.1	2024/1-2026/4	2025 yılının birinci yarısında Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye İllerinde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
2	Özel Sektör Turizm Desteği-Konaklama	1.2	2024/3-2027/2	Özel Sektör Turizm Desteği için Turizm Canlandırma Faizsiz Kredi Desteği Proramı rehber çalışması tamamlanıp Genel Müdürlük değerlendirmesine arz edilmiştir. Değerlendirme dönüşü beklenilmektedir.
3	Destinasyon Odaklı Küçük Ölçekli Altyapı Desteği	1.3	2025/1-2028/3	Destinasyon Odaklı Küçük Ölçekli Altyapı Desteği için fon arayışı devam etmektedir.
4	Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışması	3.5	2024/4-2025/3	İlgili çalışma Hatay İli Turizm Master Planı çalışması kapsamında ilerlemektedir.
5	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Çalışmaları	3.14	2024/1-2028/3	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Turizm temalı destek açıklaması beklenilmektedir.

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinin 1. Sırasında yer alan “ticarileşen rota sayısı” göstergesinde asgari başarı koşulu olan 3 rotanın 1’i Antakya Gastronomi Çarşısının Eylül 2024’te açılması ile gerçekleştirilmiştir. Yönetim planında yer alan diğer göstergelerin hayata geçirilmesi için fon ihtiyacı devam etmektedir. Bölgenin proje teklif çağrıları, güdümlü projeler ve CMDP ile desteklenmesi önem arz etmektedir. Bu kapsamda 2025 Yılı CMDP kapsamında “Hatay Sörf Merkezi” ve “Madenli Yat Limanı Kapasite Geliştirme ve Hizmet Çeşitliliğinin Artırılması” Projeleri Bakanlığımız onayına arz edilmiştir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinin gerçekleşmesi için faaliyetler devam etmektedir.
İş Takvimi	Afet sonrası kurumların önceliklerinde değişiklikler söz konusu olması, fon kaynağının rapor süresi içerisinde bulunamamış olmasından dolayı iş takviminde 2025 ÇP kapsamında revizyon yapılmıştır. Faaliyetlerin proje teklif çağrıları, güdümlü projeler ve CMDP ile desteklenmesi gerekmektedir.
Eşik Noktaları	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Ajansımız farklı bir proje ile başvuru yapmıştır. Bu sebeple ilgili kaynak ile hayata geçirilmesi planlanan projeler için yeniden kaynak arayışı söz konusu olmuştur. Genel Müdürlüğümüz tarafından afet bölgesinin turizm sektörünün proje teklif çağrıları, güdümlü projeler ve CMDP ile desteklenmesi önem arz etmektedir. Eş zamanlı olarak uluslararası fon arayışları devam etmektedir.
Harcama Takvimi	Bütçe üzerinde gerçekleşen bir harcama yoktur.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Tasarruf tedbirlerinden kapsamında bölge tanıtım faaliyetleri istenilen ölçekte gerçekleştirilememektedir.	Fayda/maliyet analizi yaparak bölge tanıtım faaliyetleri etkin olarak desteklenmelidir.	TDB
2	Birimler, özellikle il koordinatörlükleri SOP’ların/ Koordinatörlüklerin alanını kesen/kapsamayan konularda faaliyetlerini münferit yürütmemelidir.	Her Birim veya Koordinatörlük, takip ettiği proje ve faaliyetleri mutlaka keşisen ya da kapsayan ilgili birimle işbirliği içerisinde gerçekleştirmelidir. Her hangi bir SOP ilgili Koordinatörlükten ayrı bir şekilde ilgili ilde proje faaliyet yürütmemeli, her hangi bir koordinatörlük de ilgili SOP’un bilgisi dışında SOP’un alanına giren proje ve faaliyetlerde münferit olarak yer almamalıdır.	Genel

3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	2025 Yılı (Ocak-Haziran)
SOP Bütçesi	318.150.000
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	Program, TR63 Bölgesi'nde kırsalda; sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyinin artırılması, ekonomik faaliyetlerde verimliliğin ve katma değerin artırılması, gelir getirici faaliyetlerin çeşitlendirilmesi, kadın ve genç girişimciliğinin özendirilmesi için geliştirilen faaliyetleri kapsamaktadır.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR63 Bölgesi Kırsalında Potansiyel Yatırım Alanları Araştırması ve Kırsalda Ekonomik Çeşitliliğin Artırılmasına Yönelik Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Faaliyetleri			x			Çalışma devam etmektedir. Mevcut durum analizinde son aşamaya gelinmiştir.	Odak grup görüşmeleri yapılarak, rapora son şeklinin verilmesi ve 2025 yılı ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

[illegible]

Orman Yangınları Özelinde Hatay'ın İklim Değişikliklerine Adaptasyonunun Arttırılması Projesi (IPA)					Projenin en önemli satın alım kalemleri olan drone ve drone yazılımı satın alınmış ve Orman Bölge Müdürlüğüne teslim edilmiştir.	Eylül ayı itibariyle projenin tamamlanması ve nihai rapor hazırlanması planlanmaktadır.
Elbistan Halk Ekmek Fabrikası (Kurumsal Dönüşüm)			x		Yapım işi ve mal alım ihalesi gerçekleştirilmiştir. İnşaat çalışmaları devam etmektedir. Makine teslimleri beklenmektedir.	İnşaatın ve mal teslimlerinin tamamlanarak halk ekmek fabrikasının devreye alınacaktır.
Güneşten Hareketle Üretiyoruz Bereketle			x		Proje kapsamında mal alımları yararlanıcı Nurhak İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından Tarım Kredi Kooperatifinden doğrudan temin yöntemiyle yapılmıştır. 2025 Haziran sonu itibariyle kurulumların %60'ı tamamlanmıştır.	2025 yılı Ekim ayı sonuna kadar projenin tamamlanması beklenmektedir.
Türkoğlu İlçesi Trabzon Hurması Kurutma Alanı Tesis			x		16 Haziran 2025 tarihinde yapım işi için gerçekleştirilen ihale iptal olmuştur. Yeniden yapılacak yapım işi ihalesi için hazırlıklar devam etmektedir.	Yapım işi ihalesi yenilenecek ve ardından mal alım ihalesi gerçekleştirilerek tesis devreye alınacaktır.
Mirası Anadolu'dan Lezzeti Bizden Bertiz Şıra Ürünleri Üretim Tesis Projesi			x		Proje uygulama yerinde yararlanıcı kurum tarafından yer tespit çalışmaları yapılmış ve yapım işi ihale hazırlıklarına da başlanmıştır.	Yapım işi ve mal alım ihalesi gerçekleştirilerek tesisin 2026 mart ayında faaliyete geçirilmesi planlanmaktadır.
Anadolu Motiflerinde Kadın İzi			x		Proje kapsamında gerçekleştirilecek satınalmalar için ihale hazırlıklarında gecikmeler yaşanmış ve yararlanıcı kuruma erken uyarı raporu iletilmiştir.	İhale hazırlıklarının tamamlanarak mal alımlarının sonuçlandırılması ve üretim merkezinin 2026 mart ayına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.
Elbistan Tekstil Atölyesi (SOGEP)	x				Proje tamamlanmıştır. 13 adet makine ekipman alınarak 2.500 metrekare kapalı alanda tekstil atölyesi kurulmuştur.	Proje tamamlandı.
Yayladağı Soğuk Hava Deposu			x		Yayladağı Belediyesi ile alt-hibe sözleşmesi imzalandı. Etüt proje giderleri ödendi. İlk ihale iptal oldu, ikinci ihaleye çıkılacak.	Proje 9. ay sonunda bitmeli ancak büyük ihtimalle uzatma talep edilecek.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bilgilendirme/farkındalık çalışmaları sonrasında yeni yatırım sürecini başlatan girişimci sayısı	Kişi/ Firma	-	10	2	1,2,3	2026/4
2	Ticari Katma Değer Sağlanan(Satış anlaşması, markalaşma, paketlenme, vb.) Coğrafi/Yöresel Ürün Sayısı	Adet	-	5	21	1,2,3	2026/4
3	Destek Programları ile Hayata Geçirilen Gelir Getirici Kırsal Faaliyet Sayısı	Adet	-	8	9	1,2	2026/4
4	TR63 Bölgesi'ni Temsilen Katılım Sağlanan Organizasyon Sayısı	Adet	-	5	11	3	2026/4
5	Destek Programları Sonrasında Kırsalda İş Kuran Girişimci Sayısı	Kişi	-	10	2	3	2026/4
6	Faaliyete Geçen Tarıma Dayalı İhtisas OSB Sayısı	Adet	-	2	-	2,3	2026/4

