T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

DOĞAKA
T.C. DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
T.R. EASTERN MEDITERRANEAN DEVELOPMENT AGENCY

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI

2026 YILI ARA FAALİYET RAPORU

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

DOĞAKA
T.C. DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
T.R. EASTERN MEDITERRANEAN DEVELOPMENT AGENCY

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI 2026 YILI ARA FAALİYET RAPORU



2026

YAYIN SAHİBİ

DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
Osmaniye OSB, Şehit Ömer Halisdemir Cad. No:1
80100 Türkmen/Toprakkale/Osmaniye
Tel : (326) 606 00 01
Faks : (328) 802 21 23
E-Posta: bilgi@dogaka.gov.tr

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılması fikri mülkiyet haklarına tabidir. Kaynak gösterilmek kaydı ile Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER 8
A. Vizyon ve Misyon 10
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 11
C. Ajansa İlişkin Bilgiler 12
1) Fiziksel Yapı 12
2) Teşkilat Yapısı 13
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 16
4) İnsan Kaynakları 18
5) Sunulan Hizmetler 21
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 28
II. AMAÇ VE HEDEFLER 29
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri 29
B. Temel Politika ve Öncelikler 29
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 31
A. Mali Bilgiler 31
1) Bütçe Uygulama Sonuçları 31
2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 32
3) Mali Denetim Sonuçları 31
B. Performans Bilgileri 33
1) İmalat Sanayinde Verimliliğin Artırılması ve Teknolojik Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı 33
2) Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı 42
3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı 53
4) Yerel Kalkınma Fırsatları 58
5) Kurumsal Gelişim 68
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 78
A. Üstünlükler 78
B. Zayıflıklar 78
C. Değerlendirme 78
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER 79

TABLOLAR

Tablo 1. Ajansta Kullanılan Donanımların ve Yazılımların Durumu 16
Tablo 2. 2025 Yılı Ocak-Haziran Detaylı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu 31
Tablo 3. 2025 yılı Ocak-Haziran Gider Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu 32

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması 14
Şekil 2. Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Seviyesine Göre Dağılımı 19
Şekil 3. Ajans Personelinin Mezun Olunan Üniversitelere Göre Dağılımı 20
Şekil 4. Ajans Personelinin Mezun Olunan Bölümlere Göre Dağılımı 21

Kısaltmalar

AB	:Avrupa Birliği
AR-GE	:Araştırma-Geliştirme
Bakanlık	:Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
BKİ	:Bölge Kalkınma İdaresi
BOTAP	:Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı
CMM	:Koordinat Ölçüm Makineleri
CMDP	:Cazibe Merkezlerinin Desteklenmesi Programı
COP31	:Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 31. Konferansı
CTF	:Bayrağı Yakala (Capture the flag) Siber Güvenlik Yarışması
ÇÜGEP	:Çalışan ve Üreten Gençler Programı
DOĞAKA	:Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
DİKA	:Dicle Kalkınma Ajansı
EDİH	:European Digital Innovation Hubs
EKODOKU	:Sürdürülebilir Yaşam Kooperatifi
ENHANCER PRO	:Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Uyum İçin Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi Projesi
EÜAŞ	:Elektrik Üretim Anonim Şirketi
GEKA	:Güney Ege Kalkınma Ajansı
GMKA	:Güney Marmara Kalkınma Ajansı
GAP	:Güneydoğu Anadolu Projesi
HYDO	:Hatay Yatırım Destek Ofisi
IPA	:Katılım Öncesi Yardım Aracı
İBBS	:İstatistiki Bölge Birim Sınıflaması
İKA	:İpekyolu Kalkınma Ajansı
İSTE	:İskenderun Teknik Üniversitesi
İŞGEM	:İş Geliştirme Merkezi
KAGM	:Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KARACADAĞ	:Karacadağ Kalkınma Ajansı

KAYS	:Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KDSP	:Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı
KMTSO	:Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası
KOBİ	:Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	:Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSÜ	:Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
OSB	:Organize Sanayi Bölgesi
SEECO	:Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi
SMS	:Kısa Mesaj Servisi
SOGEP	:Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOGREEN	:Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi
SOP	:Sonuç Odaklı Program
SSS	:Sık Sorulan Sorular
STEM	: Fen, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik Merkezi
TSO	:Ticaret ve Sanayi Odası
TGA	:Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı
TKİ	:Türkiye Kömür İşletmeleri
TURGEV	:Türkiye Gençlik ve Eğitime Hizmet Vakfı
TÜRSAB	:Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
TÜBİTAK MAM	:Türkiye Bilimsel ve Ekonomik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
WFP	:Dünya Gıda Programı
UNDP	:Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UNFPA	:Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu
UN WOMEN	:Birleşmiş Milletler Kadın Birimi
YDO	:Yatırım Destek Ofisi
YHKB	:Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon Birimi
YİKOB	:Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı

SUNUŞ

Merkezi Hatay'da bulunan Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA), Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerini kapsayan TR63 Düzey 2 Bölgesinde ekonomik ve sosyal gelişmeyi katılımcı bir yaklaşımla planlamak ve uygulamak üzere 5449 Sayılı Kanunun 3'üncü maddesine istinaden 14.07.2009 tarih ve 2009/15236 Sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Söz konusu kanun gereğince Düzey 2 Bölgeleri esas alınarak kurulmuş olan ve Türkiye genelinde faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansından biri olan DOĞAKA, kamu, özel sektör ve sivil toplumdan tüm paydaşlar arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal plan ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla hareket etmektedir.

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı çalışmaları, 2026 Yılı Çalışma Programı ve başta Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olmak üzere ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla yürütülen iş birliği faaliyetleri çerçevesinde devam etmektedir.

İlk kez 2025 yılında uygulanmaya başlanılan Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerimizden alınan başvurulardan 8 adedi 2026 yılı Ocak ayı içerisinde Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir. Toplam yatırım değeri 4 Milyar TL üzerinde olan bu başvurular Bakanlık tarafından da uygun bulunmuş ve teşvik belgesine bağlanarak yatırımların gerçekleştirilmesi aşamasına gelmiştir.

Bununla birlikte Yerel Kalkınma Hamlesi programı kapsamında 2026 yılı konuları da belirlenmiş olup 2026 yılının Şubat-Mayıs döneminde alınan başvurularda Kahramanmaraş, Hatay ve Osmaniye illerimize yönelik yeni yatırım teklifleri, 2025 yılına göre yaklaşık 4 kat artarak 15 Milyar TL'nin üzerinde gerçekleşmiştir. Bu yatırımlarla bölgemizde 1.650 civarında yeni istihdam öngörülmektedir. Bu durum, deprem bölgesinde ekonomik hayatın hızla yeniden toparlandığının önemli somut göstergelerinden biri olmuştur.

Yatırımların; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, vergi indirimi, SGK işçi ve işveren prim desteği, makine ekipman hibesi, kredi desteği ve yatırım yeri tahsisi olmak üzere en güçlü teşvik unsurlarıyla desteklendiği Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı'nın 2027 yılı hazırlıkları da başlatılmıştır.

Diğer taraftan, Dünya Bankası ile yapılan görüşmelerle daha önce sözleşmesi imzalanan 9,5 Milyon dolar tutarındaki Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi kapsamında özel sektör kuruluşlarının yararlanabileceği Geri Ödemeli Finansman Desteği, 2026 yılı Mart ayı sonunda ilan edilmiştir. 6 ay ödemesiz ve geri kalan 30 ayda faizsiz geri ödemeli olmak üzere yaklaşık 210 Milyon TL'lik bir

kaynağın kullandırılacağı program kapsamında başarılı projeler ilan edilmiş olup 2026 yılı ikinci yarısında söz konusu projelerin uygulanması planlanmaktadır.

Diğer taraftan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Cazibe Merkezlerinin Destekleme Programı, Üreten Şehirler Programı ve Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında yeni yatırımlara devam edilmektedir. Tüm bu programlar dahilinde halihazırda 22 adet proje yürütülmekte olup bu projelerin toplam yatırım tutarı yaklaşık 438 Milyon TL'dir.

Haziran ayında gerçekleştirmiş olduğumuz Yönetim Kurulu Toplantısında, Ajansımız tarafından uygulanmakta olan Güdümlü Proje Desteği kapsamında yeni proje önerileri ele alınmıştır. Bu projelerle, kırsal bölgelerde yaşam ve üretim koşullarının iyileştirilmesi ve böylelikle tedarik zincirinin devamının sağlanması, kamp karavan ve doğa turizmi gibi turizm çeşitliliğini artıracak yatırımların kazandırılması amaçlanmaktadır. Söz konusu projelerin 2026 yılı ikinci yarısında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunularak hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, Teknik Destek programı kapsamında, özel sektör kuruluşlarının yararlanabileceği Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı'na bu yıl da devam edilmektedir. TUBİTAK ile işbirliği içerisinde yürütülen bu program ile işletmelerimize Yeşil Mutabakat uyumu ve karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik çalışmaları için danışmanlık desteği verilmektedir.

Ajansımızın 2027 Yılı Çalışma Programı hazırlıkları başlatılmıştır. Bu çerçevede 2027 yılında bölgemizin yeniden inşa ve ihya sürecine yönelik proje ve faaliyetler ile birlikte sanayide verimliliğin artırılması, alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi, kırsal kalkınmaya yatırımlarının desteklenmesi ve yatırım destek faaliyetleri gibi alanlarda çalışmalara devam edilecektir. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı, Anadoludakiler Programı, 81 İl 81 Ürün Programı gibi yerel potansiyelimizin bölge ve ülke ekonomisine kazandırılmasına yönelik alanlarda çalışmalarımız daha da yoğunlaşacaktır.

Mehmet Fatih SERDENGEÇTİ
Osmaniye Valisi
Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL BİLGİLER

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA), 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun"un mülga 3. maddesine dayanılarak, 14.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajansımız İstatistiki Bölge Birim Sınıflamasına (İBBS) göre Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinden oluşan TR63 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet göstermektedir.

A. Vizyon ve Misyon



Bölge Vizyonu; "Ekonomik ve sosyal toparlanmasını sağlamış, afetlere karşı dirençli bölge"

DOĞAKA Misyonu; "Yenilikçilik ve girişimcilik kültürü ile yerel potansiyelleri harekete geçirerek, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında köprüler oluşturarak , ekonomik ve sosyal kalkınmaya giden yolu inşa etmektir".





DOĞAKA ilkeleri;

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Şeffaflık
- Erişilebilirlik
- Verimlilik
- Tarafsızlık
- Esneklik
- Çevreye duyarlılık
- Çözüm odaklılık
- Pozitif ayrımcılık

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın teşkilat yapısı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesinin 188. Maddesi çerçevesinde ajansların görevleri aşağıda belirtildiği şekilde düzenlenmiştir; Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,

- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Aajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu kapsamda proje geliştirilmesine katkı sağlamak,

- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajans merkez binası ve Hatay Yatırım Destek Ofisi, 6 Şubat Depreminde ağır hasar almıştır. Osmaniye OSB içerisinde yer alan İŞGEM Binası kurumumuza tahsis edilmiş ve kurum merkezi Osmaniye iline taşınmıştır. Ayrıca, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde yatırım destek ofisleri bulunmaktadır. Hatay Yatırım Destek Ofisi, Defne Kaymakamlığı içerisinde tahsis edilen ofislerde hizmet verirken, Kahramanmaraş ve Osmaniye Yatırım Destek Ofisleri ise kendi hizmet binaları içerisinde çalışmalarına devam etmektedir. Ajans merkez hizmet binası ile yatırım destek ofislerinin adresleri aşağıdaki gibidir;

Ajans Merkez Binası

Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi - İŞGEM
Şehit Ömer Halisdemir Cad No:1, 80100
Türkmen / Toprakkale / Osmaniye



Hatay Yatırım Destek Ofisi Konteyner Ofisi

Defne Kaymakamlığı 2. ve 3.Kat
Çekmece Mahallesi Samandağ Bulvarı. No:4/11
31144-
Defne/HATAY



Kahramanmaraş Yatırım Destek Ofisi

Yenişehir Mah.
Zübeyde Hanım Bul. 74002. Sk. No:3
Dulkadiroğlu / Kahramanmaraş



Osmaniye Yatırım Destek Ofisi

Osmaniye Ticaret ve Sanayi Odası 3.Kat
Rauf Bey Mah. Adnan Menderes Bulvarı
9546. Sk. No:70 Merkez / Osmaniye



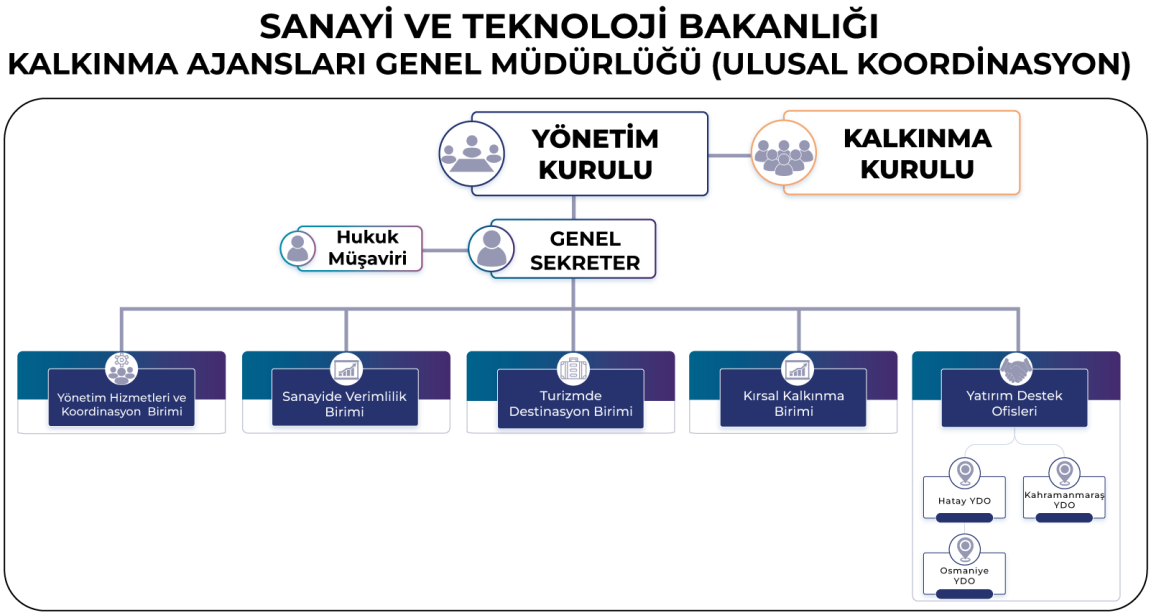
2) Teşkilat Yapısı

Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı 4 No'lu Kararnamesi 190. maddesi gereği ajansımızın teşkilat yapısı aşağıda yer alan organlardan oluşmaktadır;

- Kalkınma Kurulu,
- Yönetim Kurulu,
- Genel Sekreterlik,
- Yatırım Destek Ofisleri.

Bu teşkilat yapısı temel alınarak oluşturulan organizasyon yapısı şu şekildedir;

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak yapıda, en fazla elli üyeden oluşur. Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanı kararı ile belirlenir. Kalkınma kurulu, yapacağı ilk toplantıda kendi üyeleri arasından bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Başkan ve başkan vekilinin görev süresi iki yıldır. Başkan ve başkan vekilinin temsil ettiği kurum ile mensubiyeti sona erdiğinde kurul başkanlığı ve başkan vekilliği görevleri de sona erer ve ilk toplantıda yeniden başkan ve başkan vekili seçimi yapılır. Kalkınma kurulu, kurul başkanının daveti üzerine yılda en az iki defa toplanır. Ayrıca kurul, üye tam sayısının beşte birinin talebi üzerine kurul başkanı tarafından toplantıya çağrılır. Kalkınma kurulu, üye tam sayısının yarıdan bir fazlası ile toplanır, katılanların çoğunluğu ile karar alır. Toplantı yeter sayısı sağlanamayan hallerde onbeş günü aşmayacak şekilde yeni toplantı tarihi başkan tarafından belirlenir ve bu toplantıda toplantı yeter sayısı aranmaz.

Kalkınma Kurulunun Görev ve Yetkileri

a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve 2 katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
b) Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
d) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamaktır.

15/8/2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu kararı doğrultusunda Kalkınma Kurulu üyelikleri feshedilmiş olup ilerleyen dönemlerde yapılacak düzenlemeler doğrultusunda hareket edilecektir.

Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan yönetim kurulu, bölge illerinin valileri, Hatay ve Kahramanmaraş büyükşehir belediye başkanları ile Osmaniye belediye başkanı, Osmaniye il genel meclisi başkanı ve bölge illerinin ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı, ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir. Bu bağlamda 2025 yılının ilk altı aylık dönemde yönetim kurulu başkanlığı görevi Hatay Valisi Sn. Mustafa MASATLI tarafından yürütülmüştür.

Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak,
b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
c) Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek,
f) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak,
g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
h) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
i) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
j) Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter, yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin Görev ve Yetkileri

a) Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kuruluna sunmak.
c) Ajans gelirlerini toplamak, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 187. maddesine göre belirlenecek usûl ve esaslar ile bütçeye ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
f) Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
g) Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
h) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
i) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
j) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
k) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
l) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
m) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
n) Ajans genel sekreterliği temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
o) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
p) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2025 yılında Ajansta kullanılan donanımların ve yazılımların durumu tabloda gösterilmektedir.Tablo 1. Ajansta Kullanılan Donanımların ve Yazılımların Durumu

Sıra	Açıklama	Adet
1	Dizüstü Kullanıcı Bilgisayarı	42
2	Masaüstü Kullanıcı Bilgisayarı	5
3	Ajans Bilgi Yönetim Sistemi	1
4	Güvenlik Duvarı	4
5	Switch	4
6	Fiber-Optik İnternet Bağlantısı	3
7	Mobil İnternet Bağlantısı	1
8	Siyah-Beyaz Lazer Yazıcı - Tarayıcı - Fotokopi - Faks	6
9	Renkli Lazer Yazıcı	3
10	Taşınabilir Yazıcı	2
11	Fotoğraf Makinesi	2
12	Video Kamera Kayıt Güvenlik Sistemi	2
13	Kesintisiz Güç Kaynağı	2
14	Sunum Kumanda Cihazı	2
15	Projeksiyon Cihazı	4
16	Ip Telefon Makinesi	52
17	Tüm Kullanıcılar İçin Anti-Virüs ve İnternet Güvenlik Yazılımı	Var
18	Tüm Kullanıcılar İçin İşletim Sistemi ve Ofis Uygulamaları	Var
19	Merkez Bina ve Yatırım Destek Ofisleri İçi Kablosuz Ağ	Var
20	Video Konferans Sistemi (2 Adet YDO'lar/Cihazlar)	2
21	Video Konferans Kamerası	1
22	Bulut Tabanlı Video Konferans Yazılımı	Var
23	Bulut Tabanlı Elektronik Posta Sunucusu	Var
24	Bulut Tabanlı Dosya Sunucusu	Var
25	Bulut Tabanlı Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Var
26	Bulut Tabanlı IP Telefon Santrali	Var

Ajansın faaliyetlerinin tanıtımında kullanılmak üzere www.dogaka.gov.tr web sayfası kurulu durumdadır. Sosyal medyada Facebook, X, Instagram ve Linkedin üzerinden haberler duyurular yayınlanmaktadır. DOĞAKA Girişimci Geliştirme Merkezi için www.dogakaggm.gov.tr alan adı ajansımıza tahsis edilerek web sitesi hazırlanmıştır. TR63 Bölgesi'nde yer alan illerin yabancı yatırımcılara tanıtılabilmesi amacıyla kurulmuş bulunan aşağıdaki web sayfaları ve sosyal medya sayfaları hizmet vermeye devam etmektedir.

www.dogaka.gov.tr
www.hataydayatirim.com
www.investinhatay.com
www.kahramanmarastayatirim.com
www.investinkahramanmaras.com
www.osmaniyedeyatirim.com
www.investinosmaniye.com

www.facebook.com/tcdogaka
www.twitter.com/tcdogaka
https://www.youtube.com/channel/UCYKk9OLxGDAlIbcB7-lf19A
www.instagram.com/tcdogaka
www.linkedin.com/company/tcdogaka
www.dogakaggm.gov.tr

2026 yılı ilk yarısında haber, duyuru ve ihale hizmet duyuruları dogaka.gov.tr web sitesinde yayınlanmıştır. Paydaşlarımıza Ajansımız faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılabilmesi amacıyla kısa mesaj ile toplu SMS gönderilmiştir.

DOĞAKA web sitesi dışında Youtube kanalında videolar, Facebook ve Instagram gönderileri etkin şekilde kullanılmıştır.

4) İnsan Kaynakları

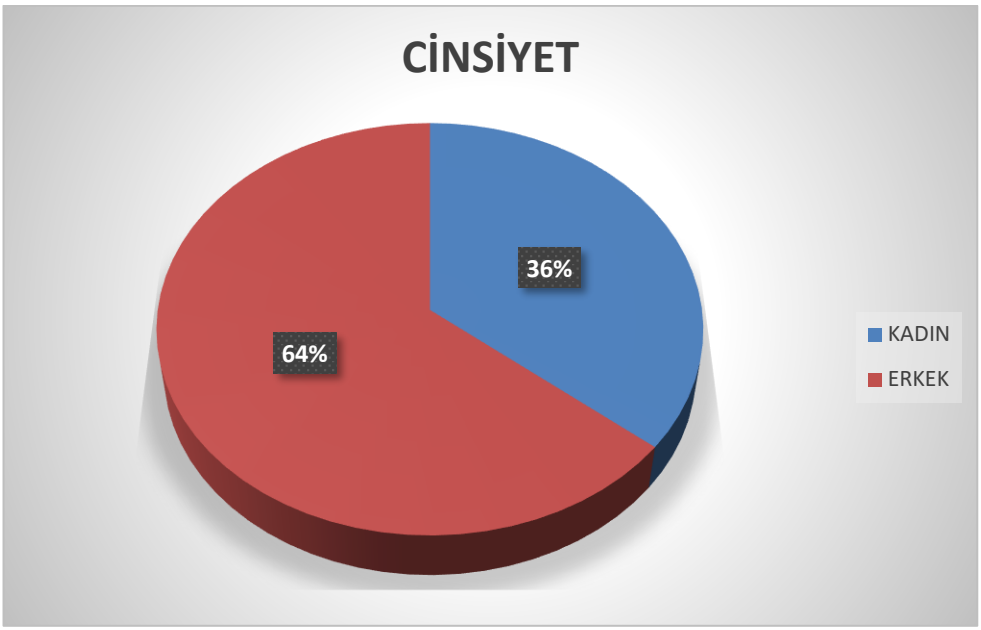
Ajansımızın insan kaynakları politikası; ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilecek, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması olarak belirlenmiştir.

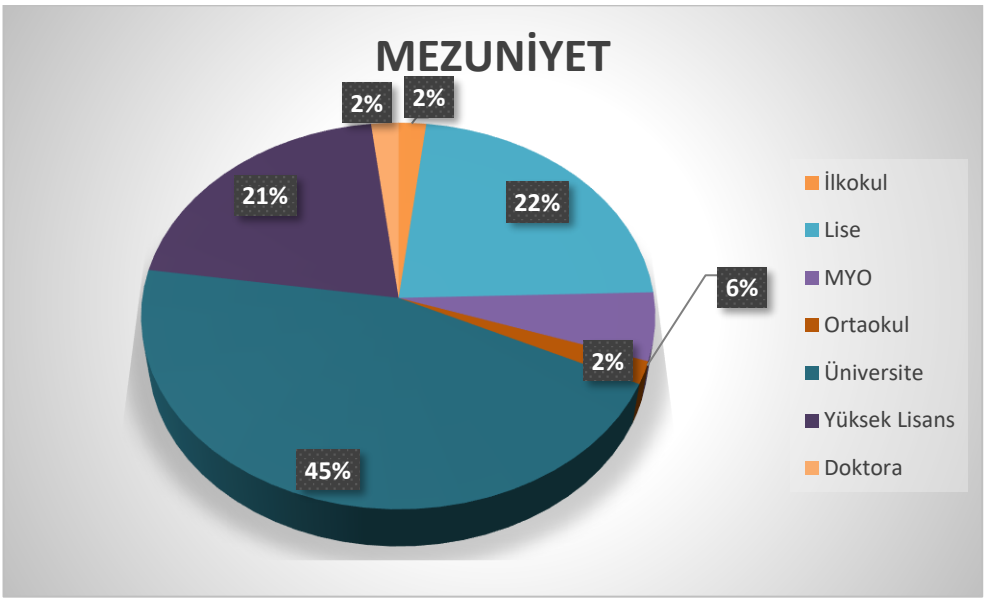
Ajansın insan kaynakları politikasının ilkelerinden bazıları şunlardır;

- Personel seçiminde bölgenin ihtiyaçlarının ve sektörel önceliklerin dikkate alınması,
- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin işe alınması ve görevlendirilmesi,
- Personelin işin gereğine göre eğitilmesi ve yetiştirilmesi,
- Personelin yaratıcılığının, girişimciliğinin, başarı ve çabasının maddi ve manevi olarak desteklenmesi, buna ilişkin sistemler geliştirilmesi,
- Personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasının sağlanması,
- Ajans personelinin, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırılması,
- Personelin ajansa olan sadakat ve bağlılığının artırılarak, aynı ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alınması, ajansta çalışmanın özendirici hale getirilmesi,
- Personelin kişiliğine saygılı olunarak, personelin mesleki ve kişisel yönden yetişmesi ve kendini geliştirmesi için eşit ve uygun imkanların sağlanması,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkelere ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik verilmesi, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasının sağlanmasıdır.
- İnsan kaynakları planlaması, ajansın hedefleri doğrultusunda ihtiyaç duyulan insan kaynağını belirlemek amacıyla yapılmaktadır. İnsan kaynağı ihtiyaç planının hazırlanmasında aşağıdaki hususlar göz önünde bulundurulmaktadır;
- Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekil ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,
- Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
- Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
- Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
- Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
- Bütçe imkanları.

Ajansımız 2026 yılı ilk yarısında 1 genel sekreter, 26 uzman, 8 destek ve 18 daimi işçi olmak üzere 53 çalışanı ile çalışmalarını sürdürmüştür.

Şekil 2. Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Seviyesine Göre Dağılımı

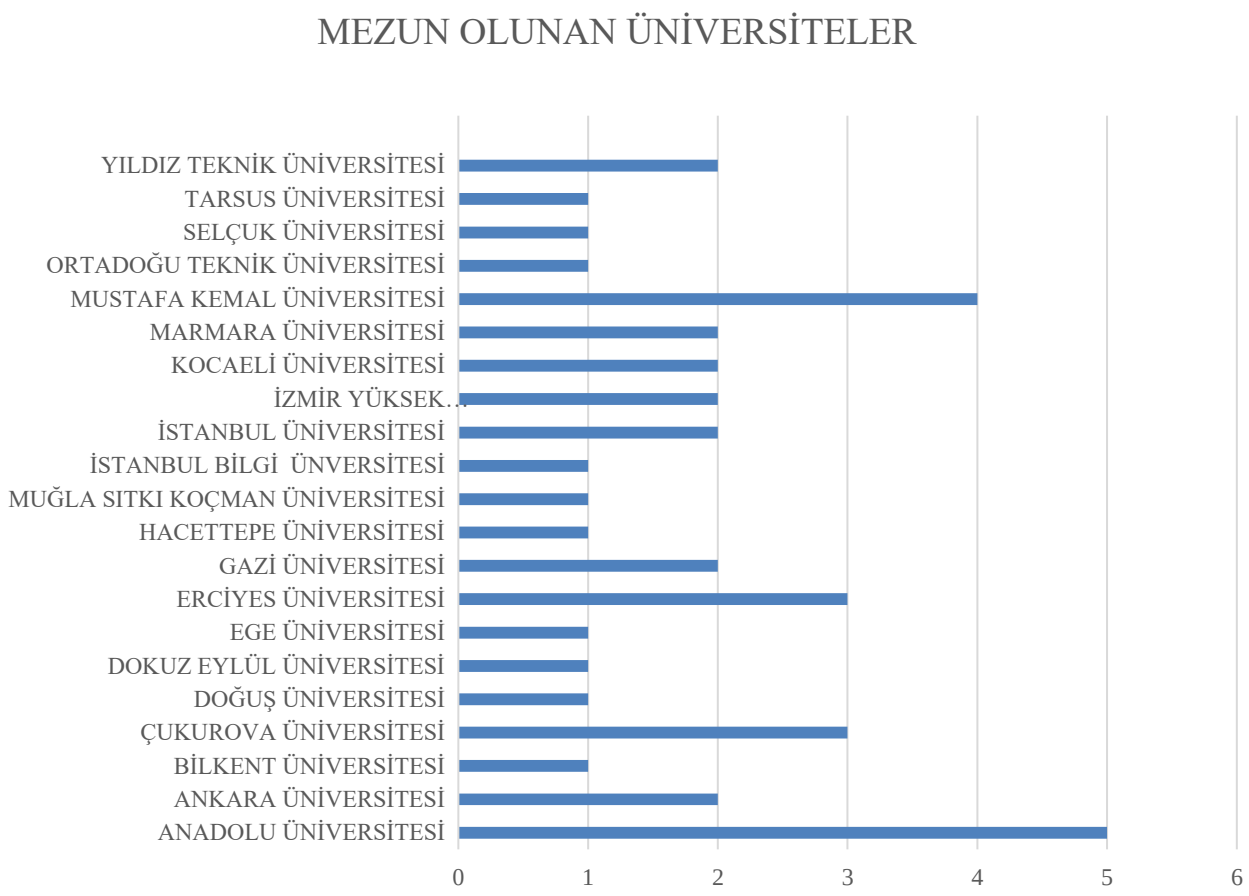




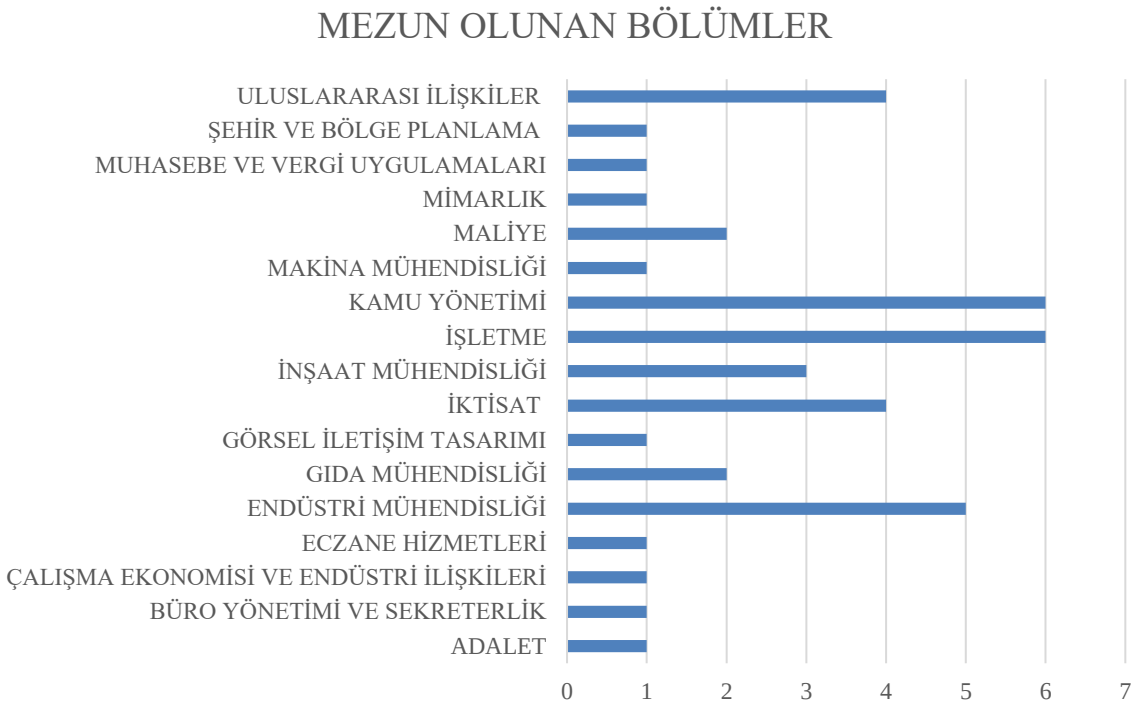
30 Haziran 2026 tarihi itibariyle Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansında görev yapan personelin 34'ü (%64) erkek, 19'u (%36) ise kadındır. Yaş ortalamasının 42,4 olduğu Ajansımız, hem bölge için etkin stratejiler geliştirebilecek tecrübeye, hem de bu stratejileri uygulayabilecek gençlik ve dinamizme sahiptir. Kullanılan diller itibariyle de zengin bir görüntü çizen Ajans çalışanları arasında başta İngilizce olmak üzere Fransızca, Almanca, Çince, Arapça ve İtalyanca dilleri bilinmektedir.

Ajans personelinin eğitim durumu değerlendirildiğinde, 1 personelin Doktora, 11 personelin yüksek lisans, 24 personelin lisans, 3 personelin ön lisans, 14 personelin ise orta öğretim-lise mezunu olduğu görülmektedir. Personelin mezun olunan üniversitelere ve bölümlere göre dağılımı aşağıdaki şekilde yer almaktadır.

Şekil 3. Ajans Personelinin Mezun Olunan Üniversitelere Göre Dağılımı



Şekil 4. Ajans Personelinin Mezun Olunan Bölümlere Göre Dağılımı



5) Sunulan Hizmetler

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın sunduğu hizmetler, genel sekreterlik bünyesinde oluşturulan; Sanayide Verimlilik Birimi, Turizm Destinasyonu Birimi, Kırsal Kalkınma Birimi, Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon Birimi ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmektedir. Ajansımız bünyesinde oluşturulan birimlerin sağladıkları hizmetler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon Birimi (YHKB)

Yönetim Hizmetleri ve Koordinasyon (YHK) Birimi Ajansın bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, mali kaynaklarının yönetilmesi ve kontrolü, hesap ve kayıtların tutulması, raporlanması, ajans genelini ilgilendiren satın alımların yapılması, personel özlük işlerinin takibi, taşınırların kayıt ve kontrolleri ile kurum arşivinin kurulması ve işlemlerin yürütülmesi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. YHKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yerel aktörlerin katılımı ile Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak Ajans tarafından hazırlanacak Bölge Planının hazırlık faaliyetlerini yürütmek,
2. Ajansın bütçe, gelirlerinin takibi ve muhasebe işlemlerini yürütmek,
3. Ajansın ihtiyaç duyacağı mal, hizmet alımı, kiralama ve yapım işi çalışmalarını gerçekleştirmek, Ajans araçlarının görev sevki ve kontrolünü yapmak,
4. Desteklenen projelerin mali kontrolünü yapmak, ön, ara ve nihai ödemelerinin gerçekleştirilmelerini sağlamak (muhasebe işlem fişi, ödeme emri belgesini düzenlemek),
5. Personelin maaş, avans, yolluk gibi ödemelerini yapmak,
6. Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak, Ajansın personel alımı ile ilgili işleri yürütmek,
7. Personel eğitim stratejisini belirlemek ve bu çerçevede eğitim planlamasını yapmak, hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
8. Ajans birimlerinin ve personelinin performans göstergelerini belirlemek, performans değerlendirme sistemini kurmak ve işletmek,
9. Ajans gelen-giden evrak kayıt, posta ve kargo işlerini yapmak,
10. Ajans arşivinin oluşturulması, muhafazası, değerlendirilmesi ve arşivle ilgili diğer işleri yapmak,
11. Ajansın taşınır, taşınmaz, demirbaş ve sarf malzemeleri ile ilgili işlemleri yürütmek. İlgili malzemelerin temini, talep birimlerine sevki, gerekli durumlarda bakımı, depolanması ve tasfiye süreçlerini yürütmek,
12. Genel Sekreterin randevu, toplantı ve ziyaret programını düzenlemek, gerekli iş takibini yapmak,
13. Kalkınma kurulu ve yönetim kurulu toplantılarının ön hazırlıklarını yapmak,
14. Ajans iç kontrol faaliyetlerini yönetmek, iç kontrol sisteminin yıllık değerlendirmesini yapmak ve düzenlenen raporla Yönetim Kuruluna sunmak,
15. Ajans etik komisyonu, bilgi güvenliği ve KVKK kapsamındaki çalışmaları yürütmek,
16. Ajans tarafından hazırlanabilecek ikincil mevzuatı hazırlamak ve güncellemek,
17. Ajans hukuki danışmanlık ve avukatlık hizmet alımı ile ilgili periyodik faaliyetleri yürütmek,
18. Ajans koruma ve güvenlik faaliyetlerinin yürütülmesi ve kontrolünü sağlamak; güvenlik personeli ile ilgili periyodik işlemleri yapmak,
19. Ajansın stratejik planı ve stratejik plan ilerleme raporunu hazırlamak, Yönetim Kurulu ve bakanlığa gönderilmek üzere genel sekretere sunmak,
20. Ajans yıllık çalışma programı, konsolide SOP yönetim planları ve ilerleme raporları ile altı aylık ve yıllık ajans faaliyet raporlarını hazırlamak ve yönetim kurulu ve bakanlığa gönderilmek üzere genel sekretere sunmak,