3.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Rapor, Analiz, Araştırma Sayısı	2.1	Adet	2	3	2026/4
Verilen Eğitim ve Danışmanlık Sayısı	2.1	Adet	10	15	2026/4
Gerçekleştirilen Panel, Sempozyum, Organizasyon Sayısı	2.1	Adet	5	6	2026/4
Ziyaret Edilen Paydaş Kurum Sayısı	1.1	Birim/ Kurum	25	26	2026/4
Proje Havuzunda Toplanan Fikir Sayısı	1,2,3	Adet	15	6	2026/4
Destek Programları Kapsamında Alınan Sertifika/Belge Sayısı	2.1	Adet	25	36	2026/4
Kırsalda Ulusal ve Uluslararası Fonlarla Yürütülen Proje Sayısı	2.1	Adet	4	6	2026/4

2.7. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanılmasına Yönelik İş Birliği Faaliyetleri	2.1	2025/1	2025/1
2	Ulusal ve Uluslararası Programlara Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları	4.4	2025/1	2025/1
3	Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı	4.1	2025/2	-

2.8. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Kırsal Kalkınma Biriminde uluslararası fonlarla desteklenen projelerin yürütülmesi ağırlık kazanmıştır. SEECO projesi yoğun şekilde devam ederken IPA orman yangınları projesi büyük oranda tamamlanmıştır. WFP soğuk hava deposu projesi başlamış ve ilk ihalesi yapılmıştır. Kooperatiflere verilen destekler ile yöresel ürünlerin üretimine verilen destekler sonuç göstergelerine yansımaya başlamıştır.
Çıktı Göstergeleri	Orman Yangınları projesi kapsamındaki yayınlar tamamlanmış ve çıktı göstergelerine yansımıştır. Paydaş görüşmeleri uluslararası fonların da etkisiyle yoğun şekilde devam etmektedir. SEECO, WFP ve IPA fonları projelendirilmiştir.
İş Takvimi	Tanımlanan 10 faaliyetin 8'i devam ederken, 1 faaliyet tamamlanmış, 1 faaliyet uluslararası program yoğunluğu nedeniyle başlamamıştır.
Eşik Noktaları	Sonuç ve çıktı göstergelerine etkisi yüksek olan uluslararası programlar yürütülmeye devam ederken, Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı henüz ilan edilmemiştir.
Harcama Takvimi	2025 yılı ara faaliyet döneminde 17.665.243 TL'lik proje harcaması gerçekleştirilmiştir. Destek programları ilan edilmemiş, bütçes üzerinde gerçekleşen bir faaliyet bulunmamaktadır.

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları (Osmaniye Düziçi Organize Sanayi)			x			Osmaniye Düziçi Organize Sanayi Bölgesi Teknik Altyapı Projelendirme işi devam etmektedir. Arazi koşulları sebebiyle süreç beklenenden uzun sürmektedir.	Elektrik altyapı projesinin tamamlanması ve yaklaşık maliyetlerin hesaplanmasının ardından tüm projelendirme işi Bakanlık onayına sunulacak ve onayın ardından iş sona erecektir.
Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları (Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları Çalışmaları)			x			KAGM koordinasyonunda başlatılan “Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları” çalışmaları il bazında yürütülmektedir. Faaliyet döneminde “Kültür İnsanları”, “Kültür Varlıkları” ve “Bölgenin Tarihi” konu başlıklarında öneriler KAGM’ye iletilmiştir.	Onaylanan konular kapsamında çalışmalar önümüzdeki faaliyet dönemlerinde devam edecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
İş ve Yatırım Ortamını İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar (Yatırımla ilgili görüşmeler, katılım sağlanan toplantılar, bölge ve desteklerle ilgili yapılan sunumlar, vs.)							
1. Hatay’da yatırım yapmak isteyen Colombus Concept firması			x			- Colombus Concept firması için Hatay ilinde biber üretimi ve sos hazırlığı kapsamında, Hatay ili Samandağ, Altınözü ve Hassa ilçelerine yönelik kapsamlı araştırmalar yapılarak, firma yetkililerine yönelik Samandağ Çalışma Ziyareti düzenlenmesinin ardından, Hassa OSB, Enek OSB, genel bilgiler, tahsis durumu, maliyetler vb içeren “Hatay İlinde Biber Üretimine Yönelik Yatırımcı Bilgilendirme Sunumu” Türkçe ve İngilizce sunumlar hazırlanarak firma yetkililerine bildirilmiştir. - Colombus Consept firmasının ikinci ziyareti için, Hassa ve Enek OSB görüşmeleri planlanarak, HAZEK Kadın Kooperatifi	2025 yılı ikinci yarısında çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır.