21. Ajansın risk yönetimi faaliyetlerini yürütmek, periyodik değerlendirmeler yapmak ve risk kütüğünü güncellemek,
22. Bakanlık koordinasyonunda yerel aktörlerin katılımı ile ulusal kalkınma planı ile uyumlu olarak ajans tarafından hazırlanacak bölge planının hazırlık faaliyetlerini yürütmek,
23. Valiliklere iletilmek üzere ajans brifinginin hazırlamak,
24. Ajansa yayınlarının 'Kalkınma Ajansları Yayın Hazırlama Kılavuzu' doğrultusunda redaksiyon çalışmalarını yürütmek, Kalkınma Kütüphanesi Web Sitesine yayınları yüklemek,
25. Bakanlıkça belirlenen yıllık tema faaliyetleri ile ilgili raporlama yapmak,
26. TR63 Bölgesi ile ilgili istatistiki verilerini YDO'larla koordineli olarak il-ilçe düzeyinde toplamak, güncellemek, veri tabanları oluşturmak ve diğer çalışma birimlerinin kullanımına sunmak,
27. Ajansın basılı tüm kurumsal kimlik materyallerinin, sosyal medya, web adresi ve ajansa ait yayınların tasarımı, basımı faaliyetleri ile ajansın görünürlüğünü sağlamak,
28. Ajansın bilgi işlem faaliyetlerini (donanım, yazılım, güvenlik, bakım-onarım v.s.) yönetmek,
29. Ajansın web sayfasını oluşturmak, güncelliğini sağlamak ve duyuruları yayınlamak
30. Ajansa ait sosyal medya hesaplarının güncellenmesi, analizi faaliyetleri yürütmek, bakanlık basın ve medya grubu faaliyetlerini takip etmek,
31. Kurumsal tanıtım filmleri ile ilgili çalışmaları yürütmek,
32. Cimer, bilgi-şikayet-ihbar mailleri değerlendirme-yönlendirmek, toplu SMS bildirim faaliyetlerini gerçekleştirmek,
33. Doğaka Bülten hazırlık çalışmalarını gerçekleştirmek,
34. Diğer ajansların örnek faaliyetleri ile ilgili araştırmalar yaparak ajans birimlerinin istifadesine sunmak,
35. Ajans etkinlik takvimi hazırlama-güncelleme, web adresine yükleme ve ka.gov.tr web adresi güncelleme çalışmalarını yürütmek,
36. Ajansın basın, yazılı/görsel medya, halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek,
37. Ajansa ait sunucu odaları, güvenlik kamera sistemi, telefon santrali, kesintisiz güç kaynağı ile ilgili bakım-onarım faaliyetleri yürütmek,
38. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
39. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
40. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

Sonuç Odaklı Program Birimleri (SOP)

Sonuç Odaklı Program Birimleri (SOP), Ajans tarafından hazırlanan bölge planı ve ulusal plan ve programlar çerçevesinde belirlenen hedeflere yönelik olarak oluşturulan sonuç odaklı programların koordinasyonundan sorumludur. Bu kapsamda kurulacak birimler, yıllık çalışma programlarında belirtilen sonuç odaklı programlara uygun olarak isimlendirilir. İlgili sonuç odaklı programların herhangi bir nedenle kapatılması halinde mevcut çalışma birimi de kapatılır. Sonuç odaklı program birimlerinin görev ve yetkileri şunlardır:

1. Sonuç odaklı program yönetim planını ve ilerleme raporlarını hazırlamak ve konsolide edilmek üzere ilgili birime göndermek,
2. Sonuç odaklı programın kapanış raporunu hazırlamak,
3. Gerekli görülmesi halinde sonuç odaklı program yönetim planını revize etmek,
4. Sonuç odaklı program öncelikleri çerçevesinde ilgili kamu ve özel kurum ve kuruluşlarına çalışma ziyaretleri yapmak ve bu ziyaretleri raporlamak,
5. Birim içerisinde yapılan çalışmalar ve saha ziyaretleri sonucunda program ve proje teklifleri geliştirmek,
6. Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
7. Bölgesel gelişmeye yönelik ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
8. Ulusal plan ve programlar ile TR63 Bölge Planı hedef ve stratejilerine ulaşabilmek için mali destekler, fizibilite ve teknik destek sağlamak,
9. Destek programları kapsamında, Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
10. Potansiyel başvuru sahiplerinin ajansın destek mekanizmalarından yararlanabilmesi için proje hazırlama eğitimleri vermek,
11. İlgili programlar kapsamında potansiyel başvuru sahiplerinin projeleri üzerinde gerekli düzenlemeler yapmak ve evrak kontrolleri gerçekleştirmek adına teknik yardım masaları oluşturmak,
12. Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
13. Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
14. Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,

15. Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "sıkça sorulan sorular (SSS)" bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
16. Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
17. Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeleri mevzuatta öngörüldüğü şekilde yapmak ve bunları yayımlamak,
18. Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
19. Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
20. Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
21. Genel sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında ve izleme sonuçlarına göre revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
22. Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananların listesini" kamuoyuna ilan etmek,
23. Değerlendirme sonucunda başarısız bulunan proje başvuru sahiplerine kararı gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
24. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
25. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
26. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım destek ofisleri, Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği Üçüncü Bölümünde yer alan maddelere uygun olarak kurulduğu ildeki iş ve yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımı ve teşviki ile ilgilenen birimdir. Yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şunlardır;

1. İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek, desteklere ilişkin olarak yatırımcıları bilgilendirmek, yönlendirmek, yatırımcıların başvurularını kabul etmek ve takip etmek, yatırımcıların başvuruları üzerine ön inceleme ve danışmanlık yapmak, yatırımadestek.gov.tr portalına gelen soruları cevaplamak,
2. Yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara iletmek ve gerekli takip işlemlerini tek elden yapmak,
3. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde TR63 Bölgesi Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisini belirlemek ve uygulamak, il yatırım destek ve tanıtım stratejisini hazırlamak/hazırlatmak, uygulanmasını gözetmek, ilin tanıtımına ve kalkınma

stratejilerine destek olacak toplantı-panel-çalıştay- fam trip gibi organizasyonlar düzenlemek ile gelen yatırım/ticaret heyetlerine bilgi vermek,

4. Bölge kalkınma idaresi başkanlıklarınca desteklenen ve izlenmesi talep edilen projeler başta olmak üzere ildeki önemli proje ve yatırımları izlemek, bunlarla ilgili sorunlar ve alınması gereken tedbirler konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara öneriler sunmak,
5. YDO Koordinatörü olarak il koordinasyon kurulu, il istihdam kurulu, il göç kurulu, il turizm geliştirme ve tanıtım kurulu, il sanayi ve teknoloji geliştirme kuruluna katılmak, gündem belirlemek, denetim faaliyetlerine iştirak etmek; ilin gelişme potansiyeli ve yatırım fırsatları ile ilgili olarak tarafları bir araya getirmek ve işbirliği tesis etmek,
6. Bakanlık koordinasyonunda iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik olarak doğrudan veya ilgili ulusal veya uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmak, lobi faaliyetleri yürütmek,
7. Bakanlıkça belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak,
8. Yatırımlarda devlet yardımları (teşvik) tamamlama vizesi ile ilgili iş ve işlemleri yapmak, ekspertiz raporu düzenlemek,
9. Mevzuat gereği düzenlenmesi gereken il yatırım ortamı değerlendirme raporunu ilgili kuruluşlarla işbirliği içerisinde hazırlayıp yönetim kuruluna sunmak, il yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları yürütmek, Valilik, Büyükşehir Belediyesi ve Ticaret Odası'nın talep ettiği ilin yatırım ortamıyla ilgili veya ajans faaliyetlerine ilişkin bilgi notu/raporları hazırlamak, koordine etmek, il yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapmak (OSB önerileri v.b.),
10. İllerdeki yatırımlara yönelik sektörel analizler, ön fizibilite ve fizibilite raporları yapmak veya yaptırmak,
11. Yatırımcılara ve girişimcilere ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde sertifikalı eğitimler vermek,
12. Ajans faaliyetleri ile ilgili investin web sitelerinden tanıtım faaliyetlerini yürütmek, site içeriklerini güncellemek,
13. Ajansın diğer çalışma birimleri ile yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak genel sekreter başkanlığında yılda en az iki defa koordinasyon toplantısı yapmak,
14. Güdümlü projeler, CMDP, SOGEP ile ilgili tasarlama, hazırlık, değerlendirme süreçlerini yürütmek,
15. Coğrafi işaret çalışmaları ile ilgili iş ve işlemleri gerçekleştirmek,
16. Ajans sektörel ihtisas fuar hazırlıkları; bunlara ilişkin satın alma, ödeme ve değerlendirme süreçlerini yürütmek,
17. Bölgenin veyahut bölgedeki sektörlerin, bölgedeki kamusal faaliyetlerin tanıtımına ilişkin yarışmalara katılmak, yarışmalar düzenlemek,

18. Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek ve bu ziyaretlerde projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
19. Destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek ve destek almaya hak kazanan başvuru sahiplerine destek sözleşmelerini imzalatmak,
20. Yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek, yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak üzere ilk izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek ve bu ziyaret neticesinde ön ödemenin yapılabilmesi için ödeme birimine bildirimde bulunmak,
21. Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama, uygulama süreci gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek sağlamak,
22. Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setini belirlemek, program ve projelerin performansını ölçmek,
23. Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda ödeme birimini bilgilendirmek,
24. Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için ödeme birimine talimat vermek,
25. Projelere düzenli izleme ziyaretleri ve proje sonrası izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
26. Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
27. Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Genel Sekretere raporlamak,
28. Projelerin tamamlanmasının ardından nihai ödemenin muhasebeleştirilmesi, teminatların iadesi, proje hesaplarının kapatılması ve performans göstergelerinin gerçekleşmesini kontrol ederek proje kapanış işlemlerini gerçekleştirmek,
29. Program kapanış ve program sonrası değerlendirme raporları hazırlamak,
30. Birim ile ilgili çalışma programı ve faaliyet raporları hazırlamak,
31. Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
32. Genel Sekreterlikçe verilecek benzer görevleri yapmak.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin "İç Kontrol Sistemi" başlıklı 11'inci maddesinde iç kontrol sistemi 5018 sayılı yasaya paralel düzenlenmiştir. Bu yönetmelik maddesinde; "*(1) İç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir. (2) İç kontrol sistemi, iç ve dış denetim raporları, öneriler, ihtiyaçlar ve şikayetler çerçevesinde yılda en az bir defa Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilir ve Bakanlığa rapor halinde sunulur*." İfadesi yer almaktadır. 14.07.2021 tarih 80 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile ajanslarda iç denetçi istihdamı yükümlülüğü kaldırılmış olup ajansımızda iç kontrol ve risk yönetimi çalışmaları devam etmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansımız yürüttüğü faaliyet ve çalışmalarda kendisine aşağıda yer alan amaç ve hedefleri belirlemiştir;

- Ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölge plan ve programlarının oluşturulmasına katkıda bulunmak,
- Yerel aktörlerin planlama ve uygulama safhalarında aktif olarak yer almasını, proje geliştirme kapasitesini artırması, üretilen projeleri sahiplenmesini sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- Sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılmak (içselleştirmek) amacıyla bölgesel kalkınma mekanizmasının "iç dinamiklerini" harekete geçirmek,
- Küresel ekonomik konjonktür doğrultusunda yerel aktörlerin uluslararası devinimlere uyum gücünü arttırmak, kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek rekabet gücünü artırmak ve nihayetinde yenilikçilik ve verimlilik potansiyellerinin artmasını sağlamak,
- Kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Bölgenin doğal zenginliklerinin ve kültürel mirasının korunmasına ve tanıtımına beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmak ve bu tür faaliyetlere destek vermek,
- Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin tamamında şeffaflık, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, verimlilik, sürdürülebilirlik, etkinlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almaktır.

B. Temel Politika ve Öncelikler

Ajansımızın, ilgili mevzuatı ve faaliyet bölgesinde yaptığı planlama çalışmaları doğrultusunda temel politika ve öncelikleri;

- Kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, sivil toplum örgütleri ve üniversiteler arasında işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak faaliyetler gerçekleştirilmesi,
- İletişim kanallarının etkin kullanımıyla, Ajansımız faaliyetleri ile ilgili konularda gerçekleştirilen tanıtım, bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin arttırılarak sürdürülmesi,
- Fiziksel ve teknolojik donanımın geliştirilmesi,
- Kurumsal yapının güçlendirilmesi ve insan kaynakları gelişim süreçlerinin iyileştirilmesi,
- Kurum içi ve dışı iletişimin güçlendirilmesi,

- Yenilikçi fikirlere ve Ar-Ge'ye dayalı, katma değeri yüksek, markalı ürün ve hizmetlerin üretim ve pazarlama süreçlerinin desteklenmesi,
- Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ) rekabet güçlerini arttırarak ölçek ekonomilerinin oluşturulmasına yönelik yapının tesis edilmesi,
- E-ticareti özendirici ve ticareti kolaylaştırıcı düzenleme ve uygulamaların geliştirilmesine destek sağlanması,
- Lojistik yapıların kurulmasını ve mevcutlarının iyileştirilmesini sağlayacak politikalar oluşturulması, ulusal ve uluslararası uygulamaların izlenmesi,
- İşgücü nitelik ve nicelik olarak artırılmasına ve dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata katılımının özendirilmesine yönelik girişimlere destek olunması,
- Bölge'de faaliyet gösteren firmaların etkinliklerinin ve rekabet güçlerinin artırılmasına destek olacak faaliyetlerde bulunulması,
- Bölge'nin potansiyel yatırım alanlarını belirleyerek, araştırma ve fizibilite çalışmaları yapılması, ulusal ve uluslararası yatırımcılara tanıtılması,
- Bölge'nin ulusal ve uluslararası sermaye piyasalarından daha fazla yatırım çekmesi için gerekli olan çalışmaların yürütülmesi,
- Katma değeri yüksek tarım ürünleri üretiminin teşvik edilmesi ve bu ürünlere dayalı sanayi kollarının gelişiminin desteklenmesi,
- Bölge'nin turizm sektöründe cazibe merkezi haline getirilmesi,

şeklindedir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2026 yılı ikinci yarısına ilişkin Ajansımızın alacakları ve bu alacaklara ilişkin gerçekleştirilen tahsilat miktarı ile bu dönem içerisinde yapılan harcamalara ilişkin mali bilgiler bu bölümde sunulmuştur.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı 2026 Yılı Bütçesi, 22.01.2026 tarih ve 123 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla onaylanarak 2026 Yılı Çalışma Programı ile birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulmuş, uygunluk görüşü bildirilmesi üzerine kesinleştirilerek uygulamaya konulmuştur.

2026 yılı ilk yarısında gerçekleşen toplam 135.589.454,13 TL tutarındaki gelirlerin büyük bir kısmı 2026 yılı Belediye katkı payı ödemeleri ve Uluslararası projeler kapsamında aktarılan kaynaklardan oluşmaktadır.

Tablo 2. 2026 Yılı Ocak-Haziran Gelir Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu

Gelir Adı	Öngörülen Meblağ (TL)	Tahsilat	Tahsilat Oranı %
	Meblağ		
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	120.000.000,00	-	-
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	12.080.654,21	5.031.858,35	41,65%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	166.081.198,61	68.038.429,80	40,97%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	1.300.000,00	578.155,22	44,47%
Avrupa Birligi ve Diger Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	242.430.365,14	49.467.503,00	20,40%
Faaliyet Gelirleri	0,00	0,00	0,00%
Bağış ve Yardımlar	140.184.139,33	5.494.501,69	3,92%
Alacaklardan Tahsilatlar	2.051.887,82	5.483.952,71	267,26%
Destek Ödemelerinden İadeler	0		0,00%
Diğer Gelirler	7.996.666,67	1.495.053,36	18,70%
Ret ve İadeler (-)	0	0	0,00%
Toplam	692.124.911,78	135.589.454,13	19,59%

Ajansımızın fonksiyonel düzeyde gerçekleşen gider kalemleri toplamı 117.871.549,26 TL olup bu tutarın 73.670.991,57 TL'si genel hizmetler, 44.200.557,69 TL'si proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kalemlerinden oluşmaktadır.

Tablo 3. 2026 Yılı Ocak-Haziran Gider Bütçesi ve Gerçekleşme Durumu

Gider Adı	Öngörülen Meblağ	Harcama	Gerçekleşme Oranı
Genel Hizmetler	272.900.935,72	73.670.991,57	27,00%
Genel Yönetim Hizmetleri	202.850.935,72	70.376.404,62	34,69%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	15.100.000,00	2.160.000,00	14,30%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	14.650.000,00	-	0,00%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	11.750.000,00	703.416,96	5,99%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	28.550.000,00	431.169,99	1,51%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	735.743.413,10	44.200.557,69	6,01%
Proje Destekleme Giderleri	735.743.413,10	44.200.557,69	6,01%
Faaliyet Destekleme Giderleri	-	-	0,00%
Toplam	1.008.644.348,82	117.871.549,26	11,69%

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2026 yılı ilk yarısında tahsil edilen ajans gelirlerinin en önemli kısmının (%50,17) Belediyeler ve (%36,48) Avrupa Birligi ve Diger Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar kalemlerinden olduğu görülmektedir. Söz konusu dönemde, Ajansımızın gider kalemleri toplamının %62,50'si ise Genel Hizmetlerden, %37,49'u Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerinden oluşmuştur.

3) Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimi

Rapor döneminde teftiş yapılmamıştır.

Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetimi

Rapor döneminde Bakanlık Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından herhangi bir denetim yapılmamıştır.

Mali Yeterlilik Denetimi

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, Ajansımız 3–7 Kasım 2025 tarihleri arasında mali yönetim yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Söz konusu denetime ilişkin olarak hazırlanan Ajansımız Mali Yönetim Yeterlik Raporu, 31.12.2025 tarihinde Ajansımıza sunulmuştur.

Bu raporda yer alan tespitler doğrultusunda, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'nın mali yönetim yapısına ilişkin bulgu ve önerileri içeren "Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı Mali Yeterlilik Bulgu ve Öneriler Raporu" hazırlanmıştır.

B. Performans Bilgileri

1) Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/VERİMLİLİK
Rapor Dönemi	2026 Yılı (Ocak-Haziran)
SOP Bütçesi	487.333.773 TL
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	TR63 Bölgesinde deprem sonraki fiziki ve teknolojik iyileşme sağlanırken dikkat edilecek en önemli husus yeşil işletmelerin oluşturulması, enerji başta olmak üzere mevcut kaynakların en doğru şekilde kullanılması ve afetlere dirençli yapılar oluşturulması için gerekli faaliyet ve projeleri kapsamaktadır.

1.2. Kapsam Takibi

Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması Sonuç Odaklı Programı faaliyetlerinin gerçekleşme durumlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamland	Gecikme ile Tamamland	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Öncelikli Sektörlerin Yeşil Dönüşüm Yol Haritası Raporunun Hazırlanması			x			2026 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında TÜBİTAK MAM iş birliğiyle yürütülen danışmanlık faaliyetleri devam etmektedir. Program kapsamında destek sağlanan işletmeler, başta demir-çelik sektörü olmak üzere öncelikli sektörlerden örnek firmalar üzerinden değerlendirilmekte olup, danışmanlık sürecinde elde edilen bulgu ve çıktılar doğrultusunda sektörel değerlendirmeleri içeren ortak bir raporun hazırlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.	Yeşil dönüşüm faaliyetlerinin tekstil sektörüne de yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, KMTSO iş birliğiyle sektörel paydaşların katılımıyla bir çalıştay düzenlenmesi ve TÜBİTAK MAM koordinasyonunda, diğer illerdeki iyi uygulama örnekleri de dikkate alınarak tekstil sektörüne yönelik Yeşil Dönüşüm Yol Haritası'nın hazırlanması planlanmaktadır.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yeşil Dönüşüm Konusunda İlgili Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliklerinin Yapılması			x			Hatay Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından kurulan Yeşil Dönüşüm Sanayi üst kurulunda yer alınmıştır. Başta OSB'ler ve TSO'lar olmak üzere bölgedeki tüm paydaşlar ile işbirliği içerisinde çalışmalar devam ettirilmiştir. TÜBİTAK MAM ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü ile de ortak çalışmalar kapsamında görüşülmüştür. Ayrıca Korkut Ata Üniversitesi Yenilenebilir Enerji ve Batarya Teknolojileri İhtisas Kuruluna katılım sağlanarak gelişmeler takip edilmektedir.	Bölgedeki paydaşlarla işbirliği faaliyetleri artırılarak devam ettirilecektir.
Yıkıntı Atıklarının Döngüsel Ekonomi Modeliyle Geri Kazanımı			x			Bölgede oluşan deprem enkazının çevresel etkilerinin en aza indirilmesi ve ekonomik değere dönüştürülmesi amacıyla önümüzdeki beş yıllık döneme yönelik bir yol haritası oluşturulmuştur. Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Hatay ili için belirlenen dört öncelikli yatırım konusundan biri inşaat ve yıkıntı atıklarının geri kazanımı olarak belirlenmiş olup bu alanda dört yatırım başvurusu	Kurulan tesislerin yaygınlaştırılması ve inşaat ve yıkıntı atıklarından üretilen ikincil yapı malzemelerinin katma değerinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Dünyadaki iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi ve elde edilen deneyimlerin bölgeye aktarılması planlanmaktadır. Ayrıca, İnşaat ve Yıkıntı Atıkları Çalışma Kurulu

						alınmıştır. Ayrıca, İzmir, Doğu Marmara, Kuzeydoğu Anadolu, Fırat, Çukurova ve İpekyolu Kalkınma Ajanslarının katılımıyla İnşaat ve Yıkıntı Atıkları Çalışma Kurulu oluşturulmuş ve Ajansımız koordinatör olarak görevlendirilmiştir. Bununla birlikte, geri kazanılmış inşaat ve yıkıntı atıklarının yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi, özellikle 3D beton yazıcı teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve bu alanda yenilikçi uygulamaların geliştirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmekte; kamu kurumları, üniversiteler ve özel sektör temsilcileriyle iş birliği çalışmaları yürütülmektedir. Diğer taraftan Ajansımız koordinasyonunda, ülkemizin ev sahipliğinde gerçekleştirilecek COP31 kapsamında inşaat ve yıkıntı atıklarının döngüsel ekonomi yaklaşımıyla değerlendirilmesi, ikincil yapı malzemelerinin kullanımının yaygınlaştırılması ve afet sonrası yeniden yapılanma süreçlerine yönelik Türkiye deneyiminin uluslararası platformda paylaşılmasına ilişkin hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, uluslararası yan etkinliklerin planlanması, kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşların katılımıyla gerçekleştirilecek panel ve teknik oturumların kurgulanması, iyi uygulama örneklerinin tanıtılması ve bu alanda kalıcı uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.	faaliyetleri koordinatör Ajans olarak ülke genelinde yürütülmeye devam edilecektir. Bu kapsamda, Türkiye genelindeki mevcut durumu ortaya koymak amacıyla tüm Kalkınma Ajanslarına kapsamlı bir bilgi ve veri talep formu gönderilmiş olup, Ajanslardan temin edilen veriler ile mevcut çalışmalar bir araya getirilerek ulusal ölçekte bir Mevcut Durum Raporu hazırlanmaktadır. Hazırlanacak rapor doğrultusunda öncelikli ihtiyaç alanları belirlenecek ve inşaat ve yıkıntı atıklarının yönetimi ile geri kazanımına yönelik ulusal düzeyde bir Eylem Planı hazırlanmasına yönelik çalışmalara başlanacaktır. Bununla birlikte, geri kazanılmış malzemelerin yenilikçi uygulamalarda kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla 3D beton yazıcı teknolojilerine yönelik proje geliştirme ve uygulama faaliyetleri sürdürülecektir.
Uzay ve Havacılık Kümelenme Faaliyetleri						Faaliyet kapsamında KMTSO makine ve metal sanayii ile ilgili firmaları bir araya getirerek yaptığı UR-GE programı devam etmektedir. Bu konudaki toplantı ve faaliyetlere Kahramanmaraş Yatırım Destek Ofisi olarak iştirak edilmektedir. Yine havacılık faaliyetleri kapsamında Üreten şehirler programı kapsamında KSÜ inKSÜ'nün faydalanıcısı olduğu proje ile tam donanımlı bir CMM laboratuvarı kurulmuştur.	Faaliyet kapsamında yatırımcı ve paydaşlar ile görüşmelere devam edilmektedir.

Kapasite Geliştirme, Tanıtım ve Yatırım Destek							
Sanayide Dijitalleşme Farkındalık Artırma Çalıştayı			x			2026 yılı ara faaliyet döneminde gerçekleştirilememiştir.	2026 yılı içerisinde EDİH ANADOLU projesi kapsamında gerçekleştirilecektir.
Ayakkabı ve Mobilya Sektörlerinde Verimliliği Artırmaya Yönelik Çalışmalar			x			Bölgemiz açısından öncelikli sektörler arasında yer alan ayakkabı ve mobilya sektörlerinin uluslararası pazarlardaki rekabet gücü ve dış ticaret kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler planlanmış olup, kamu kurumları, sektör temsilcileri ve ilgili paydaşlarla iş birliği çalışmaları sürdürülmektedir.	Ayakkabı ve mobilya sektörlerinde üretim verimliliği ile uluslararası rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetler sürdürülecektir. Sektörlerin ihracat kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla fuar katılımı, uluslararası pazarlama ve ihracat destek mekanizmalarına yönelik bilgilendirme, yönlendirme ve koordinasyon çalışmaları yürütülecektir. Ayrıca, ayakkabı sektörünün Küçük Sanayi Sitesi'ne (KSS) taşınma sürecinde işletmelere makine-ekipman yerleşim planlarının hazırlanması, yalın üretim uygulamalarının yaygınlaştırılması ve üretim süreçlerinin daha verimli hale getirilmesine yönelik teknik destek faaliyetleri sürdürülecektir.
İstihdam Garantili Eğitim Programları			x			İskenderun Teknik Üniversitesi Kaynak Mükemmeliyet Merkezi ile işletmelerin ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine yönelik iş birliği girişimlerinde bulunulmuş, ancak planlanan iş birliği bu dönemde hayata geçirilememiştir.	Konuya ilişkin alternatif iş birliği modellerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi-Anadolu			x			Avrupa Birliği mali yardımları kapsamında Avrupa Komisyonu ile imzalanan 05.12.2024 tarihli sözleşme doğrultusunda Adana Sanayi Odası öncülüğünde Adana, Konya, Hatay, Gaziantep, Osmaniye yürütülen "Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri Projesi- EDIH Anadolu kapsamında raporlama yapılmıştır. EDIH Anadolu, EDIH'ler, EEN ve girişimcilik ağları ile ağ oluşturma faaliyetlerine katılım sağlanmış ve diğer AB düzeyindeki girişimlerle iş birliği yapılmıştır.	Açık erişim farkındalığı ve bilgi aktarımı etkinlikleri arasında 35 dijital beceri ve eğitim etkinliği ile 11 ekosistem ve ağ oluşturma etkinliği yer alacaktır. 21 sosyal medya etkileşimi, 6 basın bülteni, 94 abonelik ve 6 web semineri düzenlenecektir. Faaliyetler hedef bölge genelinde devam edecek ve giderek daha çok belirli EDIH hizmetleri ve yararlanıcı takibiyle bağlantılı hale gelecektir. İyi uygulama örneklerinin paylaşımına ve somut işbirliği fırsatlarına odaklanarak devam edilecektir. Hibe ve Fonlama Yönlendirme işlevi, kendi takvimine göre T5.1 kapsamında devam edecektir.

AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (Socially Inclusive Green Transition - SoGreen)			x			SoGreen Güdümlü Proje Desteği Programı kapsamında Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi tarafından sunulan "Yıkıntı Atıklarının Ayrıştırılması ve Geri Kazanım Tesisi" projesi başarılı bulunmuştur. Projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmış olup, söz konusu sözleşme Kalkınma Ajansları arasında SoGreen Güdümlü Proje Desteği kapsamında imzalanan ilk sözleşme olma özelliğini taşımaktadır. Diğer taraftan, SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı 25 Mart 2026 tarihinde ilan edilmiş; başvuru, ön inceleme ve değerlendirme süreçlerinin tamamlanmasının ardından 30 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen 127. Yönetim Kurulu Toplantısı'nda sonuçlar onaylanmıştır. Program kapsamında toplam 34 asil ve 2 yedek olmak üzere 36 proje başarılı bulunmuş ve Yönetim Kurulu kararının ardından kamuoyuna ilan edilmiştir.	SoGreen Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Kahramanmaraş Yıkıntı Atıklarının Ayrıştırılması ve Geri Kazanım Tesisi Projesi'nin ihale hazırlık süreçleri tamamlanarak ihale ve uygulama faaliyetleri yürütülecektir. Ayrıca, proje uygulama sürecinin etkin şekilde izlenmesi ve koordinasyonuna yönelik çalışmalar sürdürülecektir. SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı kapsamında başarılı bulunan projelerle destek sözleşmeleri imzalanacak, yararlanıcılar proje uygulama dönemine alınarak izleme, satın alma ve uygulama süreçlerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir.
Yıkıntı Atıkları Geri Dönüşüm Projesi			x			Makine ekipman alımına yönelik olarak ihale yapılarak, ihaleyi kazanan firma ile sözleşme imzalanmıştır.	Satınalma süreçleri yürütülerek proje uygulama süreci devam edecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Özel Sektöre Yönelik Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı			x			2026 Yılı Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı 27 Mart 2026 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında 1 başvuru alınmış ve başarılı ilan edilmiştir. Söz konusu başarılı projenin sözleşme süreci devam etmektedir.	Program uygulama süreci devam edecektir.
Devam Eden Program / Projeler (Proje Teklif Çağrısı/Güdümlü Proje/CMDP/BOTAP vb.)							
Deri Ortak Üretim Tesisi (Yapım İşi)			x			Depremde tamamen yıkılan Antakya Dericiler Sitesinde esnafın üretime devam etmesi için zemin etüdü işlemleri, projelendirme işlemleri, ruhsat işlemleri, tesis yapımına ve makine ekipmanlara yönelik satın alma işlemleri gerçekleştirilerek 1.125 m2'lik bir ortak kullanım tesisi kurulmuştur. Tesisin ruhsat işlemleri tamamlanmıştır. Deri Ortak Üretim Tesisinin S.S. Antakya Dericiler Kooperatifine devir işlemleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından	Teminat ve ipotek işlemlerinin bitmesinin ardından devir işlemleri tamamlanacaktır.

						onaylanmıştır. Teminat ve ipotek işlemlerinin bitmesinin ardından devir işlemleri tamamlanacaktır.	
Kahramanmaraş Onikişubat Belediyesi 3D Yazıcı ile Kent Mobilyalarının Üretilmesi Projesi			x			Ayrıştırılmış inşaat ve yıkıntı atıklarından kent mobilyaları üretilmesine yönelik olarak, Onikişubat Belediyesi adına Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programına 25 milyon TL tutarında proje başvurusu yapılmıştır. Söz konusu başvuru, PACE Programı kapsamında Onikişubat Belediyesi tarafından hazırlanan teknik destek projesi ile bütünleşik bir yaklaşımla kurgulanmıştır. PACE Programı kapsamında hazırlanan proje ile deprem kaynaklı inşaat ve yıkıntı atıklarının geri kazanılarak kent mobilyalarına dönüştürülmesine yönelik teknik kapasitenin geliştirilmesi ve uygulama altyapısının oluşturulması hedeflenmektedir.	Projenin başarılı bulunması halinde destek sözleşmesi imzalanacak, satın alma ve uygulama süreçleri başlatılarak projenin uygulanmasına geçilecektir.
Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Boyutsal Analiz ve Ölçüm Laboratuvarı	x					Proje kapsamında laboratuvar makineleri kurulmuş olup yeni eğitim-öğretim yılında üniversite öğrencilerine de yazılım konusunda dersler verileceği beyan edilmiştir.	Proje 20/05/2026 tarihinde tamamlanmıştır.
Kahramanmaraş Altın ve Mücevher Merkezi'nin Kapasitesinin Geliştirilmesi	x					Bu proje kapsamında kurulan Altın ve Mücevher A.Ş için KOSGEB in SEGEM Programına başvuru yapılmıştır. Önümüzdeki aylarda sonuçlar açıklanacak ve şirket 10 yıl boyunca yıllık 6.5 milyon TL hibe kullanımına hak kazanacaktır.	SEGEM programı sonuçları takip edilecek ve faaliyetlere başlanacaktır.
Hatay Halhalı Zeytininin Öyküsü: Doğadan Sofraya Yolculuk Projesi (SOGEP)			x			2024 Yılı SOGEP kapsamında Hatay'ın zengin zeytin kültürünü ve geleneksel üretim yöntemlerini yaşatmayı hedefleyen projenin bütçesinin arttırılması ile ilgili Bakanlık onayı alınmıştır. Satın alıma esas bütçenin düzenleme işlemleri ve yine satın alım işlemlerin sağlıklı yürütülmesi adına YİKOB'un projeye ortak olarak eklenmesi ile ilgili zeyilname işlemleri tamamlanmıştır. Proje ile ilgili alınacak makine/ekipmanların satın alma faaliyetleri tamamlanmıştır.	Proje kapsamında kurulacak olan Zeytin/ Zeytinyağı Üretim ve Paketleme Tesisinin yapım işi devam etmektedir. Tesis tamamlandığında makine ve ekipmanlar kurularak üretime başlanacaktır
"Hayat Hatay" Ortak Kullanım Atölyesi Akreditasyonu			x			Hatay Valiliği koordinasyonunda kadın kooperatiflerini desteklemek amacıyla "Hayat Hatay Projesi Lojistik Merkezi" kurulmuş olup, söz konusu proje ile Hayat Hatay Belen Lojistik Merkezi bünyesinde "Ortak Kullanım Atölyesi" ve "Pastane"	Proje faaliyetleri tamamlanarak nihai rapor ve ödeme sürecine geçilmiştir. Yararlanıcı tarafından nihai rapor hazırlanarak Ajansa sunulacaktır.Ajans tarafından yapılacak değerlendirme sonucunda nihai ödeme

						olmak üzere 2 farklı üretim atölyesi kurulacak ve akreditasyonu sağlanacaktır. Sözleşme belgeleri tamamlanarak Sözleşme imzalama süreci tamamlanmıştır. Yer değişikliği zeyilname talebi Bakanlık tarafından onaylanmıştır. Satın alma faaliyetleri tamamlanmıştır. Proje kapsamında 2 atölye kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır.	yapılarak proje kapama işlemleri gerçekleştirilecektir.
Yayladağı Sumak Ortak Üretim Atölyesi			x			Proje ile Hatay ili Yayladağı ilçesinde sumağın işlenmesi, paketlenmesi, üretiminin yenilikçi ürünlerle buluşturularak katma değerli hale getirilebilmesi, sumak akıtı ve çayı üretiminin başlatılması ve böylelikle sürdürülebilir bir kalkınma modelinin oluşturulması hedeflenmektedir. Sözleşme imzalanmıştır. Faaliyetlerde gecikme durumu oluştuğu için Erken Uyarı Raporu gönderilmiştir.Yararlanıcı tarafından hazırlanan fesih talebi Ajansımıza sunulmuştır.Fesih talebi Yönetim Kuruluna sunulmuş ve onay için Kalkınma Ajansı Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.	Proje fesih talebinin Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından onaylanması beklenmektedir.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Destek programları kapsamında bölgede daha önce üretilmeyen ve üretime başlanan ürün sayısı	Adet	-	7	-	1	2027/4
2	Destek programları kapsamında istihdam edilen mavi yakalı personel sayısı	Kişi	-	80	17	1	2026/4
3	Destek programları kapsamında istihdam edilen beyaz yakalı personel sayısı	Kişi	-	15	1	1	2026/4
4	Destek Programları kapsamında istihdam edilen kadın sayısı	Kişi	-	15	1	1	2026/4
5	Sektörel ortak kullanım merkezlerinden yararlanan firma sayısı	Adet	-	150	50	1	2026/4

6	Dijital dönüşüm ve inovasyon merkezlerinden yararlanan firma sayısı	Adet	-	20	-	1,2	2026/4
7	Yeşil dönüşüm kapsamında karbon ayak izi sertifikası alan firma sayısı	Adet	-	50	6	1,2	2026/4
8	Yenilenebilir enerji kaynakları ile üretilen enerji artış oranı	%	-	5	-	1	2026/4
9	Yeşil dönüşüm kapsamında yenilenebilir enerji yatırımı yapan firma sayısı	Adet	-	25	-	1,2	2026/4
10	İleri dönüşüm teknikleri ile döngüsel ekonomiye kazandırılan yıkıntı atığı oranı	%	-	50	-	1,2	2025/4
11	Uluslararası kuruluşlarla geliştirilen iş birliği sayısı	Adet	-	5	2	2	2026/4
12	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında istihdam edilen kişi sayısı	Kişi	-	25	-	1,3	2026/4
13	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında istihdam edilen kadın sayısı	Kişi	-	5	-	1,3	2026/4
14	Destek programları kapsamında desteklenen firma/kurum/kuruluş sayısı	Adet	-	100	6	1	2027/4
15	Teknik destek programları kapsamında eğitim verilen firma sayısı	Adet	-	25	6	3	2026/4
16	Teknik destek programları kapsamında danışmanlık verilen firma sayısı	Adet	-	25	6	3	2026/4
17	Destek programları/projeler kapsamında alınan makine-ekipman sayısı	Adet	-	100	99	1	2027/4
18	Destek programları/projeler kapsamında kurulan ortaklık sayısı	Adet	-	20	5	1	2027/4
19	Yeşil dönüşüm kapsamında farkındalığı artırılan kişi sayısı	Kişi	-	200	150	2	2026/4
20	Hazırlanan yayın sayısı	Adet	-	4	1	3	2026/2
21	Yeşil dönüşüm sürecinde üniversite- sanayi iş birliği kapsamında pilot uygulama gerçekleştirilen firma sayısı	Adet	-	15	-	1,2	2026/4
22	Yeşil dönüşüm kapsamında eğitim alan kişi sayısı	Kişi	-	50	30	2,3	2026/4
23	Uluslararası kuruluşlarla gerçekleştirilen toplantı/faaliyet sayısı	Adet	-	1	30	1,3	2026/4
24	İstihdam garantili eğitim programları kapsamında verilen eğitim sayısı	Adet	-	5	-	1,3	2026/4

1.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
	Sanayi Sektöründe Yeşil Dönüşümün Sağlanması	2	2024/1-2026/4	2024/1-2026/2
	Özel Sektöre Yönelik Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı	2	2025/1-2026/4	2024/1-2026/2

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2026 yılının ilk yarısında faaliyetlere başlanmış olup, sonuç göstergelerinin 2026 yılının sonunda ulaşılması hedeflenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	2026 yılının ilk yarısında faaliyetlere başlanmış olup, sonuç göstergelerinin 2026 yılının sonunda ulaşılması hedeflenmektedir.
İş Takvimi	2026 Yılı Çalışma Programı kapsamında öngörülen faaliyetlerin büyük bölümüne başlanmış olup uygulama süreçleri devam etmektedir. Çalışma Programında yer alan "İstihdam Garantili Eğitim Programları" faaliyeti, değişen sektör ihtiyaçları doğrultusunda revize edilmektedir. "Sanayide Dijitalleşme Farkındalık Çalıştayı" faaliyetinin ise Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi (EDIH Anadolu) Projesi kapsamında yürütülmesi planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (SOP) kapsamında belirlenen başarı kriterleri ağırlıklı olarak yeşil dönüşüm ve döngüsel ekonomi uygulamalarına odaklanmaktadır. Bu kapsamda, 2026 yılı için iki temel eşik noktası öne çıkmaktadır. Bunlardan ilki, SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı kapsamında başarılı bulunan projelerin sözleşme ve uygulama süreçlerine geçirilerek programın fiilen uygulanmaya başlanmasıdır. İkinci önemli eşik noktası ise inşaat ve yıkıntı atıkları alanında yürütülen çalışmaların ulusal ölçekte kurumsallaştırılması, mevcut durum raporu ve eylem planı çalışmalarının tamamlanması ile geri kazanım ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerin hayata geçirilmesidir. Bu doğrultuda, Verimlilik SOP kapsamında yeşil dönüşüm odaklı çalışmaların 2026 yılında da öncelikli olarak sürdürülmesi planlanmaktadır.
Harcama Takvimi	Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı kapsamında değerlendirme sürecinde operasyonel harcamalar gerçekleştirilmiş olup, projelerin uygulanması ile harcama takvimi netleşecektir.