						tarafından üretilen ürünlerden numune almak üzere irtibat kuruldu.	
2. Hatay Büyükşehir Belediyesine sunum	x					Hatay Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Hatay Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü ve DOĞAKA ve devlet destekleri sunumu gerçekleştirilmiştir.	Tamamlanmıştır.
3. Hatayhayat.com portalı			x			Hatayhayat.com portalı üzerinden Hatay iline yönelik projelerin son durumlarına ilişkin Ocak-Temmuz 2025 tarihleri arasında sistem veri girişleri yapılmıştır.	Ulusal ve Bölgesel paydaşlar ile seminer, panel ve toplantılar düzenleyerek işbirliği alanlarının geliştirilmesi planlanmaktadır.
4. İLYAS Veri Tabanı çalışmaları						Hatay Valiliği tarafından kurulan İLYAS veri tabanı için Hatay ili DOĞAKA Projelerine yönelik talep edilen proje bilgilerinin sistem girişleri ve takibi gerçekleştirilmektedir.	Güncellemeler ilerleyen dönemlerde de gerçekleşecektir.
5. Uluslararası Kuruluşlarla Görüşmeler			x			AB Delegasyonu tarafından finanse edilen Sivil Toplum Geliştirme Merkezi, Birleşmiş Milletler (UN) kuruluşları (UNDP, UNFPA, UN WOMEN) Hatay ilinde kurumsal işbirliği ve proje geliştirme çalışmalarına yönelik görüşmeler gerçekleştirmiştir.	Ulusal ve Bölgesel paydaşlar ile seminer, panel ve toplantılar düzenleyerek işbirliği alanlarının geliştirilmesi planlanmaktadır.
6. Yerel Kalkınma Hamlesi Programına Yönelik Hazırlıklar	x					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonun Yerel Kalkınma Hamlesi Programı için ürün uzayı, rekabetçilik gibi mekânsal ve ekonomik analizler gerçekleştirecek program kapsamında aday konular belirlenmiş ve bakanlığa iletilmiştir.	Programın bakanlık tarafından ilanının ardından potansiyel kitleye duyurulması tanıtılması ve başvuru süreçlerinin takip edilmesi.
7. İl Stratejik Müdahale Alanları Çalışması			x			2024-2028 Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde, "Küresel rekabette söz sahibi, refah düzeyi yüksek ve dirençli bölgeleriyle, yerel dinamiklerini kullanarak topyekûn kalkınmış bir Türkiye" vizyonu doğrultusunda KAGM tarafından il bazında çalışılması talep edilen İl Stratejik Müdahale Alanları belirlenerek KAGM'ye iletilmiştir.	İl Stratejik Müdahale Alanlarına ilişkin talep olması durumunda çalışmalar devam edecektir.
8. Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı Yeni Dönem Uygulamasına İlişkin			x			Bölge illerimizden Osmaniye'nin dahil olduğu KDSP kapsamında İl Gelişim Senaryosu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.	İl Gelişim Senaryosu kapsamında belirlenen konular ile ilgili çalışmalar öngörülen süreçte

							faaliyet dönemlerinde devam edecektir. devam edecektir.
Osmaniye Ajans Destekleri Tanıtımları			x			- 13 Mart 2025 tarihinde Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü personeline yönelik olarak SOGEP destekleri başta olmak üzere ajans destek mekanizmaları ile ilgili sunum yapılmıştır. - Osmaniye Aile Destek Merkezinde 25 Şubat 2025 ve 11 Haziran 2025 tarihlerinde 2'şer oturum olmak üzere toplamda 4 oturumda Ajans desteklerine yönelik tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir.	Talep olması durumunda desteklere ilişkin tanıtım sunumlarına önümüzdeki faaliyet dönemlerinde de devam edilecektir.
.....							
Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanılmasına Yönelik İş Birliği Faaliyetleri							
1. Antakya Haldun Tınaztepe İlkokulu Ek Bina Anasınıfı Yapımı Projesi			x			06 Şubat 2023 ve 20 Şubat 2023 tarihli depremler sonrasında Hatay ilinde 210 tane eğitim binası ağır hasar, 174 okul orta hasar görmüştür. Deprem sonrasında zarar gören okullardan birisi olan Haldun Tınaztepe İlkokulu kullanılabilir durumda olup anasınıfı yapımına ihtiyaç duyulmuş ve 65.000 \$ bütçeli söz konusu proje ile depremde okulları hasar gören çocuklar için Haldun Tınaztepe İlkokulunda anasınıfı yapılmasına yönelik İslami İşbirliği Teşkilatına (İİT) proje sunulmuştur. Söz konusu projenin sözleşmesi karşılıklı imza altına alınmıştır.	İİT İslami Dayanışma Fonu tarafından Ajansımıza aktarılan bütçe ile Antakya ilçesi Akçaova Haldun Tınaztepe İlkokulunda toplamda 200 m2 iki derslikli ana sınıfı inşa edilmesinin ardından Hatay İl Milli Eğitim Müdürlüğü'ne devredilmesi planlanmaktadır.
2. Oğlakören 2 Hekimli Aile Sağlığı Merkezi Yapımı Projesi			x			06 Şubat 2023 ve 20 Şubat 2023 tarihli depremler sonrasında Hatay ilinde sağlık ocaklarının hasar görmesi nedeniyle yenilerinin yapılmasına ihtiyaç hasıl olup, bu proje ile Oğlakören'de bir aile sağlığı merkezi kurulmasına yönelik İslami	İİT İslami Dayanışma Fonu tarafından Ajansımıza aktarılan bütçe ile Antakya ilçesi Oğlakören mahallesinde 224 m2

						İşbirliği Teşkilatına (İİT) proje sunulmuştur. Söz konusu projenin sözleşmesi karşılıklı imza altına alınmıştır.	alanda bir aile sağlığı merkezi inşa edilmesinin ardından Hatay İl Sağlık Müdürlüğü'ne devredilmesi planlanmaktadır.
3. Ticari İşbirliği Faaliyetleri			x			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Suriye Ticari İş Birliği çalışmaları ve Eylem Planı ile ilgili GAP BKİ, İKA, DİKA, KARACADAĞ ve Ajansımızın dahil olduğu çalışma grubunun çalışmaları devam etmektedir.	Türkiye ve Suriye Ekonomik İşbirliği çalışmaları devam etmektedir.
Kapasite Geliştirme, Tanıtım ve Yatırım Destek							
Leonardit ve Gıda Sektöründe İş Birliği ve Proje Geliştirme Çalışmaları			x			SoGreen Projesi kapsamında sektörün en önemli yapısal sorunlarından olan kaliteli hammadde istihraç edilememesi sorunun çözümüne yönelik TKİ Afşin-Elbistan Linyitleri İşletmesi müdürlüğünde bir tesis kurmak üzere taslak proje teklifi hazırlanmış ancak olumlu yanıt alınamamıştır.	Çalışmalar devam edecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Ulusal ve Uluslararası Hibe Programları Faaliyetleri			x			1. İslami İşbirliği Teşkilatı İslami Dayanışma Fonundan yararlanılarak, “Antakya Haldun Tınaztepe İlkokulu Ek Bina Anasınıfı Yapımı” Projesi ve “Oğlakören 2 Hekimli Aile Sağlığı Merkezi Yapımı” Projesi olmak üzere toplamda 2 proje için sözleşme imza süreçleri tamamlanmıştır. Halihazırda projenin planlamaları çalışmaları yürütülmektedir.	İlkokulda toplamda 200 m2 iki derslikli ana sınıfı inşa edilmesinin ardından Hatay İl Milli Eğitim Müdürlüğü'ne devredilmesi planlanmaktadır. 224 m2 alanda bir aile sağlığı merkezi inşa edilmesinin ardından Hatay İl Sağlık Müdürlüğü'ne devredilmesi planlanmaktadır.