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
Eşik değerlerinin değiştirilmesi ile ilgili iyileştirme yapılması planlanmaktadır.			

2) Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/TURİZM
Rapor Dönemi	2026 Yılı (Ocak-Haziran)
SOP Bütçesi	702.000.000,00
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	Program, 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş merkezli deprem felaketi etkilerini azaltarak istihdam artışı sağlanması; işbirliği, analiz, tanıtım ve pazarlama çalışmaları ile bölgeye kazandırılacak yeni rotalar sayesinde bölgesel kalkınmanın hızlandırılması için gerekli proje ve faaliyetleri kapsamaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışması			x			2026 yılı içerisinde Hatay'ın afet sonrası turizmde yeniden konumlandırılmasına yönelik destinasyon geliştirme faaliyetleri yürütülmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, ilin doğa temelli turizm potansiyelinin güçlendirilmesi amacıyla	2026 yılı içerisinde Hatay'ın afet sonrası turizmde yeniden konumlandırılmasına yönelik destinasyon geliştirme faaliyetleri devam edecektir. "Kamp-Karavan Rota

						kamp–karavan alanlarına ilişkin rota tespit çalışmaları başlamıştır. Bu kapsamda Kamp ve Karavan Federasyonu başta olmak üzere ilgili paydaş görüşmeleri ve teknik toplantılar yapılmıştır. "Kamp–Karavan Rota Tespit ve Değerlendirme Raporu" teknik şartname hazırlıkları devam etmektedir. Benzer şekilde, Hatay'ın bisiklet turizmi potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla bisiklet rotalarının belirlenmesine yönelik Federasyon ve ilgili paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Hatay Büyükşehir Belediyesi tarafından hazırlanan Ajansımızın da katkı sağladığı Hatay Turizm Master Planı bulguları destinasyon yönetimi, tanıtım ve ürün çeşitlendirme faaliyetlerinin temel rehberi olarak kullanılacaktır. Ayrıca, 2026 yılında uygulanması planlanan Turizm Altyapı Geliştirme Mali Destek Programı için, afet sonrası Hatay destinasyonunun imajının güçlendirilmesine yönelik ihtiyaç ve öncelikleri belirlemek üzere bölgesel bir analiz ve değerlendirme çalışması yapılmıştır. Bu analiz sonucunda, turizmde rekabet gücünü artıracak öncelikli proje konuları belirlenecek ve elde edilen bulgular doğrultusunda Mali Destek Programı Uygulama Rehberi tasarlanmaktadır.	Tespit ve Değerlendirme Raporu" tamamlanacaktır. Ayrıca, 2026 yılında uygulanması planlanan Turizm Altyapı Geliştirme Mali Destek Programı Uygulama Rehberi KAGM görüş ve değerlendirmelerine arz edilecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Çalışmaları			x			Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde düzenlenecek İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanacaktır.

Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları			x			Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları kapsamında Turizm temalı uygun proje başvurusu yapılamamıştır. Ajans olarak farklı bir konu ile lider kurum olarak başvuru yapılmıştır.	Akdeniz Sınır Ötesi İş Birliği Çalışmaları kapsamında proje geliştirme faaliyetleri tamamlanacaktır
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Gastronomi Rotası Çalışmaları			x			Gastronomi Rotası Çalışmaları kapsamında BOTAP kapsamında desteklenen Antakya Gastronomi Çarşısı 27.09.2024 tarihinde hizmete alınarak rota çalışmasına büyük bir katkı sağlamıştır. Günlük yaklaşık 3000 ziyaretçi ile dikkat çeken projede bölgenin öne çıkan ve kendi alanının en iyilerinden 15 farklı gastronomi alanında hizmet veren işletmesine yer verilmiştir. Antakya Gastronomi Çarşısı bölge içi, bölge dışı ve yurtdışından tur ile gelen ziyaretçileri ağırlamaktadır. 2026 yılı ilk yarısında Gastronomi Çarşısında Alışveriş Şenliği düzenlenerek yerel ve bölge dışı ziyaretçi sayısının artırılmasına katkı sağlanmıştır.	Antakya Gastronomi Çarşısında etkinlikler yapılması konusunda işbirliği ve koordinasyon çalışmaları devam edecektir. Bölgenin toparlanma sürecinin ilerlemesiyle birlikte, 2026 yılı içerisinde Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) ve TÜRSAB ile koordineli olarak Hatay'ın gastronomi merkezlerinin ve tematik restoranlarının ulusal/uluslararası gastronomi rotalarına yeniden dahil edilmesi için girişimler başlatılacaktır. Bu kapsamda Hatay'ın "Gastronomi Başkenti" kimliğinin yeniden vurgulanması amacıyla tanıtım videoları, gastronomi festivalleri ve ulusal/uluslararası fuar katılımları gerçekleştirilecektir. Ayrıca, gastronomi turizmini destekleyen diğer sektörlerle (konaklama, ulaşım, kültür-sanat) entegrasyonu sağlamak üzere gastro-turizm temalı deneyim rotaları tasarlanacak; bu rotalarda hem yerel üretici deneyimleri hem de deniz ve doğa turizmi unsurları bütünleştirilecektir. Bu faaliyetler kapsamında Ajans, Hatay Valiliği, Hatay Büyükşehir Belediyesi, İl

							Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Hatay Gastronomi Derneği, TÜRSAB, TGA, yerel kooperatifler ve üreticilerle iş birliği içinde çalışacaktır.
Doğu Akdeniz Kıyılarında Yat ve Dalış Turizmi Rotasının Geliştirilmesi			x			Doğu Akdeniz Kıyılarında Yat ve Dalış Turizmi Rotasının Geliştirilmesi kapsamında desteklenen "Doğu Akdeniz'de Dalış ve Yat Turizminin Geliştirilmesi Projesi" tamamlanmıştır. Bu proje kapsamında Yayladağı Karamağara Bölgesinde çevre düzenlemeleri, altyapı işleri, restoran ve kule asansör yapımı tamamlanmıştır. Bölgede serbest dalış eğitimleri devam etmektedir. Yat Turizminin geliştirilmesi kapsamında Ajansımız tarafından desteklenerek hizmete alınan Madenli Yat Limanı ve Su Sporları Tesisinin afet sonrası durumu tespit edilerek ihtiyaç tespiti için görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda yürütülen 2025 Yılı CMDP kapsamında Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi faaliyetleri devam etmektedir. Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaktadır.	2026 yılı boyunca Dalış Akademisi'nin tanıtımına ve ulusal dalış organizasyonlarında görünürlüğünün artırılmasına yönelik faaliyetler, Yayladağı Belediyesi ve ilgili kurumların iş birliğiyle yürütülecektir. GMKA koordinasyonunda yürütülen Dalış Turizmini Geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. Ajansımız desteği ile hizmete alınan Madenli Yat Limanının kapasite ve hizmet çeşitliliği artışı ile ilgili geliştirilen ve 2025 yılı CMDP kapsamında onaylanan Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesinin faaliyetlerinin devam edecektir. Bölgede tekne/yat bakım onarım merkezi bulunmamaktadır. Bu ihtiyaca yönelik proje geliştirme çalışmaları devam edecektir. Hatay Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda yürütülen Hatay Turizm Master Planı çalışmalarında, turizm alanlarının belirlenmesi ve rota geliştirme komisyonlarında Ajansımız yer almaya devam edecektir.

Kamp-Karavan Turizmi Alanlarının Tespiti Çalışması				x		TR63 Bölgesi kamp-karavan alanlarına uygun saha tespit çalışmaları ilgili kurumlardan görüş almak sureti ile başlatılmıştır. Aynı zamanda Hatay ili başlangıç ili olarak belirlenip İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu üyeleri, belediyeler, sivil toplum kuruluşları ve Türkiye Kamp ve Karavan Federasyonu ile görüşmeler başlatılmış olup, aynı yöntem ile Kahramanmaraş ve Osmaniye illerini de kapsayacak potansiyel alanlar ile ilgili rapor 2026 yılında tamamlanacaktır.	2026 yılı içerisinde, başta Hatay ili olmak üzere, Osmaniye ve Kahramanmaraş illerini kapsayacak şekilde kamp ve karavan turizmine uygun alanların tespit edilmesi amacıyla rota bazlı saha çalışmaları yürütülecektir. Bu kapsamda hem şehir merkezlerinde ulaşılabilirliği yüksek alanlar hem de doğayla iç içe konumlarda yer alan kırsal bölgeler değerlendirilecektir. Hatay ili, sahip olduğu sahil uzunluğu, tarihi yerleşimleri ve doğal parklarıyla bu çalışmanın öncelikli uygulama alanı olacaktır. Saha tespit çalışmaları, İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu üyeleri, belediyeler, sivil toplum kuruluşları ve Türkiye Kamp ve Karavan Federasyonu iş birliğinde yürütülmektedir. İlgili kurumlarla görüşmeler başlatılmış olup, potansiyel alanların belirlenmesinin ardından bölgeye örnek bir kamp-karavan alanı kazandırılmasına yönelik uygulama çalışmalarına başlanacaktır.
TR63 Bölgesi Bisiklet Rotalarının Tespiti Çalışması				x		Rota tespit çalışmaları kapsamında, Hatay ili başlangıç ili olarak belirlenip Türkiye Bisiklet Federasyonu, İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu paydaşları, belediyeler ve ilgili sivil toplum kuruluşları ile görüşmeler başlatılmıştır.	ilgili faaliyet Çalışma Programından çıkarılacaktır.
Bölge Tanıtım Çalışmaları			x			2026 Yılında, bölgemize yatırım eksenli gelen yatırımcı adaylarına tanıtım çalışmaları yürütülmüştür.	Bölge tanıtım faaliyetleri kapsamında tamamlanan/devam eden projelerin ve Ajans faaliyetlerinin sosyal medya kanallarında ve

						"Bereket, Birikim ve Beceri" sloganıyla hayata geçirilen "Anadoludakiler" projesi çerçevesinde Anadoludakiler çalışmaları kapsamında bölgemizden talepler karşılanmıştır. Bölge tanıtım çalışmaları kapsamında instagram, twitter ve haber kanallarında Ajans projelerinin ve faaliyetlerinin tanıtımı aktif olarak yapılmaktadır.	basında haberlerinin yapılmasına bir sonraki raporlama döneminde de devam edilecektir.
Anadoludakiler Projesi Çalışmaları			x			81 İl 81 Ürün çalışması ve Anadoludakiler Platformuna ürün önerileri çalışmaları yerine getirilmiştir. SOGEP-Anadoludakiler kapsamında -Hatay Halhalı Zeytininin Öyküsü: Doğadan Sofraya Yolculuk Projesi, Anadoludakiler-Karatepe Kiliminin Kültürel ve Ekonomik Değerinin Artırılması Projeleri devam etmektedir. 2026 Yılı boyunca Anadoludakiler ürünlerimizin ticarileşme kabiliyetlerini artırıcı proje geliştirme faaliyetleri devam etmiştir.	Anadoludakiler Projesi Çalışmaları bir sonraki faaliyet döneminde de devam edecektir.
81 İl 81 Ürün Çalışmaları			x			Kahramanmaraştan coğrafi işaretli bakır el işlemesi ürünleri ve Maraş tarhanası mayıs ayında İstanbul'da düzenlenen organizasyona gönderilerek ilin tanıtımına katkı sağlanmıştır.	Tanıtım çalışmaları 2026 yılı ikinci yarısında da devam edecektir.
Ajans Destekleri							
Destinasyon Odaklı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Programı			x			Destinasyon Odaklı Turizm Küçük Ölçekli Altyapı Programı hazırlıkları kapsamında bölgenin mevcut durum analizi ve ihtiyaç analizi tamamlanmıştır. Başvuru Rehberi çalışmaları devam etmektedir.	Mevcut durum tespitinin ardından 2026 yılı ikinci yarısında başvuru rehberi Genel Müdürlüğümüz değerlendirmelerine sunulacaktır.
Devam Eden Program ve Projeler (Proje Teklif Çağrısı/ CMDP/Teknik Destek Programı/ BOTAP vb.)							

Devam eden program ve projeler (Hatay Sörf Merkezi ve Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi)			x			2025 Yılı CMDP kapsamında Hatay Sörf Merkezi ve Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi başarılı bulunmuştur. İlgili projelerin destek sözleşmeleri imzalanmıştır.	Hatay Sörf Merkezi Projesi başarı ile tamamlanacaktır. Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi devam edecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Mavi Hatay: Kıyı Ekonomisinin Geliştirilmesi Çalışmaları			x			Daha önce hayata geçirilen Madenli Yat Limanı ve Su Sporları Merkezi'nin devamı niteliğinde hazırlanan Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Bakanlık tarafından başarılı projeler arasında değerlendirilmiştir. Bunun yanı sıra CMDP desteğiyle uygulanan Hatay Sörf Merkezi Projesi ile su sporları ve kıyı turizminin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Ayrıca Asya Verimlilik Teşkilatı, GEKA ve DOĞAKA iş birliğinde Sürdürülebilir Turizm Sertifikası Eğitimi gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında Mavi Hatay çalışmaları kapsamında, Hatay kıyı bandının deniz turizmi odaklı geliştirilmesine yönelik uygulama ve planlama faaliyetlerine devam edilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda Madenli Yat Limanı'nın turizm potansiyelinin artırılması, yat turizmi rotalarının geliştirilmesi ve bölgenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımının güçlendirilmesi planlanmaktadır. CMDP kapsamında yürütülen Madenli Yat Limanı Kapasite Artırımı ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi'nin tamamlanarak iki ek yüzer iskelenin hizmete alınması öngörülmektedir. Ayrıca kıyı hattında yat ve tekne bakım-onarım merkezlerine yönelik fizibilite çalışmaları yürütülecek, İskenderun Marina Projesi teknik açıdan izlenerek sürdürülebilirlik ve turizm rotalarına entegrasyon konularında destek sağlanacaktır. Bunun yanında kamp-karavan turizmine uygun alanların belirlenmesi, rotaların haritalandırılması ve dijital tanıtım çalışmalarının gerçekleştirilmesiyle Mavi Hatay vizyonu doğrultusunda kıyı ekonomisinin sürdürülebilir ve çeşitlendirilmiş bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İl Tanıtım ve Geliştirme Kurullarında alınan kararlar doğrultusunda ticarileşen rota/destinasyon sayısı	Adet	-	3	2	1,3,4	2026/4
2	Hazırlanan raporlar doğrultusunda altyapısı geliştirilen destinasyon sayısı	Adet	-	3	2	2,4	2025/4
3	Yabancı Ziyaretçi Sayısı Artışı	%	-	10%	0	2,4	2027/2
4	Yerli Ziyaretçi Sayısı Artışı	%	-	20%	0	2,4	2027/2
5	Toplam Geceleme Sayısı Artışı (2023 yılı ile karşılaştırılacaktır)	%	-	30%	0	2	2027/2
6	Toplam yatak sayısı artışı (2023 yılı ile karşılaştırılacaktır)	%	-	50%	0	2	2027/2
7	Eğitimler sonrasında istihdam edilen genç sayısı	Kişi	-	30	0	2	2027/1

2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulları iş birliğinde hazırlanan yayın sayısı	1	Adet	9	0	2026/4
İş birliği yapılan kurum/kuruluş sayısı	1	Adet	30	10	2028/3
Afet sonrası hizmete açılan konaklama tesisi sayısı	2	Adet	30	0	2027/1
Eğitim verilen konaklama tesisi, restoran vb. çalışanı sayısı	2	Kişi	50	0	2027/1
Gerçekleştirilen eğitim sayısı	2	Adet	9	0	2027/1

Düzenlenen toplantı/konferans/çalıştay sayısı	2,4	Adet	6	1	2026/4
Blogger, influencer, B2B vb. tanıtım etkinlikleri	2,4	Adet	3	2	2026/4
Yat turizminin geliştirilmesine yönelik hazırlanan yayın sayısı	2,4	Adet	1	0	2026/4
Tespit edilen bisiklet rotası sayısı	2,3	Adet	1	0	2026/4
Tespit edilen kamp-karavan alanı sayısı	2,3	Adet	2	2	2026/4
Sokak sağlıklaştırma çalışması	2	Adet	1	0	2026/4

2.4. Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Çalışmaları	3.1	2024/1-2026/4	2026 yılının birinci yarısında Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye İllerinde düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
2	Özel Sektör Turizm Desteği-Konaklama	1.2		
3	Destinasyon Odaklı Küçük Ölçekli Altyapı Desteği	1.3	2025/1-2028/3	Destinasyon Odaklı Küçük Ölçekli Altyapı Desteği için rehber hazırlıkları devam etmektedir.
4	Hatay İli Afet Sonrası Sektör Yeniden Yapılanma, Destinasyon İmajı ve Pazarlama Stratejileri Çalışması	3.5	2024/4-2026/4	İlgili çalışma Hatay İli Turizm Master Planı çalışması kapsamında ilerlemektedir.
5	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Çalışmaları	3.14	2024/1-2028/3	Akdeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Hatay'ın afet sonrası turizm destinasyonu olarak yeniden konumlandırılmasına yönelik çalışmalar planlandığı şekilde devam etmektedir. Kamp-karavan ve bisiklet rotalarının belirlenmesine yönelik teknik çalışmalar ile Hatay Turizm Master Planı doğrultusunda destinasyon yönetimi ve ürün çeşitlendirme faaliyetleri yürütülmektedir. Turizm Altyapı Geliştirme Mali Destek Programı hazırlıkları sürdürülmekte olup sonuç göstergelerine dönem sonuna kadar kademeli olarak ulaşılması beklenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan faaliyetlerin önemli bir bölümü uygulama aşamasına geçmiş olup teknik analiz, paydaş görüşmeleri ve hazırlık süreçleri devam etmektedir. Çıktı göstergelerinin büyük kısmının yılın ikinci yarısında tamamlanacak çalışmalarla gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler genel olarak çalışma programına uygun şekilde ilerlemektedir. Teknik şartname hazırlıkları, paydaş koordinasyonu ve Bakanlık değerlendirme süreçleri nedeniyle bazı faaliyetlerin tamamlanması yılın ikinci yarısına sarkmaktadır. Bununla birlikte uygulama takviminde hedeflerden önemli bir sapma bulunmamaktadır.
Eşik Noktaları	Turizm sektörünün afet sonrası yeniden canlandırılmasına yönelik finansman ve proje geliştirme süreçleri devam etmektedir. Destinasyon yönetimi, tanıtım ve altyapı yatırımlarının desteklenmesine yönelik ulusal ve uluslararası iş birliği çalışmaları sürdürülmekte olup, uygulanacak mali destek programlarının bölgesel ihtiyaçlara cevap verecek şekilde şekillendirilmesi amaçlanmaktadır.
Harcama Takvimi	Rapor dönemi itibarıyla bütçe üzerinde doğrudan bir harcama gerçekleşmemiş olup, planlanan mali destek uygulamaları ve proje faaliyetlerine ilişkin hazırlık süreçleri devam etmektedir.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Tasarruf tedbirlerinden kapsamında bölge tanıtım faaliyetleri istenilen ölçekte gerçekleştirilememektedir.	Fayda/maliyet analizi yaparak bölge tanıtım faaliyetleri etkin olarak desteklenmelidir.	TDB
2	Bölgenin turizm potansiyelinin daha görünür hale getirilebilmesi için tanıtım faaliyetlerinin dijital platformlar ve uluslararası iş birlikleriyle desteklenmesi gerekmektedir.	Dijital tanıtım araçlarının etkin kullanımı artırılmalı, ulusal ve uluslararası tanıtım organizasyonlarında Hatay destinasyonunun görünürlüğünü artıracak ortak çalışmalar planlanmalıdır.	TDB

3	Dijital tanıtım araçlarının etkin kullanımı artırılmalı, ulusal ve uluslararası tanıtım organizasyonlarında Hatay destinasyonunun görünürlüğünü artıracak ortak çalışmalar planlanmalıdır.	Her birim veya koordinatörlük, takip ettiği proje ve faaliyetleri mutlaka keşisen ya da kapsayan ilgili birimle işbirliği içerisinde gerçekleştirmelidir. Her hangi bir SOP ilgili koordinatörlükten ayrı bir şekilde ilgili ilde proje faaliyet yürütmemeli, her hangi bir koordinatörlük de ilgili SOP'un bilgisi dışında SOP'un alanına giren proje ve faaliyetlerde münferit olarak yer almamalıdır.	Genel
4	Turizm yatırımlarının hayata geçirilmesinde proje hazırlık süreçlerinin olgunlaştırılması ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi önem taşımaktadır.	Ulusal ve uluslararası hibe programlarından daha etkin yararlanılmasına yönelik proje hazırlık kapasitesi geliştirilmeli, yatırımcıların erişebileceği finansman mekanizmaları hakkında bilgilendirme faaliyetleri artırılmalıdır.	Genel

3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR63/24/SOP/KIRSAL
Rapor Dönemi	2026 Yılı (Ocak-Haziran)
SOP Bütçesi	318.150.000
SOP Süresi	48 ay (2024-2028)
SOP Özeti	Program, TR63 Bölgesi'nde kırsalda; sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyinin artırılması, ekonomik faaliyetlerde verimliliğin ve katma değerin artırılması, gelir getirici faaliyetlerin çeşitlendirilmesi, kadın ve genç girişimciliğinin özendirilmesi için geliştirilen faaliyetleri kapsamaktadır.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	**Gerçekleşme Durumu**				**Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni**	**Rapor Dönemindeki İlerlemeler**	**Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar**
	Zamanında Tamamlan	**Gecikme ile Tamamlan**	**Devam Ediyor**	**Başlamadı**			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
TR63 Bölgesi Kırsalında Potansiyel Yatırım Alanları Araştırması ve Kırsalda Ekonomik Çeşitliliğin Artırılmasına Yönelik Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Faaliyetleri			x			Literatür ve mevcut durum çalışmaları devam etmektedir.	Literatür çalışmaları tamamlanarak saha çalışmalarına 2026 yılında başlanması planlanmaktadır.
Nurhak İlçesi Kırsal Kalkınma Planı			x			Çalışma %90 oranında tamamlanmıştır. Eylem Planı çalışması devam etmektedir.	2026 Yılında tamamlanması planlanmaktadır.
Osmaniye Yer Fıstığı Sektörü Değer Zinciri Analizi			x			Literatür araştırması tamamlanmış ve raporun metodolojik altyapısı büyük oranda hazırlanmıştır.	2026 yılı Aralık ayında raporun tamamlanması planlanmaktadır.

Kapasite Geliştirme							
Zeytincilik Sektörü Kapasite Geliştirme Faaliyetleri			x			SEECO kapsamında destek alan zeytin ve zeytinyağı üreticilerinin izleme süreçlerine devam edilmiştir. JICA ile yürütülen proje kapsamında Japonya'da zeytin yağı üreten bir firma ziyaret edilmiştir.	Üreticilerin ulusal ve uluslararası programlar kapsamında destek alması teşvik edilecektir. Gıda üreticilerine yönelik teknik destek çalışmalarına başlanacaktır.
Kadın Kooperatiflerin Kurumsal Kapasitesinin Artırılması Çalışmaları			x			SEECO 2B çağrısı kapsamında desteklenen 7 proje kapsamında desteklenen 54 kadın kooperatifinin izleme süreçlerine devam edilmiştir. JICA ile birlike Ankara'da düzenlenen atölye çalışmasına 1 tarımsal, 1 kadın kooperatifin katılması sağlanmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda ICMPD işbirliğinde yürütülen ENHANCER PRO Programına kadın girişimciler yönlendirilmiştir.	Kadın kooperatiflerin ulusal ve uluslararası programlar kapsamında destek alması teşvik edilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tarım, Gıda ve Yöresel Ürün Organizasyonları Temsil Faaliyetleri			x			JICA işbirliği ile Çağlayancerit cevizinin katma değerini artırma çalışmalarına devam edilmiştir. JICA ile birlikte Ankara-Gölbaşı Turizm Meslek Lisesinde cevizli tatlılar üzerine atölye çalışması gerçekleştirilmiştir. Japon şefler ile Kahramanmaraş'ın şefleri kaılımı ile tecrübe paylaşımı sağlanmıştır.	Çağlayancerit cevizinin katma değerini artırma çalışmaları kapsamında fuar ziyaretleri, yerli ve yabancı iyi uygulama örneklerinin ziyaret edilmesi, Japonya'dan ceviz ürünleri uzman ziyareti planlanmaktadır.
Anadoludakiler Teması Çalışmaları			x			Bölgenin potansiyel ürünlerin tespiti konusunda çalışmalar devam etmektedir.	Ticarileştirme yol haritası hazırlanması planlanmaktadır.

İşbirliği ve Koordinasyon							
Suriye ile Tarımsal Ürünlerin Ticaretinin Geliştirilmesi			x			Hatay Yayladağı İlçesinde genişletme çalışmaları süren Gümrük Kapısı ziyaret edildi. Yetkililerden bilgi alınmış, DOĞAKA desteği ile yürütülen ve yürütülecek projelerin sınır ticaretine katkısı üzerine fikir alış verişi yapılmıştr.	Ticaretin geliştirilmesi ve geçici koruma statüsü altındaki Suriyeli'lerin refahı konularındaki proje fikirleri olgunlaştırılacaktır.
Kırsalda Ekonomik Çeşitliliğin Artırılmasına Yönelik Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Faaliyetleri			x			Bölgemizdeki paydaşlar ile toplantı, çalıştay vb. işbirliği fırsatları kapsamında görüşmeler devam etmektedir. JICA ile ceviz ve yer fıstığı konusunda işbirliği çalışmaları devam etmektedir. Konya tarım fuarına katılım sağlanmıştır.	Kırsal kalkınma alanına girecek konularda İşbirliği çalışmalarına devam edilecektir.
Dünya Gıda Programı'na (WFP) Sunulmak Üzere Kırsala Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları			x			Programa 5 proje fikri sunulmuştur. Finansal destek arayışları devam etmektedir.	Proje fikirlerinin olgunlaştırılması ve dokümante edilemesi sonrası finans arayışlarına devam edilecektir.
Ajans Destekleri							
Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı				x		Yılın ilk yarısında ilerleme sağlanamamıştır.	Genel Müdürlüğümüz ile uyumlu şekilde 2026 yılında programın ilan edilmesi düşünülmektedir.
Güdümlü Proje Geliştirme Çalışmaları			x			Nurhak'ta Hayvancılığın ve Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi Bakanlığa sunulmuş, değerlendirme süreçleri devam etmektedir.	Fizibilite çalışmalarına devam edilecek ve kabul alınırsa proje faaliyetlerine başlanacaktır.
Devam Eden Program ve Projeler (Proje Teklif Çağrısı/ CMDP/Teknik Destek Programı/ BOTAP vb.)							
Türkoğlu İlçesi Trabzon Hurması Kurutma Alanı Tesisi	x					3 adet makine ve yardımcı ekipmanlar alınarak 500 metrekare kapalı alanda tesis kurulmuştur.	Proje 13/05/2026 tarihinde başarılı bir şekilde tamamlandı.

Mirası Anadolu'dan Lezzeti Bizden Bertiz Şıra Ürünleri Üretim Tesisi Projesi	x					Proje; Betonarme yapım ve makine maliyetlerinin öngörülen tutarlardan oldukça yüksek gerçekleşmesi, Proje toplam maliyetinin yaklaşık 12 milyon TL seviyesine ulaşması ve hibe oranının (%32) düşük kalması nedeniyle Belediyemizce karşılanması gereken eşfinansman oranının (%64) sürdürülebilir bütçe dengeleri açısından ilave yük oluşturması, Proje uygulama süresinin tamamlanmasına sınırlı bir süre kalması gerekçeleriyle kurumun talebi üzerine ilgi proje Bakanlığımızın onayıyla fesih edilmiştir.	Proje fesih edilmiştir.
Anadolu Motiflerinde Kadın İzi	x					Proje uygulama yerinde özel eğitim ve rehabilitasyon hizmeti gereksinimli Down sendromlu çocukların annelerine yönelik olarak 24 makine ve yardımcı ekipmanlar temin edilerek seramik ve tekstil atölyeleri çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Proje 13/05/2026 tarihinde tamamlandı.
Yayladağı Soğuk Hava Deposu			x			Proje faaliyetleri tamamlanmıştır. Çevre düzeni ve ruhsat/izin çalışmaları sonrasında açılış yapılcaktır.	Proje açılışının yapılarak tesisin faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bilgilendirme/farkındalık çalışmaları sonrasında yeni yatırım sürecini başlatan girişimci sayısı	Kişi/ Firma	-	10	2	1,2,3	2026/4
2	Ticari Katma Değer Sağlanan(Satış anlaşması, markalaşma, paketleme, vb.) Coğrafi/Yöresel Ürün Sayısı	Adet	-	5	21	1,2,3	2026/4
3	Destek Programları ile Hayata Geçirilen Gelir Getirici Kırsal Faaliyet Sayısı	Adet	-	8	9	1,2	2026/4

4	TR63 Bölgesi'ni Temsilen Katılım Sağlanan Organizasyon Sayısı	Adet	-	5	11	3	2026/4
5	Destek Programları Sonrasında Kırsalda İş Kuran Girişimci Sayısı	Kişi	-	10	2	3	2026/4
6	Faaliyete Geçen Tarıma Dayalı İhtisas OSB Sayısı	Adet	-	2	-	2,3	2026/4

3.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Rapor, Analiz, Araştırma Sayısı	2.1	Adet	2	3	2026/4
Verilen Eğitim ve Danışmanlık Sayısı	2.1	Adet	10	15	2026/4
Gerçekleştirilen Panel, Sempozyum, Organizasyon Sayısı	2.1	Adet	5	8	2026/4
Ziyaret Edilen Paydaş Kurum Sayısı	1.1	Birim/ Kurum	25	26	2026/4
Proje Havuzunda Toplanan Fikir Sayısı	1,2,3	Adet	15	12	2026/4
Destek Programları Kapsamında Alınan Sertifika/Belge Sayısı	2.1	Adet	25	36	2026/4
Kırsalda Ulusal ve Uluslararası Fonlarla Yürütülen Proje Sayısı	2.1	Adet	4	6	2026/4

3.3.3 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanılmasına Yönelik İş Birliği Faaliyetleri	2.1	2026/2	-
2	Ulusal ve Uluslararası Programlara Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları	4.4	2026/2	-
3	Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı	4.1	2026/2	-

3.3.4 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Kırsal Kalkınma Biriminde uluslararası fonlarla desteklenen projelerin yürütülmesi ağırlık kazanmıştır. SEECO projesi büyük oranda tamamlanmış durumda iken Yayladağı Soğuk Depo projesi tamamlanmıştır. Kooperatiflere verilen destekler ile yöresel ürünlerin üretimine verilen destekler sonuç göstergelerine yansımaya başlamıştır.
Çıktı Göstergeleri	Orman Yangınları projesi kapsamındaki yayınlar tamamlanmış ve çıktı göstergelerine yansımıştır. Paydaş görüşmeleri uluslararası fonların da etkisiyle yoğun şekilde devam etmektedir. SEECO, WFP ve IPA fonları projelendirilmiştir.
İş Takvimi	Tanımlanan 12 faaliyetin 11'i devam ederken, 1 faaliyet iş yoğunluğu nedeniyle başlamamıştır.
Eşik Noktaları	Sonuç ve çıktı göstergelerine etkisi yüksek olan uluslararası programlar yürütülmeye devam ederken, Gıda Güvenliği Teknik Destek Programı henüz ilan edilmemiştir.
Harcama Takvimi	2026 yılında 26.814.279 TL'lik proje harcaması gerçekleştirilmiştir. Destek programı ilan edilmemiş, bütçesi üzerinde gerçekleşen bir faaliyet bulunmamaktadır.

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sektörel ve Tematik Araştırma ve Analiz Çalışmaları (Osmaniye Düziçi Organize Sanayi)			x			Osmaniye Düziçi Organize Sanayi Bölgesi Teknik Altyapı Projelendirme işi devam etmektedir. OSB için gerekli enerjinin OSB'nin onaylı sınırından 8 km uzaklıktaki trafodan sağlanabilecek olması ve yeni enerji hattının OSB'nin onaylı sınırına dahil	Elektrik altyapı projesinin tamamlanması ve yaklaşık maliyetlerin hesaplanmasının ardından tüm projelendirme işi Bakanlık onayına sunulacak ve onayın ardından iş tamamlanmış olacaktır.

						edilmesi, süreci uzatmıştır. İlave hat için gerekli kurum görüşleri tamamlanmış olup Bakanlık onayı beklenmektedir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
İş ve Yatırım Ortamını İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar (Yatırımla ilgili görüşmeler, katılım sağlanan toplantılar, bölge ve desteklerle ilgili yapılan sunumlar, vs.)							
Hatayhayat.com portalı			x			Hatayhayat.com portalı üzerinden Hatay iline yönelik projelerin son durumlarına ilişkin 2026 yılı sistem veri girişleri yapılmıştır.	Güncellemeler ilerleyen dönemlerde de gerçekleşecektir.
İLYAS Veri Tabanı çalışmaları						Hatay Valiliği tarafından kurulan İLYAS veri tabanı için Hatay ili DOĞAKA Projelerine yönelik talep edilen proje bilgilerinin sistem girişleri ve takibi gerçekleştirilmiştir.	Güncellemeler ilerleyen dönemlerde de gerçekleşecektir.
Uluslararası Kuruluşlarla Görüşmeler			x			Bölgemizde uygulanan ENHANCER PRO kapsamında ICMPD yetkilileri ile çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiş ve programa katılımın artırılması hususunda görüş alış verişinde bulunulmuştur.	Ulusal ve Bölgesel paydaşlar ile seminer, panel ve toplantılar düzenleyerek işbirliği alanlarının geliştirilmesi planlanmaktadır.
Yerel Kalkınma Hamlesi Programına Yönelik Hazırlıklar	x					2025 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında yapılan başvuruların değerlendirme süreci tamamlanmış olup başvuru sonuçları ilan edilmiştir. 2026 yılı çağrı konuları belirlenmiş ve Bakanlık onayı ile ilana çıkılmıştır. Başvuru değerlendirme süreci devam etmektedir. 2027 yılına ait çağrı konuları belirlenmiş ve Bakanlık onayına sunulmuştur.	2026 başvuru süreci sonucunda kazanan firmalar ile süreç devam edecektir. 2027 çağrı konuları oanyı sonrasında ilana çıkılacaktır.
Ajans Destekleri Tanıtımları			x			11 kurum ve 25 firma ile ajans faaliyetleri ve yatırım destekleri hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.	Desteklere yönelik bilgilendirme faaliyetleri farklı kurum, kuruluş ve özel sektör temsilcilerine yönelik olarak devam edecektir.

						13 Şubat 2026 tarihinde Osmaniye Aile Destek Merkezi'nde (ADEM) Ajans Destekleri Bilgilendirme Sunumu gerçekleştirmiştir. 10 Mart 2026 tarihinde Osmaniye TSO'da Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Tanıtım ve Bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 2 Nisan 2026 tarihinde Osmaniye Ticaret ve Sanayi Odasında SoGreen Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 3 Nisan 2026 tarihinde Kadirli TSO'da SoGreen Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 11 Haziran 2026 tarihinde Osmaniye Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlğünde Kadın Kooperatifleri Destekleri hakkında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. 23 Haziran 2026 tarihinde Osmaniye ilinde Yeşil Dönüşüm Programı Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
Yurt İçi ve Yurt Dışı Fuar Katılımları	x					21-24 Nisan 2026 tarihlerinde AYSAF 2026 Fuarı"na ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır.	Çalışma Programı ve Genel Sekreterlik uygunluğu doğrultusunda 2026 ikinci yarısında fuar katılımları olabilecektir.
2026 Yılı Osmaniye İli Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Bilgilendirme Faaliyetleri			x			Program çağrısının bölgemizde duyurulması ve yatırımcılara tanıtımı amacıyla yoğun bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda, Osmaniye ilinde 2 kurumsal bilgilendirme toplantısı (Osmaniye TSO, Osmaniye OSB Müdürlüğü) düzenlenmiştir. 10 potansiyel yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirilmiş ve 10 e-posta iletisi ile bireysel ve kurumsal bilgilendirme yapılmıştır. Tüm bu	2026 Yılı program başvuruları için değerlendirme çalışmaları sürdürülecektir.

						temaslarda yatırımcılara program kapsamındaki teşvik unsurları detaylı şekilde aktarılmıştır. 12 Şubat, 24 Mart, 1, 6, 17, 30 Nisan tarihlerinde 6 firma ve 2 OSB Müdürlüğü'nde(Osmaniye ve Kadirli OSB) Yerel Kalkınma Hamlesi Bilgilendirme Toplantıları düzenlenmiştir.	
Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları Çalışmaları			x			2026 yılının ilk yarısı itibariyle 3 ilden 2'şer adet olmak üzere toplam altı eser yazımı tamamlanmak üzeredir.	2026 yılının ikinci yarısında eserlerin yazımının tamamlanmasının ardından editoryal çalışmalar yapılması bunun için de hizmet alımı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. 2026 yılı sonuna kadar dört eserin tasarım ve basım işlerinin tamamlanması hedeflenmektedir.
Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanılmasına Yönelik İş Birliği Faaliyetleri							
Uluslararası İşbirliği Tesis Etme Amaçlı Hedef Ülke Araştırma Çalışmaları			x			2019 yılında DOĞAKA mali destek programıyla kurulan Toprakkale STEM Merkezinin mevcut durumda talepleri karşılayamayacak kadar ilgi görmesi ve fiziki kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak Toprakkale Kaymakamlığı ile Merkez'in yeni bir yapıya kavuşturumasına yönelik proje geliştirme faaliyetleri sürdürülmektedir.	Toprakkale Kaymakamlığının Toprakkale STEM Merkezi için yeni proje geliştirme faaliyeti takip edilecektir.
Ticari İşbirliği Faaliyetleri			x			Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Suriye Ticari İş Birliği çalışmaları ve Eylem Planı ile ilgili GAP BKİ, İKA, DİKA, KARACADAĞ ve Ajansımızın dahil olduğu çalışma grubunun çalışmaları devam etmektedir.	Türkiye ve Suriye Ekonomik İşbirliği çalışmaları devam etmektedir.
JICA - Tarımsal Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Projesi Kapsamında	x					Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) tarafından desteklenen ve DOĞAKA'nın yanı sıra İpekyolu, Karacadağ ve Fırat Kalkınma Ajanslarıyla işbirliği içinde yürütülen "Tarımsal Sanayide Rekabet Gücünün Artırılmas Projesi"	Proje faaliyetleri ve pilot proje eylem planlarının oluşturulması devam etmektedir.