Diğer Proje ve Faaliyetler						
Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı			x		Ajansımız ile Kahramanmaraş İstikal Üniversitesi arasında yapılan protokol kapsamında programın duyurusu yapıldı. 320 öğrenci başvuru yapıldı. Aralarından programa en çok uyan 40 kişi seçildi. Yüzyüze ve online gerçekleştirilen eğitimleri başarı ile tamamlayan 27 öğrenciden 16'sı 23 Haziran 2025'te Türkiye genelinde düzenlenen CTF sınavına katıldı.	CTF sınavında başarı gösteren 7 öğrenci 19-30 Ağustos 2025 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenecek olan Bootcamp etkinliğine katılacaktır.
Deprem Bölgesi Kırsal Kalkıma Projesi			x		Hatay İlinde tarım, gıda, agroturizm konularında Kadınlara istihdam oluşturacak, emek yoğun vb kriterleri sağlayacak proje fikri Genel Müdürlüğümüze iletildi. Hatay Kadın Kooperatifleriyle Kırsal Kalkınma başlıklı proje kapsamında; Altınözü, Samandağ, Defne ilçelerinde yöresel ürün geliştirme ve Hassa ilçesinde kapama uzun bahçesi projesi sunulmuştur.	Değerlendirme dönüşü beklenilmektedir.
Devam Eden Program ve Projeler						
Soğuk Hava Deposu Kasa Üretim Tesisi (SOGEP)			x		Şubat ayında tadilat işlemleri için ihale yapıldı. Çalışmalara başlanmış ve devam etmektedir.	2025 yılı ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.
1B ve 2B Tesis Projeleri (SEECO)					-SEECO Projesi 1B bileşen kapsamında, Hatay ilinde 289 KOBİ'ye 2.260.000 Avro, Kahramanmaraş ilinde 215 KOBİ'ye 1.753.000 Avro ve Osmaniye ilinde 109 KOBİ'ye 837.000 Avro hibe desteği verilmiştir. İzleme süreçleri devam etmektedir. -SEECO Projesi 2B bileşen güdümlü projeler kapsamında 9 proje, çağrı projeler kapsamında 11 projenin uygulama süreçleri devam etmektedir. Bu projelerden 7 tanesi Hatay ilinde, 8 tanesi Kahramanmaraş ilinde, 6 tanesi Osmaniye ilinde uygulanmaktadır. 90.000 – 295.000 Avro arasında değişen bütçelere sahip olan projelerin ihale süreçleri tamamlanmış ve ödeme süreçleri son aşamadır. İlgili projeler şu şekildedir. Kırıkhan Geçim Kaynağı Tesisi: Kırıkhan Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile binası yine DOĞAKA tarafından BOTAP kapsamında inşa edilen üretim tesisinde nakışlı ve baskılı bez çanta üretimi yapılmaktadır. SEECO kapsamında tesisin tefrişatı ve makine-ekipman alımları gerçekleştirilmiştir. Proje bütçesi, 94.832,48Avrodur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır.	SEECO 1B bileşen kapsamında izleme ziyaretleri devam edecektir. SEECO 2B bileşen kapsamında ihale ve ödeme süreçleri tamamlanarak tesisler faaliyete açılacaktır. Ödemeleri tamamlanan projelerin izleme ziyaretleri devam edecektir.

					• Üretim İyileştirir Geçim Kaynağı Tesisi: Altınözü Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu ve HAZEK Kadın Kooperatifinin proje ortağı olduğu proje ile kooperatife endüstriyel mutfak ve güzellik salonu kurulmuştur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. Proje bütçesi 208.874,26 Avro'dur. • İskenderun Sosyal Girişimcilik Merkezi: İskenderun Belediyesi'nin faydalanıcı olduğu proje ile Denizciler eski Belde Belediyesi Binası Sosyal Girişimcilik Merkezine dönüştürülmektedir. Proje inşaat aşamasındadır. Proje bütçesi, 199.985,1Avro'dur. • Güçlü Kadın Güçlü Hatay: Hatay Valiliği'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Hayathatay'ın Belen'de bulunan lojistik merkezine soğuk hava deposu ve paketleme tesisi kurulmuştur. Ödemeleri tamamlanan projenin bütçesi 199.631Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Antakya Açık Pazar Yeri: Antakya Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu proje kapsamında Narlıca mahallesindeki alan açık Pazar yeri kurulmuştur. Ödemeleri tamamlanan projenin bütçesi 210.000 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Meyve Kurutma Geçim Kaynağı Tesisi: İskenderun Belediyesi'nin faydalanıcı olduğu proje ile Belediye uhdesindeki alana meyve kurutma tesisi kurulmaktadır. Bütçesi 200.000 Avro olan projede tüm ödemeler tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Amanos Topraksız Tarım Serası: Hassa Belediyesini başvuru sahibi ve S.S. Amanos Tıbbi Aromatik Bitkiler Donuk Ürünler Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nin proje ortağı olduğu proje kapsamında Hassa ilçesinde 10 dekar topraksız çilek serası kurulmuştur. Proje bütçesi 220.000 Avro'dur. • Kahramanmaraş Sosyal Girişimcilik Merkezi: Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Onikişubat ilçesindeki atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmüştür. 180.858,55Avro bütçeli proje tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Kahramanmaraş Mehmet Arıkan Sosyal Girişimcilik Merkezi: Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Dulkadiroğlu ilçesindeki atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmüştür. 90.000 Avro bütçeli proje tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır.	
--	--	--	--	--	--	--

					• Çağlayancerit Ceviz İşleme Geçim Kaynağı Tesisi: Çağlayancerit Belediyesi'nin başvuru sahibi ve S.S. Çağlayancerit İlçesi ve Mahalleleri Cevizcilik Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin proje ortağı olduğu proje ile daha önce DOĞAKA'nın güdümlü proje desteği ile kurulmuş olan cevizi işleme ve paketleme tesisine ve GES kurulmuş ve tesisin makine ekipman altyapısı geliştirilmiştir. Ödemeleri tamamlanan proje bütçesi 150.414,35Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Dijital Oyun Geliştirme Akademisi: Kahramanmaraş İstiklal Üniversitesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Üniversite'nin Dijital Oyun Geliştirme Bölümü'ne gençlerin oyun geliştirebilecekleri laboratuvar kurulmuştur. Proje bütçesi, 149.900Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Scale-Up Mesleki Eğitim Merkezi: Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası'nın faydalanıcısı olduğu proje ile daha önce DOĞAKA'nın turizm programı ile restore edilen atıl konağa mesleki eğitim merkezine dönüştürülmüştür. Proje bütçesi, 150.000 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Arslanbey Konağı Gastronomi Merkezi: Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Dulkadiroğlu ilçesinde bulunan atıl konak endüstriyel mutfak ve tefrişat ile gastronomi merkezine dönüştürülmüştür. İhaleleri ve ödemeleri tamamlanan projenin bütçesi, 249.720Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Onikişubat EXPO Gastronomi Merkezi: Onikişubat Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile EXPO 2023 alanında bulunan Arasta çarşısındaki atıl işyeri gastronomi merkezine dönüştürülmektedir. Bütçesi, 150.000 Avro olan proje ihaleleri tamamlanmıştır. • Dulkadiroğlu Ceviz İşleme ve Şıra Ürünleri Geçim Kaynağı Tesisi: Dulkadiroğlu Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu proje ile Ağabeyli mahallesi'nde belediye tarafından çelik yapı inşa edilmiş olup, makine teslimleri gerçekleştirilmiştir. Bütçesi, 200.000 Avro olan projede ihaleler tamamlanmıştır. • Artı Ben Atölye Sosyal Girişimcilik Merkezi: Osmaniye Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Merkez ilçede bulunan atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmüştür 295.206,88Avro bütçeli proje tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır.	
--	--	--	--	--	---	--

					• Mutfak Sanatları Merkezi ve Sinema Bahçesi: Osmaniye Belediyesi'nin faydalanıcısı olduğu proje ile Merkez ilçede bulunan atıl bina Mutfak Sanatları Merkezi'ne dönüştürülmüştür. 180.000 Avro bütçeli projede ihaleler ve ödemeler tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Güvenilir Yer Fıstığı Geçim Kaynağı Tesisi: Osmaniye Yağlı Tohumlar Araştırma Enstitüsü'nün faydalanıcısı olduğu proje ile Enstitü bünyesine tuzlu yer fıstığı ve yer fıstığı ezmesi üretim tesisi ve çatı GES kurulmuştur. Proje bütçesi 416.250,00 Avro'dur. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Karaçay Geçim Kaynağı Tesisi: Osmaniye Valiliği ve S.S. Düziçi Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nin eş başvuru sahibi olduğu proje ile Merkez ilçede daha önce DOĞAKA'nın BOTAP projesi ile binası yapılmış olan tesisin makine ekipman ihtiyacı karşılanmaktadır. 190.033 Avro bütçeli projede ihaleler ve ödemeler tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Tespih Bahçesi Geçim Kaynağı Tesisi: Osmaniye Bahçe Kaymakamlığı'nın başvuru sahibi ve S.S. Bahçe Yöresel Üretim ve El Sanatları Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'nin proje ortağı olduğu proje ile ilçedeki eski cezaevi, tespih, demonte mobilya ve montessori oyuncak üretim atölyesine dönüştürülmüştür. 249.906,00 Avro bütçeli projede ihaleler tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır. • Toprakkale Sosyal Girişimcilik Merkezi: Toprakkale Kaymakamlığı'nın faydalanıcısı olduğu proje ile ilçedeki atıl bina Sosyal Girişimcilik Merkezi'ne dönüştürülmüştür. Bütçesi, 139.930,19 Avro olan projede ihaleler tamamlanmıştır. Tesis aktif olarak çalışmaktadır.	
Katar Hayır Derneği			x		Ara rapor döneminde 18 Bağımsız Bölüm İçeren Ayakkabıcılık Sanayi Sitesi Yapım İş i ihalesi gerçekleştirilerek yükleniciye yer teslimi yapılmıştır. Yüklenici çalışmaya devam etmektedir.	Bir sonraki rapor döneminde inşaat iş i bitecek ve proje tamamlanacaktır. Yapılan işyerleri ayakkabı imalatçılarına devredilecektir.
Anadolu Mirası Karatepe Kiliminin Turizm ve Ticaret Hacminin Artırılması			x		Sözleşme imzalanmıştır. Proje başvuru sahibi kooperatif ve eşfinansman ortağı ile satın alma prosedürüne ilişkin toplantı 11.03.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Eşfinansman tutarının proje hesabına yatırılması beklenmektedir.	Proje eş finansman tutarının yatırılmasının ardından ön ödeme Ajans tarafından ilgili hesaba yatırılacak ve faaliyetlere başlanacaktır.

(SOGEP- Anadoludakiler)							
İslami Dayanışma Fonu Projesi			x			Projenin BOTAP kapsamına alınması Bakanlık onayına sunuldu. Onay sonrası güncel maliyetler ve güncel proje yerleri için sağlık müdürlüğü ve milli eğitim müdürlüğü ile iletişime geçilecek. 13-19 Haziran arası gerçekleştirilmesi planan ziyaretleri ertelenmiştir. 150.000 \$ kaynak Ajansımız hesabına aktarılmıştır.	BOTAP Projeleri ile ilgili Genel Müdürlüğümüzden dönüş beklenilmektedir. Ayrıca 01.12.2025 tarihine kadar İslami Dayanışma Fonuna eğitim, sağlık ve sosyal konularda uygulanabilecek, her biri azami 100.000 ABD Doları bütçeye haiz yeni proje önerileri sunulacaktır.
RE-SEED Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			Re-Seed, GIZ ile proje geliştirme faaliyetleri başlatıldı. Geçtiğimiz hafta düzenlenen toplantıda proje geliştirme faaliyetleri çerçevesi görüşülmüştür.	Yapılan görüşme sonrası ilgili kuruluş ile yürütebileceğimiz proje fikirleri ve iş birliği çalışmaları ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.
TURGEV Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			TURGEV ile proje geliştirme faaliyetleri başlatıldı. Online düzenlenen toplantılarla kurumlararası görüş ve öneriler alındı.	TURGEV ile gerçekleştirilen çevrimiçi toplantı sonrası Ajans ziyareti planlanmaktadır. Akabinde proje geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.
Birleşmiş Milletler Bağlı Kuruluşları Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile proje geliştirme faaliyetleri başlatıldı. Yüzyüze yapılan görüşme ve toplantılarla kurumlararası görüş ve öneriler alındı.	Yapılan görüşmeler neticesinde, proje geliştirme faaliyetleri üzerinde çalışılması konusunda mutabık kalınmış ve proje geliştirmelerine devam edilecektir.
			x			İl Stratejik Müdahale Alanları kapsamında büyük ölçekli proje/ faaliyet/ yatırım konuları öncelikli olmak üzere, Hatay,	Konuya ilişkin değerlendirme dönüşü

İl Stratejik Müdahale Alanları Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması						Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinin ekonomik ve sosyal kalkınmasında kilit önem taşıyan proje/ faaliyet/ yatırım konularındaki görüş ve önerilerimi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirildi.	beklenilmektedir.Akabinde, proje yürütme aşamalarına geçilecektir.
Asya Kalkınma Bankası Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			Asya Kalkınma Bankası ile proje geliştirme faaliyetleri başlatıldı. Online düzenlenen toplantılarla kurumlararası görüş ve öneriler alındı. Akabinde Hatay ili ziyareti düzenlendi.	Hatay iline yönelik proje geliştirme faaliyetlerine ilişkin görüşmelere devam edilecektir.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1 Sonuç Göstergeleri

Sonuç göstergesi bulunmamaktadır.