Japonya Çalışma Ziyareti						kapsamında, katılımcıların Japonya'daki bölgesel markalaşma yöntemlerini kendi bölgelerindeki tarımsal ürünlere uyarlayabilecekleri pilot proje eylem planlarının oluşturulması için Japonya'da Tarımsal Ürünlerde Bölgesel Markalaşma Yöntemleri ve Japon Pazarında Türk Tarım Ürünleri için İhtiyaç Analizi amacıyla gerçekleşen, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünden ve proje paydaşı 4 Kalkınma Ajansından katılımcıların yer aldığı çalışma ziyaretine (4-13 Haziran 2026, Japonya) Ajansımızdan 2 uzman katılmıştır.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Ulusal ve Uluslararası Hibe Programları Faaliyetleri			x			Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı Yeni Dönem Uygulaması kapsamında 4 proje önerisi Bakanlığa iletilmek üzere hazırlanmıştır. ÇÜGEP kapsamında Kahramanmaraş Havacılık ve Uzay Sanayii Modüler Fabrika projesi Bakanlığımıza sunulmuştur. Bölgemizde uygulanan ENHANCER PRO kapsamında Bölgemizdeki paydaşlar programa başvuru için yönlendirilmiştir.	Bakanlığın talepleri doğrultusunda KDSP kapsamında çalışmalar devam edecektir.
			x			Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı Yeni Dönem Uygulaması kapsamında Osmaniye İl Gelişim Senaryosu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.	Bakanlığın talepleri doğrultusunda KDSP kapsamında çalışmalar devam edecektir.
			x			Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında; "Osmaniye OSB İmalat Kuluçka Merkezi Projesi" ve "Hatay Tekstilkent Projesi"KAGM'ye iletilmiştir.	Bakanlık tarafından uygun görülmesi durumunda proje veya projelerin yürütülmesine ilişkin faaliyetlere başlanacaktır.

Diğer Proje ve Faaliyetler							
Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı II			x			2026 Yılı Programı kapsamında Hatay'dan 41, Kahramanmaraş'tan 39 ve Osmaniye'den 21 kişi yüz yüze eğitim aşamasına geçmiştir. Hatay'da 31, Kahramanmaraş'ta 26, Osmaniye'de 12 öğrenci eğitimi başarıyla tamamlayarak bölgesel yarı final sınavına girmeye hak kazanmışlardır. 15 Mayıs 2026 tarihinde Bölgesel Yarı Final Sınavı düzenlenmiş olup bölge düzeyinde ilk 5 sıradaki öğrenciler bölge takımı olarak final sınavına katılmaya hak kazanmışlardır. Final sınavı 24 Haziran 2026 tarihinde Ankara'da yüz yüze gerçekleştirilerek programın bu yılki uygulaması sona ermiştir.	2026-2027 dönemi Siber Vatan Programı düzenlenmesi halinde çalışmalar başlatılacaktır.
Deprem Bölgesi Kırsal Kalkıma Projesi			x			Hatay İlinde tarım, gıda, agroturizm konularında Kadınlara istihdam oluşturacak, emek yoğun vb kriterleri sağlayacak proje fikri Genel Müdürlüğümüze sunulmuştur. Hatay Kadın Kooperatifleriyle Kırsal Kalkınma başlıklı proje kapsamında; Altınözü, Samandağ, Defne ilçelerinde yöresel ürün geliştirme ve Hassa ilçesinde kapama üzün bahçesi projesi sunulmuştur.	Değerlendirme dönüşü beklenilmektedir.
Proje Geliştirme ve Destek Faaliyetleri	x					Rapor döneminde Defne ilçesinde "Hatay Sarısı" ipeği üretimi temalı proje geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır. Proje kapsamında ipek böceği yetiştiriciliğinin yaygınlaştırılması ve Hatay Sarısı ipeği üretim tesisinin kurulması hedeflenmektedir. Çalışmalar, Defne Belediyesi koordinasyonunda ve Daphne Apollon İpekçilik ile Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından "Yaşayan İnsan Hazinesi" unvanı verilen usta Emel Duman iş birliğinde yürütülmektedir. Söz konusu yatırıma ilişkin Güdümlü Proje Bilgi Formu Ajansımıza iletilmiş olup değerlendirme süreci devam etmektedir.	İlerleyen dönemlerde konuyla ilgili gelişmeler takip edilecektir.

						Ayrıca projenin birinci etabına yönelik olarak Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında proje fikri Ajansımıza sunulmuştur.	
Devam Eden Program ve Projeler							
2B Tesis Projeleri (SEECO)	x					2026 yılı içerisinde yeni tesis olarak; - Ellek Halk Ekmek Geçim Kaynağı Tesisi: Ellek Belediyesi'nin faydalanıcı olduğu proje ile Belediye uhdesindeki alana ekmek fabrikası tesisi kurulmuştur. Bütçesi 100.000 Avro olan projede tüm ödemeler tamamlanmıştır. Tesis operasyona girmiş olup, aktif olarak çalışmaktadır. - Kahramanmaraş Mobilyacılık Dijital Dönüşüm Geçim Kaynağı Tesisi: Kahramanmaraş Marangozlar ve Mobilyacılar Odası'nın faydalanıcı olduğu proje ile Oda bünyesindeki Ortak Kullanım Tesisinde ki alana dijital dönüşüm tesisi kurulmuştur. Bütçesi 151.580,00 Euro olan projede ihale evrakları ve kurulumlar tamamlanmış olup ödemelerin ajans hesabına yatırılması beklenmektedir. Ek Satın Alımlar kapsamında; * Dulkadiroğlu Ceviz İşleme ve Şire Ürünleri Geçim Kaynağı Tesisi: Vakum makinesi alımı gerçekleştirilmiş olup, 7.490,00 Euro ödeme ile proje tamamlanmıştır. * Osmaniye Karaçay Geçim Kaynağı Tesisi: Hijyen Bariyeri alımı gerçekleştirilmiş olup, 3.000,00 Euro ödeme ile proje tamamlanmıştır. * Altınözü Hazek Geçim Kaynağı Tesisi: Soğuk Hava deposu kurulumu gerçekleştirilmiş olup, 40.000,00 Euro ödeme ile proje tamamlanmıştır. * Osmaniye Artıben Sosyal Girişimcilik Merkezi: Beyaz Eşya ve Elektronik Tefrişat ile Mobilya ve Bahçe Ekipmanları alımı ihalesi yapılmış olup, teslimatın yapılması teslimat sonrası muayene kabul yapılması beklenmektedir.	SEECO 2B bileşen kapsamında ihale ve ödeme süreçleri tamamlanarak tesisler faaliyete açılmıştır. Projelerin izleme ziyaretleri devam edecektir.

Afşin Engelsiz Nefes Evi (SOGEP)			x			Proje, Engelli Bireyler ve Bakım Veren Kadınlara Yönelik Gündüzlü Bakım Merkezleri (Engelsiz Nefes Evi) önceliğine yöneliktir.	2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.
Kadın Emeği Çarşısı (SOGEP)			x			Proje sözleşmesi imzalanmış ve yapım işi devam etmektedir.	Proje kapsmaında 18 bağımsız işlik, 1 ortak kullanım atölyesi, 1 sosyal faaliyet salonu, 1 çocuk oyun alanı kurulacaktır. 2026 yılı içinde tamamlanması beklenmektedir.
Osmaniye SOGEP Projeleri			x			2025 SOGEP kapsamında Osmaniye'nin 3 adet proje teklifi Bakanlık tarafından onaylanmıştır. 1. Osmaniye Belediyesi-Osmaniye Sosyal Gelişim Merkezi ve Beceri Fabrikası 2. Hasanbeyi İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü - Hasanbeyli İlçesinde Kadın Emeği ile Salep Yetiştiriciliği 3. Osmaniye Aile Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Mesleki Eğitim Destekli Kadın İstihdamı Proje sözleşmeleri imzalanmış olup faaliyetler başlamıştır.	Projelerin izleme faaliyetleri sürdürülecektir.
Anadolu Mirası Karatepe Kiliminin Turizm ve Ticaret Hacminin Artırılması (SOGEP-Anadoludakiler)			x			Projenin amacı, Osmaniye'nin coğrafi işaretli Karatepe Kilimini, kooperatif eliyle tanıtarak yerelden ulusala deneyim turizmi destinasyonunun oluşturulması ve geleneksel üretim tekniklerini koruyarak Karatepe Kiliminin ticaret hacminin artırılması yoluyla bölgenin yerel ekonomik kalkınmasına katkı sunmaktır.	Projede yer alan yapım işleri devam etmektedir.
İslami Dayanışma Fonu Projesi			x			Projenin BOTAP kapsamına alınmasının ardından 150.000 ABD Doları tutarındaki kaynak Ajansımız hesabına aktarılmıştır. Kurumlar arası iş birliği çerçevesinde projenin yürütme süreci başlatılmıştır. Ancak uygulama aşamasında yaşanan gecikmeler nedeniyle projede revizyon ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda mevcut	Alternatif proje yürütme senaryoları ile ilgili İSF'den gelecek yanıta göre proje uygulanacaktır veya fesih işlemleri başlatılacaktır.

						durum ve çözüm önerileri Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM), İslam Dayanışma Fonu (ISF) ve Dışişleri Bakanlığı temsilcilerine iletilmiş olup, değerlendirme sürecine ilişkin geri dönüşler beklenmektedir.	
Birleşmiş Milletler Bağlı Kuruluşları Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ile proje geliştirme faaliyetleri başlatıldı. Yüzyüze yapılan görüşme ve toplantılarla kurumlararası görüş ve öneriler alınmıştır.	Yapılan görüşmeler neticesinde, proje geliştirme faaliyetleri üzerinde çalışılması konusunda mütabık kalınmış ve proje geliştirmelerine devam edilecektir.
İl Stratejik Müdahale Alanları Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			İl Stratejik Müdahale Alanları kapsamında büyük ölçekli proje/ faaliyet/ yatırım konuları öncelikli olmak üzere, Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinin ekonomik ve sosyal kalkınmasında kilit önem taşıyan proje/ faaliyet/ yatırım konularındaki görüş ve önerilerimi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirilmiştir.	Konuya ilişkin değerlendirme dönüşü beklenilmektedir.Akabinde, proje yürütme aşamalarına geçilecektir.
Asya Kalkınma Bankası Proje Geliştirme Faaliyeti Çalışması			x			Asya Kalkınma Bankası ile proje geliştirme faaliyetleri başlatılmıştırı. Online düzenlenen toplantılarla kurumlararası görüş ve öneriler alındı. Akabinde Hatay ili ziyareti düzenlenmiştir.	Hatay iline yönelik proje geliştirme faaliyetlerine ilişkin görüşmelere devam edilecektir.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1 Sonuç Göstergeleri

Sonuç göstergesi bulunmamaktadır.

4.2.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan araştırma, analiz, projelendirme ve strateji belgesi sayısı		Adet	4	2	2025/2
Gerçekleştirilen toplantı sayısı		Adet	10	6	2025/2
Gerçekleştirilen konferans, panel, sempozyum, çalıştay, ikili iş görüşmesi, alım heyeti		Adet	6	4	2025/2
İş birliği yapılan kurum sayısı		Adet	6	11	2025/2
İstihdam sağlayan proje sayısı		Adet	5	-	2025/2
Tema faaliyetleri neticesinde sağlanan sürekli istihdam sayısı		Adet	30	-	2025/2
Atölyeye katılım sağlayan üniversite öğrencisi ve kadın sayısı		Kişi	50	-	2025/2
Tanıtımı yapılan yöresel ürün sayısı	5.1	Adet	20	20	2025/2
Eğitim alan kooperatif ortağı sayısı (kadın)		Kişi	70	-	2025/2
Eğitim alan kadın girişimci sayısı		Kişi	30	-	2025/2
Etkinlik kapsamında gerçekleştirilen atölye çalışması sayısı		Adet	15	-	2025/2
Ulusal ve uluslararası destek programlarına yönelik hazırlanan proje sayısı		Adet	10	2	2025/2
Platform ile buluşturulan kadın girişimi ve kadın kooperatifi sayısı		Adet	24	-	2025/2
Desteklenen Kooperatif Sayısı	5.1	Adet	2	30	2025/2
Destekten yararlanan kadın kooperatif üyesi sayısı	5.1	Adet	20	240	2025/2

4.3. Değerlendirme

Sonuç odaklı programların kapsamına girmeyen faaliyetlerin yer aldığı “Yerel Kalkınma Fırsatları” kapsamında, 2026 yılında, deprem nedeniyle hasar alan tesislerin ihya edilmesi faaliyetlerine ağırlık verilmeye devam edilmiştir. Bu bölümde özellikle SEECO kapsamında yürütülen çalışmalar önemli sonuçlar doğurmuştur. 2B çağrılar kapsamında hem yerel kamu kurumları hem de yerel kooperatif ve işletmeler ile yoğun işbirlikleri yürütülmüştür. Yatırım destek ofisleri tarafından başta Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı olmak üzere devlet destekleriyle ilgili tanıtımlar yapılmış, ENHANCER PRO, ÇÜGEP başvurularıyla ilgili çalışmalar yapılmıı ve SEECO, SOGEP gibi programlar kapsamındaki projeler takip edilmiştir.

5) Kurumsal Gelişim

5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlan	Gecikme ile Tamamlan	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Program Sonrası Değerlendirme Raporu Çalışması			x			Önceki yıllarda yürütmüş olduğu 7 ayrı mali estek programına ait program sonrası değerlendirme raporları hazırlanmıştır.	Yıl sonuna kadar 3 programın daha raporunun hazırlanması planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme							
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler	x					Tüm çalışanlar aşağıdaki eğitimleri tamamlamışlardır. 1. Dijital Okuryazarlık 2. Temel Bilgi Teknolojileri 3. Geleceğin Dünya Teknolojileri 4. Sosyal Medya Bağımlılığı 5. Dijital Sağlık 6. Veri Okuryazarlığı 7. Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması 8. AFAD Uygulamalı Afet Farkındalık ve Müdahale Eğitimi 9. Sivil Savunma Planı Hazırlama Eğitimi 10. Tarımsal Sanayide Rekabet Gücünün Artırılması Diğer dijitalleşme, enerji verimliliği ve mesleki eğitimler *Personel, yukarıdaki eğitimlerin dışında, 2026 yılı ilk 6 ay içinde toplamda 30 saatin altında olmamak kaydıyla kişisel gelişimlerine yönelik olarak Uzaktan Eğitim Kapısı, İhracatçı Birlikleri, iienstitu vb. platformlardan çeşitli eğitimler almıştır.	2026 Yılında, çalışanların Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Ajans tarafından belirlenecek eğitimler başta olmak üzere ihtiyaç duyulan eğitimlere katılımı sağlanacaktır.

Diğer Proje ve Faaliyetler							
İnsan Kaynakları Faaliyetleri (personel ödemeleri vb.)	x					Ajans personeline yönelik maaş, SGK, ödül ikramiye ve fazla mesai gibi ödemeler insan kaynakları faaliyetleri gerçekleştirilmiştir	2026 yılı ikinci yarısında söz konusu rutin çalışmalara devam edilecektir. .
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	x					Ajansın ihtiyaç duyduğu destek hizmetleri ve satın almalar kapsamında; Ajans merkezi ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye YDO'ların elektrik, su, doğalgaz, baskı giderleri, içecek alımı, kırtasiye malzemesi alımı, temizlik malzemesi alımı ve hizmet araçları akaryakıt giderleri gibi hizmetler ve malzeme alım giderleri gerçekleştirilmiştir.	
Hizmet Alımları	x					Hizmet binaları kiralama giderleri, telefon, internet vb. abonelik giderleri gibi hizmet alımları gerçekleştirilmiştir	
Temsil ve Tanıtma Giderleri	x					Ajansın ve Genel Sekreterlik makamının temsil ve ağırlama giderleri gerçekleştirilmiştir.	
Menkul Mal ve Gayri Maddi Haklar	x					Büro malzemeleri, bilgisayar, yazılım alımı, bakım ve onarım faaliyetleri ile makine, teçhizat ve araçların bakım onarım giderleri vb. mal ve gayri maddi hak alımları gerçekleştirilmiştir.	
Bakım ve Onarım Giderleri	x					Hizmet binalarının (gayrimenkul) bakım, onarım, aidat gibi giderleri karşılanmıştır.	
Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Faaliyetleri	x					Ajans yönetim kurulu toplantıları ile yönetim kurulu toplantılarında belirlenecek ihtiyaçlar ve alınacak kararlar doğrultusunda bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım Destek Ofisleri Rutin Çalışmaları							
Katılım Sağlanan Toplantılar:							
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Çalıştayı	x					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 7-8 Ocak 2026 tarihlerinde Adana'da düzenlenen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Çalıştayı'na kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye İl Koordinasyon Kurulu 2026/1 ve 2026/2 Toplantıları	x					14 Ocak 2026 ve 15 Nisan 2026 tarihlerinde 2026/1 ve 2026/2 il koordinasyon kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.	

Osmaniye İİMEK yürütme kurulu ve İİMEK 2026/1 ve 2026/2 Toplantıları	x					15 Ocak 2026 tarihinde ve 03 Nisan 2026 tarihinde Osmaniye İİMEK yürütme kurulu toplantılarına; 16 Nisan 2026 tarihinde 2. Olağan İİMEK toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	x					26 Ocak 2026 tarihinde Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) tarafından yürütülen ENHANCER Projesi kapsamında düzenlenen OKT tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Karavan Turizmi Toplantısı	x					28 Ocak 2026 tarihinde Arsuz Belediyesi tarafından düzenlenen CMDP ve karavan projelerine ilişkin toplantıya kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye ENHANCER PRO Ortak Kullanım Tesisleri Bilgilendirme Toplantısı	x					28 Ocak 2026 tarihinde ENHANCER PRO Ortak Kullanım Tesisleri Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	x					29 Ocak 2026 tarihinde Hatay Valiliği tarafından düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısına kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır.	
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	x		x			29 Ocak 2026, 30 Nisan 2026 tarihinde Kahramanmaraş İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye Yerel Kalkınma Hamlesi Koordinasyon Toplantısı	x					10 Şubat 2026 tarihinde Yerel Kalkınma Hamlesi Koordinasyon Toplantısı'na Ankara ilinde katılım sağlanmıştır.	
YKH Program Toplantısı	x					10 Şubat 2026 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Ankara'da düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesi İstişare Toplantısı'na kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır.	