4.2.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma, analiz, projelendirme ve strateji belgesi sayısı		adet	4	2	2025/2
Gerçekleştirilen toplantı sayısı		adet	10	9	2025/2
Gerçekleştirilen konferans, panel, sempozyum, çalıştay, ikili iş görüşmesi, alım heyeti organizasyonu sayısı		Adet	6	-	2024/2
İş birliği yapılan kurum sayısı		Adet	6	-	2024/2
İstihdam sağlayan proje sayısı		Adet	5	-	2024/2
Tema faaliyetleri neticesinde sağlanan sürekli istihdam sayısı		Adet	30	-	2024/2
Atölyeye katılım sağlayan üniversite öğrencisi ve kadın sayısı		Kişi	50	-	2024/2

Tanıtımı yapılan yöresel ürün sayısı	5.1	Adet	20	20	2025/2
Eğitim alan kooperatif ortağı sayısı (kadın)		Kişi	70	-	2024/2
Eğitim alan kadın girişimci sayısı		Kişi	30	-	2024/2
Etkinlik kapsamında gerçekleştirilen atölye çalışması sayısı		Adet	15	-	2024/2
Ulusal ve uluslararası destek programlarına yönelik hazırlanan proje sayısı		Adet	10	-	2024/2
Platform ile buluşturulan kadın girişimi ve kadın kooperatifi sayısı		Adet	24	-	2024/2
Desteklenen Kooperatif Sayısı	5.1	Adet	2	30	2025/2
Destekten yararlanan kadın kooperatif üyesi sayısı	5.1	Adet	20	240	2025/2

4.3. Değerlendirme

Sonuç odaklı programların kapsamına girmeyen faaliyetlerin yer aldığı “Yerel Kalkınma Fırsatları” kapsamında, 2025 yılının ilk yarısında, deprem nedeniyle hasar alan tesislerin ihya edilmesi faaliyetlerine ağırlık verilmeye devam edilmiştir. Bu bölümde özellikle SEECO kapsamında yürütülen çalışmalar önemli sonuçlar doğurmuştur. 1B ve 2B çağrılar kapsamında hem yerel kamu kurumları hem de yerel kooperatif ve işletmeler ile yoğun işbirlikleri yürütülmüştür.

5) Kurumsal Gelişim

5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Program Sonrası Değerlendirme Raporu Çalışması			x			-	Program kapanışından itibaren 3 yıl geçmiş programların değerlendirme raporları hazırlanacaktır.
Bölge Planı Çalışmaları			x			Bölge Planı izleme sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda belirlenecek yol haritası doğrultusunda izleme çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme							
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler	x					- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı portalı üzerinden; Yapay Zeka Eğitim Programı kapsamındaki eğitimlere katılım sağlanmıştır. - Ajansımız işbirliğinde, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) koordinasyonunda 06 Ocak - 28 Şubat 2025 tarihleri arasında düzenlenen, "Sürdürülebilir Kalkınma Uzmanlığı" programına katılım sağlanmıştır. - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, 9-11 Nisan 2025 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen “Akıllı Uzmanlaşma Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 14.01.2025 tarihinde "4734 sayılı Kamu İhale Kanunu" eğitimine katılım sağlanmıştır.	2025 yılı ikinci yarısı yılında söz konusu eğitim planlamalarına devam edilecektir.

					- Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 02.01.2025 tarihinde "Çalışma Hayatında Yapay Zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 14.01.2025 tarihinde "Çevre, Şehircilik ve iklim değişikliğinde yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 02.01.2025 tarihinde "Enerjide yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 06.01.2025 tarihinde "Finansta yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 02.01.2025 tarihinde "Güvenilir yapay zeka, riskler, etik değerler ve ilkeler" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "Hukukta yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "Kamu düzeni ve güvenliğinde yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "sağlıkta yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır. - Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "Tarımda yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır.	
--	--	--	--	--	--	--

						- Cumhurbaşkanlığı uzaktan eğitim kapısından 10.01.2025 tarihinde "Ticarette yapay zeka" eğitimine katılım sağlanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İnsan Kaynakları Faaliyetleri (personel ödemeleri vb.)	x					Ajans personeline yönelik maaş, SGK, ödül ikramiye ve fazla mesai gibi ödemeler insan kaynakları faaliyetleri gerçekleştirilmiştir	2025 yılı ikinci yarı yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	x					Ajansın ihtiyaç duyduğu destek hizmetleri ve satın almalar kapsamında; Ajans merkezi ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye YDO'ların elektrik, su, doğalgaz, baskı giderleri, içecek alımı, kırtasiye malzemesi alımı, temizlik malzemesi alımı ve hizmet araçları akaryakıt giderleri gibi hizmetler ve malzeme alım giderleri gerçekleştirilmiştir.	2025 yılı ikinci yarı yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Hizmet Alımları	x					Hizmet binaları kiralama giderleri, telefon, internet vb. abonelik giderleri gibi hizmet alımları gerçekleştirilmiştir	2025 yılı ikinci yarı yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Temsil ve Tanıtma Giderleri	x					Ajansın ve Genel Sekreterlik makamının temsil ve ağırlama giderleri gerçekleştirilmiştir.	2025 yılı ikinci yarı yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Menkul Mal ve Gayri Maddi Haklar	x					Büro malzemeleri, bilgisayar, yazılım alımı, bakım ve onarım faaliyetleri ile makine, teçhizat ve araçların bakım onarım giderleri vb. mal ve gayri maddi hak alımları gerçekleştirilmiştir.	2025 yılı ikinci yarı yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Bakım ve Onarım Giderleri	x					Hizmet binalarının (gayrimenkul) bakım, onarım, aidat gibi giderleri karşılanmıştır.	2025 yılı ikinci yarı yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	x					Ajans yönetim kurulu toplantıları ile yönetim kurulu toplantılarında belirlenecek ihtiyaçlar ve alınacak kararlar doğrultusunda bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	2025 yılı ikinci yarı yılında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir.
Yatırım Destek Ofisleri Rutin Çalışmaları							
Katılım Sağlanan (yatırım dışı) Toplantılar:							
Hatay Madenli Yat Limanı Toplantısı	x					22 Nisan 2025 Salı günü, Hatay Madenli Yat Limanı'nda Hatay Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı	Yılın 2. yarısında toplantı katılımlarına devam edilecektir.

					yetkilileri işbirliğinde “CMDP Proje Geliştirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	2025/3 ve 2025/4 toplantılarına katılım sağlanacaktır.
Samandağ Sörf Okulu Toplantısı	x				22 Nisan 2025 Salı günü, “Samandağ Sörf Okulu'nda Hatay Sörf Kulübü katılımlarıyla düzenlenen “CMDP Proje Geliştirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	2025/3 ve 2025/4 toplantılarına katılım sağlanacaktır. SOGEP proje tekliflerinin değerlendirilmesine ilişkin görüşmeler devam edecektir
Kadın Emekini Değerlendirme Vakfı (KED V) Toplantısı	x				22 Nisan 2025 Salı günü, Vakfın Hatay ili yetkililerinin katılımlarıyla düzenlenen “Proje Geliştirme İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	Jüri kurul toplantılarına KOSGEB'in önümüzdeki destek dönemlerinde de katılım sağlanacaktır.
Hatay Kent Konseyi Toplantısı	x				22 Nisan 2025 Salı günü, Hatay Kent Konseyi koordinasyonunda düzenlenen “Hatay Kent Konseyi 2025 Yılı 1. Olağan Genel Kurul Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	- 2025/3 ve 2025/4 toplantılarına katılım sağlanacaktır. SOGEP proje tekliflerinin değerlendirilmesine ilişkin görüşmeler devam edecektir
İskenderun Belediyesiyle Proje Geliştirme Toplantısı	x				22 Nisan 2025 Salı günü, İskenderun Belediye Başkanlığı yetkililerinin katılımlarıyla düzenlenen “Proje Geliştirme İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	Jüri kurul toplantılarına KOSGEB'in önümüzdeki destek dönemlerinde de katılım sağlanacaktır.
Kadın Kooperatifleri Çalıştay ve Ürün Tanıtım Günleri	x				24 Nisan 2025 Perşembe günü, Ticaret Bakanlığı tarafından Antakya'da düzenlenen etkinliğe katılım sağlanmıştır.	Rutin olan söz konusu faaliyet ilerleyen dönemlerde de devam edecektir.
Proje Lansman Toplantısı	x				28 Nisan 2025 Pazartesi günü, EKODOKU Kooperatifi tarafından İskenderun'da düzenlenen “Barış İpeğinin Keten ve Kendirle Yolculuğu Projesi” Lansmanına katılım sağlanmıştır.	
Madenli Yat Limanı Kapasite ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi Toplantısı	x				05 Mayıs 2025 Pazartesi günü, “Madenli Yat Limanı Kapasite ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi (CMDP) Geliştirme Çalışmaları Kapsamında Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	
UNDP Toplantısı	x				05 Mayıs 2025 Pazartesi günü, “Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile Kurumlararası Potansiyel İşbirliği Çalışmaları Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	