Hatay Büyükşehir Belediyesi İle İstişare Toplantısı	x					12 Şubat 2026 tarihinde Hatay Büyükşehir Belediyesi ile CMDP ve GPD çalışmaları kapsamında istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
Kahramanmaraş İl Su Kurulu Toplantısı	x					26 Şubat 2026 tarihinde İl Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Yerel Kalkınma Hamlesi Bilgilendirme Toplantısı	x					12 Mart tarihinde İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında yatırımcılara yönelik bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. 13 Mart tarihinde ise aynı program kapsamında, yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla Hatay Ticaret Odası ve MOBSAN'da toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bunlara ek olarak İSTE'de, Yerel Kalkınma Hamlesi ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında bir görüşme yapılmıştır..	
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	x					24 Mart 2026 tarihinde SOGEP ve CMDP projelerine ilişkin proje sahibi kurumlar nezdinde yerinde istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.	
SoGreen Programı Faaliyetleri	x					31 Mart ve 3 Nisan 2026 tarihinde SoGreen Programı'na ilişkin tanıtım ve bilgilendirme toplantıları Antakya, Dörtyol ve İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirilmiştir.	
KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantısı	x					31 Mart 2026 tarihinde KOSGEB İş Geliştirme Desteği Jüri Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
SAYED Programı Açılış ve Bilgilendirme Toplantısı	x					6 Nisan tarihinde Sanayide Sosyal Kapsayıcı Yeşil Dönüşüm Programı tanıtılmış, program kapsamındaki başvuru süreci hakkında bilgi verilmiştir.	
Osmaniye Afet Koordinasyon Toplantısı	x					8 Nisan 2026 tarihli AFAD İl Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Afet Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye İl Tanıtım ve Geliştirme Kurul Toplantısı	x					8 Nisan 2026 tarihinde İl Kültür ve Turizm Müdürlüğünce düzenlenen İl Tanıtım ve Geliştirme Kurul Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	
Hatay İl Su Kurulu Toplantısı	x					09 Nisan 2026 tarihinde, Hatay İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından Antakya'da düzenlenen, "Hatay İl Su Kurulu" Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	

Bisiklet Rotaları Toplantısı	x					13 Nisan 2026 tarihinde bisiklet rotalarının geliştirilmesine yönelik bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
Güdümlü Proje Desteği Kapsamındaki Faaliyetler	x					16 Nisan 2026 tarihinde Karavan Rotası Çalışması kapsamında Karavan Federasyonu Genel Sekreteri ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiş, ayrıca Arsuz'da Arsuz Belediyesinin Karavan Park Güdümlü Proje fikri hakkında görüşme yapılmıştır.	
İl Düzeyinde Planlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	x					17 Nisan 2026 tarihinde Hatay Valiliği tarafından AFAD İl Müdürlüğü ev sahipliğinde düzenlenen İl Koordinasyon Kurulu toplantısına kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır.	
Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	x					20 Nisan 2026 tarihinde 51. Bakım Fabrika Müdürlüğünde yerinde inceleme gerçekleştirilmiş, komutanlık kademesiyle değerlendirme toplantısı yapılarak planlanan yatırımın kurumun teknik altyapısına ve kapasitesine sağlayacağı katkılar değerlendirilmiştir.	
Osmaniye İl Su Kurulu Toplantısı	x					25 Nisan 2025 tarihinde İl Su Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye ENHANCER PRO Projesi Start up (Girişimcilik) Hibe Program Çağrı Bilgilendirme Toplantısı	x					29 Nisan 2026 tarihinde ENHANCER PRO Projesi Start up (Girişimcilik) Hibe Program Çağrı Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	
ENHANCER Pro Projesi ICMP Toplantısı	x					30 Nisan 2026 tarihinde Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) tarafından düzenlenen ENHANCER Pro Projesi hibe programı bilgilendirme toplantısına kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır.	
Girişimde Kadın Gücü Projesi Toplantısı	x					5 Mayıs 2026 tarihinde TÜRKONFED koordinasyonunda ve Türkiye İş Bankası desteğiyle Hatay'da gerçekleştirilen "Girişimde Kadın Gücü Projesi" kapsamında düzenlenen "Yeniden İnşa: Dayanışmadan Kalkınmaya" temalı programa katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye Proje Yazma Eğitimi	x					5,6 ve 7 Mayıs 2026 tarihinde Sumbas Kaymakamlığı proje ekibine PCM eğitimi verilmiştir.	

Osmaniye Dijital Avrupa Programı Bilgi Günü Etkinliği	x					11 Mayıs 2026 tarihinde Dijital Avrupa Programı Bilgi Günü Etkinliği'ne katılım sağlanmıştır.	
Kurumlar Arası İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı	x					11 Mayıs 2026 tarihinde Hatay Ticaret ve Sanayi Odası tarafından deri ortak üretim tesisine ilişkin düzenlenen ve ilgili tüm paydaşların katıldığı istişare toplantısına kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır.	
Ekonomik Canlanma, Kültürel ve Sosyal Yaşam Alanları Paneli	x					12 Mayıs 2026 tarihinde Hatay Valiliği koordinasyonunda düzenlenen "Krizden Kalkınmaya: Afet Yönetiminde Hatay Modeli ve Gelecek Stratejileri Panel ve Çalıştay Programı" kapsamında gerçekleştirilen "Ekonomik Canlanma, Kültürel ve Sosyal Yaşam Alanları" paneline katılım sağlanmıştır. Programda afet sonrası ekonomik canlanma, yerel girişimciliğin desteklenmesi, sürdürülebilir kalkınma ve kurumlar arası iş birliğine yönelik değerlendirmelerde bulunulmuştur.	
Kurumlar Arası İş Birliği ve Koordinasyon	x					12 Mayıs 2026 tarihinde Proje geliştirme çalışmaları kapsamında Banu Yentur ile görüşme gerçekleştirilmiştir.	
Bölgesel Kalkınma Politikalarının Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	x					13 Mayıs tarihinde Hatay Valiliği tarafından düzenlenen "Afet Sonrası Hatay'ın Ekonomik Rolü" konulu çalıştaya kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır.	
Çalıştay ve Toplantılara Katılım	x					13 Mayıs 2026 tarihinde Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından Antakya Organize Sanayi Bölgesinde düzenlenen sınai mülkiyet hakları konulu çalıştayın başlangıç toplantısına kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır.	
Güdümlü Proje Desteği Kapsamındaki Faaliyetler	x					3 Haziran 2026 tarihinde 51.Bakım Fabrika Müdürlüğü personeline yönelik PCM (Proje Döngüsü Yönetimi) eğitimi gerçekleştirilmiş, eğitim kapsamında Güdümlü Proje Desteği süreci hakkında görüşme yapılmıştır.	
Girişimci Destek Bilgilendirme Toplantısı	x					4-5 Haziran 2026 tarihinde İŞKUR Hatay İl Müdürlüğü ev sahipliğinde, DOĞAKA, KOSGEB ve TKDK iş birliğiyle düzenlenen Girişimci Destek Bilgilendirmesi programına katılım sağlanmıştır. Program kapsamında girişimcilere destek programları, teşvikler ve finansman imkânları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.	
SEECO Proje Faaliyeti	x					9 Haziran 2026 tarihinde Avrupa Birliği tarafından finanse edilen SEECO Projesi kapsamında DOĞAKA ve İskenderun	

						Belediyesi iş birliğinde faaliyetlerini sürdüren Denizciler Sosyal Girişimcilik Merkezi bünyesinde girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Merkezde girişimcilere eğitim, mentorluk, proje geliştirme ve fon kaynaklarına erişim konularında destekler sunulurken, gençlerin mesleki ve teknik becerilerinin geliştirilmesine yönelik Blok Tabanlı Robotik Kodlama ve Aşçı Çırağı kursları gerçekleştirilmiştir.	
Kooperatifçilik Uzlaşma Kurulu	x					10 Haziran 2026 tarihinde Kooperatifçilik Uzlaşma Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Girişimci Destek Bilgilendirmesi Programı	x					4-5 Haziran 2026 tarihinde İŞKUR Hatay İl Müdürlüğü ev sahipliğinde, DOĞAKA, KOSGEB ve TKDK iş birliğiyle düzenlenen programa katılım sağlanmıştır. Program kapsamında girişimcilere destek programları, teşvikler ve finansman imkânları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.	
RE-SEED Proje Toplantısı	x					17 Haziran 2026 tarihinde Türkiye'nin Depremden Etkilenen Bölgelerinde Sürdürülebilir İstihdam ve Sosyoekonomik Kalkınma (RE-SEED) Projesi kapsamında Hatay'ın Belen ilçesinde düzenlenen "Ortak Gelecek İçin Gıda Sektörü İşletmeler Arası Eşleştirme Toplantısı (B2B)" programına katılım sağlanmıştır. Program kapsamında gıda sektöründe faaliyet gösteren işletmeler arasında ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiş; tedarik zincirlerinin güçlendirilmesi, yeni pazarlara erişim, yatırım fırsatları ve sektörler arası iş birliğinin geliştirilmesine yönelik değerlendirmelerde bulunulmuştur.	
Sofra ve Miras Programı	x					19 Haziran 2026 tarihinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı tarafından Hatay'da düzenlenen "Türkiye'nin Gastrodiplomasi Modeli: Sofra ve Miras" programına katılım sağlanmıştır.	
Osmaniye Turizm Eylem Planı Çalıştayı	x					23 Haziran 2026 tarihinde Osmaniye Turizm Eylem Planı Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.	
SEECO Proje Uygulaması	x					25 Haziran 2026 tarihinde SEECO Projesi kapsamında, İskenderun Belediyesi iş birliğiyle kurulan Sebze ve Meyve Kurutma Tesisi faaliyete başlamıştır. Tesis ile genç kadınların istihdamının desteklenmesi ve yerel üretimin katma değerli ürünlere dönüştürülmesi hedeflenmektedir.	

Hatay Sörf Merkezi Açılışı Sörf Okulu Toplantısı	x					26 Haziran 2026 tarihinde Hatay Sörf Merkezi Açılışı'na katılım sağlanmıştır.	
Sektörel Proje Geliştirme Toplantısı	x					Düziçi Belediyesi ve Düziçi Kaymakamlığı proje ekibi ile Turizm Sektörel Proje Geliştirme Çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	
Hatay İl İstişare Toplantısı	x					Hatay Kent Konseyi koordinasyonunda Hatay Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet ÖNTÜRK Başkanlığındaki toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Fizibilite Çalışma Toplantısı	x					Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında kesin başvuruya sunulan fizibilite raporlarının değerlendirilmesine yönelik görüşme toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planı Toplantısı	x					Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planı" toplantısına kurumumuzu temsilen katılım sağlanmıştır	
Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Program Bilgilendirme Toplantısı	x					Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
SOGEP Proje Tekliflerinin Değerlendirilmesi Toplantısı	x					2026 yılı SOGEP programı için illerden teklif edilen projeler KAGM ile değerlendirilmektedir.	
Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Program Bilgilendirme Toplantısı	x					Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.	
Fizibilite İstişare Toplantısı	x					CRT Metal ile 2025 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında hazırlanan fizibilite çalışmasına ilişkin istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
Yerel Kalkınma Hamlesi Toplantısı	x					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Yerel Kalkınma Hamlesi komite sunumuna katılım sağlanmıştır.	

Yerel Yönetimlerle Yürütülen İstişare Faaliyetleri	x					Arsuz Belediye Başkanlığı koordinasyonunda, Hatay Büyükşehir Belediyesinin katılımıyla 2026 yılı CMDP ve Arsuz ilçesine yönelik yatırım planlamaları hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.	
İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) ile İstişare Toplantısı	x					"İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) Rektörlüğü ile MESEM İhya Projesi Geliştirme toplantı gerçekleştirilmiştir.	
İskenderun Belediyesiyle Proje Geliştirme Toplantısı	x					İskenderun Belediye Başkanlığı yetkililerinin katılımlarıyla düzenlenen "Proje Geliştirme İstişare Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.	
Kadın Kooperatifleri Çalıştayı ve Ürün Tanıtım Günleri	x					Ticaret Bakanlığı tarafından Antakya'da düzenlenen çalıştaya katılım sağlanmıştır.	
Madenli Yat Limanı Kapasite ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi Toplantısı	x					"Madenli Yat Limanı Kapasite ve Turizm Çeşitliliği Geliştirme Projesi (CMDP) Geliştirme Çalışmaları Kapsamında Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	
Hatay Kent Konseyi Toplantısı	x					2026 Yılı İlk yarısında Hatay Kent Konseyi koordinasyonunda düzenlenen "Hatay Kent Konseyi Genel Kurul Toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
Danışmanlık Bilgilendirme	x					2026 yılı ilk yarısında, Ajans YDO'larını ziyaret edenlerin ve/veya telefon ile arayanların 507 adet yatırıma yönelik sorusu yazılı ve sözlü olarak cevaplanarak yatırımcı adaylarına bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca www.yatırımadestek.gov.tr platformu üzerinden 7 yatırımcının sorusu cevaplandırılmıştır.	Rutin olan söz konusu faaliyet ilerleyen dönemlerde de devam edecektir.
Mali ve Teknik Destekler Kapsamında İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	x					Projeler kapsamında Hatay YDO tarafından 24, Kahramanmaraş YDO tarafından 40, Osmaniye YDO tarafından 7 adet izleme ziyaretleri yapılmıştır.	Rutin olan söz konusu faaliyet ilerleyen dönemlerde de devam edecektir.
Araştırma, analiz vb. çalışmalar baskı ve tasarım faaliyetleri	x					2026 yılı ilk yarısında araştırma ve analiz çalışmalarına yönelik baskı ve tasarım çalışması gerçekleştirilmemiştir.	
Destek Programları Uygulama Hizmet Giderleri	x					Destek programları kapsamında rutin izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	Destek programları kapsamında rutin izleme ziyaretlerine devam edilecektir.

Yönetim Hizmetleri Yolluk ve Görev Giderleri	x					Ajans personelinin gerçekleştirdiği görev ziyaretleri kapsamında ulaşım, konaklama vb. maliyetler karşılanmıştır.	Yolluk ödeme çalışmalarına devam edilecektir.
İç Kontrol ve Risk Yönetimi Çalışmaları	x					İç kontrol ve risk koordinasyon çalışmalarına yönelik hazırlıklar yapılmıştır.	Söz konusu çalışmalara devam edilecektir.

5.2 Değerlendirme

Kurumsal gelişim faaliyetleri genel olarak ajansın yapmakla yükümlü olduğu ve çerçevesi yönetmelikler ve iç yönergeler ile belirlenmiş faaliyetlerini içermektedir. Ağırlıklı olarak yönetim hizmetleri ve koordinasyon birimi sorumluluğunda yer alan bu faaliyetler içerisinde en büyük bütçeyi personel ödemeleri ve muhtemel gayrimenkul alımı oluşturmaktadır. 2026 yılı ilk yarısında faaliyetlerde herhangi bir aksama yaşanmamış planlandığı şekilde faaliyet ve ödemeler yapılmıştır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla yakın işbirliği,
- Yerel taleplere yönelik hızlı ve etkili karar alabilen idari örgütlenme,
- Karar alma ve uygulamada katılımcılığı önemseyen idari yapılanma,
- Bölge'nin potansiyellerini ve dinamiklerini kendi çalışmalarıyla ortaya çıkaran ve bu potansiyellere yönelik programlar uygulayabilen çalışma yapısı,
- Ajans faaliyetleri ile ilgili olarak iyi eğitilmiş, değişime açık, dinamik ve vizyon sahibi uzman personel,
- Ajans faaliyetlerinin yürütülmesinde yeterli düzeyde ve modern yapıda teknolojik altyapı,
- Konjonktürel değişimlere hızlı adapte olabilen değişim ve yeniliklere açık kurumsal yapı,
- Bilgiye önem veren yönetim anlayışı,
- Yenilikçi, rekabete dayalı kaynak tahsis mekanizmasına sahip olunmasıdır.
- Deprem ve dış göç gibi olağanüstü koşullarda proje geliştirme ve uygulama pratiğinin gelişmiş olmasıdır.

B. Zayıflıklar

- Ajansların görev tanımına göre faaliyet alanın geniş ve yerel beklentilerin yüksek olmasına rağmen mevcut kaynakların (bütçe ve insan kaynakları) sınırlı olması,
- Ajans bilgi toplama faaliyetlerinde kurum dışı bilgi kaynaklarından bilgi akışının hızlı şekilde sağlanamaması,
- Personel sayısının yetersizliği,
- Ajans çalışanları için kariyer olanaklarının sınırlı olması.

C. Değerlendirme

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, Taslak TR63 Bölgesi Bölge Planı'nda (2024-2028) yer alan amaç ve öncelikleri dikkate alarak 2024-2026 yıllarını kapsayan sonuç odaklı programlarını belirlemiştir. Buna göre söz konusu dönemde;

- Sanayide Verimliliğin Artırılarak İyileşmenin Sağlanması
- Destinasyon Yönetimi Odaklı Turizmin Geliştirilmesi
- Kırsal Kalkınma

adı altında üç sonuç odaklı programın uygulanması ve Kurumsal Dönüşüm ile Yerel Kalkınma Fırsatları başlıkları altında faaliyetlerin yürütülmesi hedeflenmiştir. DOĞAKA 2026 Yılı Çalışma Programı da

söz konusu sonuç odaklı programlar çerçevesinde hazırlanmış ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı, 2026 yılı ikinci yarısında deprem sonrasında hasar gören ekonomik ve sosyal sektörlerin ihyasına yönelik çalışmalara odaklanmıştır. Bu süreçte ajans kaynaklarının yanı sıra ulusal ve uluslararası kaynaklar da bölgemize kazandırılmıştır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Bölge planlarının etkin biçimde uygulanabilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılmalı,
- Kalkınma ajanslarına yönelik yüksek kamuoyu beklentisi ve görev ve faaliyet alanının genişliği doğrultunda ajanslara tahsis edilen ödenek miktarı artırılmalı,
- Ajans çalışmalarında sıklıkla ihtiyaç duyulan ulusal ve yerel kuruluşlara ait verilerin paylaşılmasında kolaylık sağlanmalı,
- Personel istifalarının önüne geçilmesine yönelik tedbirler (ajanslar arası becayiş-tayin, personel statüsünün netleştirilmesi vb.) alınmalıdır.
- Belirli konularda (yeşil dönüşüm, sürdürülebilirlik, sosyal etki, vb.) uzmanlaşmış personel havuzu oluşturulmalıdır.



DOĞU AKDENİZ KALKINMA AJANSI
AĞUSTOS 2026

Osmaniye OSB Şehit Ömer Halisdemir Cad. No:1
80100 Türkmen-Toprakkale/Osmaniye
Tel: (326) 606 00 01
www.dogaka.gov.tr

Kalkınma ajansı yayınları bedelsizdir, satılamaz