Hatay İl Su Kurulu Toplantısı	x					07 Mayıs 2025 Çarşamba günü, Hatay İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından Antakya’da düzenlenen, “Hatay İl Su Kurulu” Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
Madenli Yat Limanı Geliştirme CMDP Projesi Toplantısı	x					13 Mayıs 2025 Salı günü, “Madenli Yat Limanı Geliştirme CMDP Projesi” Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) ile İstişare Toplantısı	x					14 Mayıs 2025 Çarşamba günü, “İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) Rektörlüğü ve İSTE Su Ürünleri Fakültesi Dekanı ve Öğretim Görevlisi Prof.Dr. Aydın Bey ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
Program Bilgilendirme Toplantısı	x					14 Mayıs 2025 Çarşamba günü, “Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı Bilgilendirmesi Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
Sektörel Proje Geliştirme Toplantısı	x					14 Mayıs 2025 Çarşamba günü, İSTE Rektörlüğü, İTSO Yönetim Kurulu Başkanlığı, KOSGEB Hatay İl Müdürlüğü, Arsuz Kaymakamlığı ile Sektörel Proje Geliştirme Çalışmaları düzenlenmiştir.
Lojistik Merkezi Açılış Toplantısı	x					15 Mayıs 2025 Perşembe günü, “Kırıkhan Kadın Girişim Kooperatifi Lojistik Merkezi Açılış Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
Proje Toplantısı	x					16 Mayıs 2025 Cuma günü, Birleşmiş Milletler Gıda Programı (WFP), IBC ve World Vision işbirliğinde Samandağ’da düzenlenen “Umudu Besleme: Hatay’daki Tarımsal Değer Zincirinin Deprem Öncesi Seviyelere Geri Döndürülmesi” Projesi B2B İş Dünyası Buluşmalarına katılım sağlanmıştır.
Fuar Katılımı	x					20 Mayıs 2025 Salı günü, Ünides Projesi kapsamında İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE)’de düzenlenen “Deprem Bölgesi Kariyer Fuarı”na katılım sağlanmıştır.

Hatay Damızlık Koyun ve Keçi Birliği İle Toplantı	x					20 Mayıs 2025 Salı günü, Hatay Damızlık Koyun ve Keçi Birliği yetkilileri katılımlarıyla düzenlenen “Sektörel Proje Geliştirme İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	
Yatırımcı Zirvesi	x					23 Mayıs 2025 Cuma günü, Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) Türkiye Temsilciliği koordinasyonunda, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü işbirliğinde Mersin’de düzenlenen “ICMPD Mersin Yatırımcı Girişimci Zirvesi”ne katılım sağlanmıştır.	
Proje Ziyareti	x					26 Mayıs 2025 Pazartesi günü, Altınözü Kaymakamlığı, KAGİD ve ADEM ile Cimem üretimi istişaresi ve üreten kadınlara tahsis edilen yeni yerin ziyareti gerçekleştirildi.	
Proje Lansmanı	x					27 Mayıs 2025 Salı günü, İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası (İTSO) koordinasyonunda HESOB Antakya’da düzenlenen “Sanayide Kadın Eli Projesi” Lansmanına katılım sağlanmıştır.	
Hatay İl İstişare Toplantısı	x					11 Haziran 2025 Çarşamba günü, Hatay Kent Konseyi koordinasyonunda Hatay Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet ÖNTÜRK Başkanlığındaki toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Deniz Bilimleri Çalıştayı	x					12 Haziran 2025 Perşembe günü, DOĞAKA HYDO Koordinatörlüğü moderasyonunda düzenlenen “Deniz Bilimleri Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.	
Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Program Bilgilendirme Toplantısı	x					Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından 29 Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Rüzgar Enerji Sistemleri Çalışma Grubu Toplantıları	x					T.C. Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu Karaüstü, Denizüstü ve Uçan Rüzgar Enerjisi Sistemleri Çalışma Grubuna dahil olunarak çalışmalara katkı sunulmuştur.	

Yerel Kalkınma Hamlesi İstişare Toplantısı	x					19 02.2025 tarihinde KAGM tarafından koordine edilen Yerel Kalkınma Hamlesi yatırım konularına ilişkin çevrimiçi ortamda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye İl Koordinasyon Kurulu 2025/1 ve 2025/2 Toplantıları	x					09 Ocak ve 18 Nisan 2025 tarihlerinde 2025/1 ve 2025/2 koordinasyon kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye İİMEK yürütme kurulu ve İİMEK 2025/1 ve 2025/2 Toplantıları	x					06 Ocak ve 14 Nisan 2025 tarihlerinde Osmaniye İİMEK yürütme kurulu toplantılarına; 08 Ocak ve 2025 yılı Ocak ve Nisan aylarında 2025 İİMEK toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
SOGEP Prpje Tekliflerinin Değerlendirilmesi Toplantısı	x					2025 yılı SOGEP programı için illerden teklif edilen projeler KAGM ile değerlendirilmiştir.	
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı Yeni Dönem Uygulamasına İlişkin Bilgilendirme Toplantısı	x					10 Nisan 2025 tarihinde KAGM koordinasyonunda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye İl Su Kurulu Toplantısı	x					25 Nisan 2025 tarihinde İl Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.	
KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı	x					14 Mayıs 205 tarihinde KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
JICA Tarımsal Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Programı Ortak Eşgüdüm Komitesi Toplantısı	x					03 Haziran 2025 tarihinde KAGM koordinasyonunda çevrimiçi ortamda düzenlenene toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi Tanıtım Toplantısı	x					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından 23 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.	

Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Program Bilgilendirme Toplantısı	x					Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından 29 Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Yerel Kalkınma Hamlesi İstişare Toplantısı	x					19 02.2025 tarihinde KAGM tarafından koordine edilen Yerel Kalkınma Hamlesi yatırım konularına ilişkin çevrimiçi ortamda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Kahramanmaraş İl Koordinasyon Kurulu 2025/1 ve 2025/2 Toplantıları	x					28 Ocak ve 08 Nisan 2025 tarihlerinde 2025/1 ve 2025/2 koordinasyon kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Program Bilgilendirme Toplantısı	x					Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından 29 Ocak 2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Yerel Kalkınma Hamlesi İstişare Toplantısı	x					19 02.2025 tarihinde KAGM tarafından koordine edilen Yerel Kalkınma Hamlesi yatırım konularına ilişkin çevrimiçi ortamda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
SOGEP Prpje Tekliflerinin Değerlendirilmesi Toplantısı	x					2025 yılı SOGEP programı için illerden teklif edilen projeler KAGM ile değerlendirilmiştir.	
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı Yeni Dönem Uygulamasına İlişkin Bilgilendirme Toplantısı	x					10 Nisan 2025 tarihinde KAGM koordinasyonunda gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Kahramanmaraş İl Su Kurulu Toplantısı	x					24 Nisan 2025 tarihinde İl Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.	
KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı	x					12 Mayıs 205 tarihinde KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
JICA Tarımsal Rekabetçiliğin Geliştirilmesi	x					03 Haziran 2025 tarihinde KAGM koordinasyonunda çevrimiçi ortamda düzenlenene toplantıya katılım sağlanmıştır.	

Programı Ortak Eşgüdüm Komitesi Toplantısı							
Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi Tanıtım Toplantısı	x					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından 23 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Danışmanlık Bilgilendirme	x					2025 yılı ilk yarısında, Ajans YDO'larını ziyaret eden ve/veya telefon ile arayarak yatırıma yönelik sorulan toplamda 113 soru yazılı ve sözlü olarak cevaplanarak yatırımcı adaylarına bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca www.yatirimadestek.gov.tr platformu üzerinden 15 yatırımcının sorusu cevaplandırılmıştır.	
Mali ve Teknik Destekler Kapsamında İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları			x			Kahramanmaraş YDO tarafından projeler kapsamında 12 adet izleme ziyaretleri yapılmıştır.	Rutin olan söz konusu faaliyet ilerleyen dönemlerde de devam edecektir.
Araştırma, analiz vb. çalışmalar baskı ve tasarım faaliyetleri			x			Ara faaliyet dönemi içerisinde araştırma ve analiz çalışmalarına yönelik baskı ve tasarım çalışması gerçekleştirilmemiştir.	
Destek Programları Uygulama Hizmet Giderleri			x			Destek programları kapsamında rutin izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Destek programları kapsamında rutin izleme ziyaretlerine devam edilecektir.
Yönetim Hizmetleri Yolluk ve Görev Giderleri			x			Ajans personelinin gerçekleştirdiği görev ziyaretleri kapsamında ulaşım, konaklama vb. maliyetler karşılanmıştır.	Yolluk ödeme çalışmalarına devam edilecektir.
İç Kontrol ve Risk Yönetimi Çalışmaları			x			İç kontrol ve risk koordinasyon çalışmalarına yönelik hazırlıklar yapılmıştır.	Söz konusu çalışmalara devam edilecektir.

5.2 Değerlendirme

Kurumsal gelişim faaliyetleri genel olarak ajansın yapmakla yükümlü olduğu ve çerçevesi yönetmelikler ve iç yönergeler ile belirlenmiş faaliyetlerini içermektedir. Ağırlıklı olarak yönetim hizmetleri ve koordinasyon birimi sorumluluğunda yer alan bu faaliyetler içerisinde en büyük bütçeyi personel ödemeleri ve muhtemel gayrimenkul alımı oluşturmaktadır. 2025 yılı ara faaliyet döneminde faaliyetlerde herhangi bir aksama yaşanmamış planlandığı şekilde faaliyet ve ödemeler yapılmıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



A. Üstünlükler

- Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla yakın işbirliği,
- Yerel taleplere yönelik hızlı ve etkili karar alabilen idari örgütlenme,
- Karar alma ve uygulamada katılımcılığı önemseyen idari yapılanma,
- Bölge'nin potansiyellerini ve dinamiklerini kendi çalışmalarıyla ortaya çıkaran ve bu potansiyellere yönelik programlar uygulayabilen çalışma yapısı,
- Ajans faaliyetleri ile ilgili olarak iyi eğitilmiş, değişime açık, dinamik ve vizyon sahibi uzman personel,
- Ajans faaliyetlerinin yürütülmesinde yeterli düzeyde ve modern yapıda teknolojik altyapı,
- Konjonktürel değişimlere hızlı adapte olabilen değişim ve yeniliklere açık kurumsal yapı,
- Bilgiye önem veren yönetim anlayışı,
- Yenilikçi, rekabete dayalı kaynak tahsis mekanizmasına sahip olunmasıdır.

B. Zayıflıklar

- Ajansların görev tanımına göre faaliyet alanının geniş ve yerel beklentilerin yüksek olmasına rağmen mevcut kaynakların (bütçe ve insan kaynakları) sınırlı olması,
- Ajans bilgi toplama faaliyetlerinde kurum dışı bilgi kaynaklarından bilgi akışının hızlı şekilde sağlanamaması,
- Personel sayısının yetersizliği,
- Ajans çalışanları için kariyer olanaklarının sınırlı olması.

C. Değerlendirme

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, Taslak TR63 Bölgesi Bölge Planı'nda (2024-2028) yer alan amaç ve öncelikleri dikkate alarak 2024-2026 yıllarını kapsayan sonuç odaklı programlarını belirlemiştir. Buna göre söz konusu dönemde;

- Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması
- Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi
- Kırsal Kalkınma

adı altında üç sonuç odaklı programın uygulanması ve Kurumsal Dönüşüm ile Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları altında faaliyetlerin yürütülmesi hedeflenmiştir. DOĞAKA 2025 Yılı Çalışma Programında

söz konusu sonuç odaklı programlar çerçevesinde hazırlanmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, 2025 yılı ara faaliyet döneminde deprem sonrasında hasar gören ekonomik ve sosyal sektörlerin ihyasına yönelik çalışmalara odaklanmıştır. Bu süreçte ajans kaynaklarının yanı sıra ulusal ve uluslararası kaynaklar da bölgemize kazandırılmıştır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Bölge planlarının etkin biçimde uygulanabilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılmalı,
- Kalkınma ajanslarına yönelik yüksek kamuoyu beklentisi ve görev ve faaliyet alanının genişliği doğrultusunda ajanslara tahsis edilen ödenek miktarı artırılmalı,
- Ajans çalışmalarında sıklıkla ihtiyaç duyulan ulusal ve yerel kuruluşlara ait verilerin paylaşılmasında kolaylık sağlanmalı,
- Personel istifalarının önüne geçilmesine yönelik tedbirler (ajanslar arası becayiş-tayin, personel statüsünün netleştirilmesi vb.) alınmalıdır.



DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
EYLÜL 2025

Osmaniye OSB Şehit Ömer Halisdemir Cad. No:1
80100 Türkmen-Toprakkale/Osmaniye
Tel: (326) 606 00 01
www.dogaka.gov.tr

Kalkınma ajansı yayınları bedelsizdir, satılamaz